

## いたばしNo.1実現プラン2021「実施計画」実績一覧

## 1 「3つの基本目標」と「9つの基本政策」別の評価

基本目標 基本政策	事業数	実績				
		完了	前倒し	順調	変更	一部遅延
I 未来をはぐくむあたたかいまち	17	1	1	14	1	0
1 子育て安心	3	0	1	2	0	0
2 魅力ある学び支援	10	1	0	8	1	0
3 安心の福祉・介護	4	0	0	4	0	0
II いきいきかがやく元気なまち	16(2)	4(2)	0	8	4	0
1 豊かな健康長寿社会	3	1	0	2	0	0
2 心躍るスポーツ・文化	9(1)	2(1)	0	3	4	0
3 光輝く板橋ブランド・産業活力	4(1)	1(1)	0	3	0	0
III 安心・安全で快適な緑のまち	34	0	2	20	3	9
1 緑と環境共生	10	0	0	6	2	2
2 万全な備えの安心・安全	7	0	1	3	0	3
3 快適で魅力あるまち	17	0	1	11	1	4
計画を推進する区政経営	3	0	0	3	0	0
合計	70(2)	5(2)	3	45	8	9

※(カッコ内は再掲事業数)、再掲を除く事業数は68事業(70-2)。

## 2 オリンピック・パラリンピックレガシープラン「プロジェクト」別の評価

プロジェクト	事業数	実績				
		完了	前倒し	順調	変更	一部遅延
I だれもが主役で活躍できるまち	12	0	1	11	0	0
II スポーツとにぎわい	10	1	0	6	3	0
III 魅力の発信	11(1)	0	0	8(1)	2	1
合計	33(1)	1	1	25(1)	5	1

※(カッコ内は再掲事業数)、再掲を除く事業数は32事業(33-1)。

### <対象事務事業>

「3つの基本目標」と「9つの基本政策」別での集計は、計画事業を対象とします。  
オリンピック・パラリンピックレガシープランの「ターゲット」別での集計は、計画事業及び計画事業外の主要事業で構成される事業を対象とします。

### <評語>

評語とその定義は以下のとおりです。  
「完了」とは、3か年の計画事業量を実施し、事業として完了したものの。  
「前倒し」とは、計画事業量を前倒して実施したものの。  
「順調」とは、概ね計画に基づいた進捗が図れているものの。  
「変更」とは、社会情勢等により計画を変更したものの。  
「一部遅延」とは、計画事業量に一部遅延等が生じているものの。

## いたばしNo.1実現プラン2021「実施計画」実績一覧表

### 基本目標Ⅰ：未来をはぐくむあたかいまち

#### 基本政策Ⅰ－1：「子育て安心」

計画No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
001	児童福祉施設個別整備計画の推進	設計 5か所 改修 3か所 測量 1か所 解体 1か所	南前野保育園外壁・屋上防水調査設計 赤塚新町保育園外壁・屋上防水改修工事 旧弥生荘敷地測量等	南前野保育園外壁・屋上防水調査設計 赤塚新町保育園外壁・屋上防水改修工事 旧弥生荘敷地測量等	順調
	子ども家庭部 子育て支援施設課 保育サービス課	281百万円	63百万円	52百万円	▲ 11百万円
002	保育所の整備	認可保育所の整備 12施設 小規模保育所整備 4施設	認可保育所整備 5施設(定員250名) 小規模保育所整備 2施設(定員38名)	認可保育所整備 6施設(定員421名)	前倒し
	子ども家庭部 子育て支援施設課	1,117百万円	631百万円	944百万円	313百万円
003	(仮称)子ども家庭総合支援センターの整備	基本・実施設計 解体工事(東側校舎等) シンポジウム、区民説明会 施設整備工事 道路拡幅設計・境界測量	基本・実施設計 解体工事(東側校舎等) シンポジウム、区民説明会 道路拡幅設計・境界測量	基本・実施設計 解体工事(東側校舎等) シンポジウム、区民説明会 道路拡幅設計・境界測量	順調
	子ども家庭部 児童相談所開設準備課	2,969百万円	195百万円	159百万円	▲ 36百万円

#### 基本政策Ⅰ－2：「魅力ある学び支援」

計画No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
004	オリンピック・パラリンピック教育の取り組みの充実	重点校 10校園 板橋区版「英語村」事業の実施	重点校 10校指定 板橋区版「英語村」実施	重点校 11校指定 板橋区版「英語村」実施	順調
	教育委員会事務局 生涯学習課 指導室	44百万円	22百万円	15百万円	▲ 7百万円

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
005	特別支援学級・特別支援教室の整備	【特別支援学級】 (小)言語学級開設1校 【特別支援教室】 (中)特別支援教室準備 拠点2校・巡回10校 (中)特別支援教室開設及び指導開始 拠点3校・巡回14校	【特別支援学級】 (小)言語学級検討1校 【特別支援教室】 (中)特別支援教室準備 拠点2校・巡回10校 (中)特別支援教室開設及び指導開始 拠点1校・巡回4校	【特別支援学級】 (小)言語学級検討1校 【特別支援教室】 (中)特別支援教室準備 拠点2校・巡回10校 (中)特別支援教室開設及び指導開始 拠点1校・巡回4校	順調
	教育委員会事務局 指導室	45百万円	18百万円	16百万円	▲ 2百万円
006	教育科学館の充実	プラネタリウム投影設備の更新	機器選定等内部検討	常盤台地区周辺の公共施設配置検討と合わせて、改めて時期や手法を検討	変更
	教育委員会事務局 生涯学習課	136百万円	0百万円	0百万円	0百万円
007	八ヶ岳荘の改修	改修	改修	改修	完了
	教育委員会事務局 生涯学習課	373百万円	373百万円	373百万円	0百万円
008	中央図書館の改築及び「絵本のまち板橋」の充実	建設工事 装備付図書購入 絵本館資料整備 移転・開館・閉館作業 事業の実施	建設工事 装備付図書購入 絵本館資料整備 移転・開館・閉館作業 準備 事業の実施	建設工事 装備付図書購入 絵本館資料整備 移転・開館・閉館作業 準備 事業の実施	順調
	教育委員会事務局 中央図書館	3,653百万円	788百万円	781百万円	▲ 7百万円
009	給食用設備・備品の更新	ドライ化 4校 設備改修 延べ 18校 備品更新 延べ 38台	設備改修 延べ 9校 備品更新 延べ 18台	設備改修 延べ 9校 備品更新 延べ 19台	順調
	教育委員会事務局 学務課	398百万円	166百万円	159百万円	▲ 7百万円
010	板橋区コミュニティ・スクールの導入	区立小中学校全校に 板橋区コミュニティ・ スクール導入	コミュニティ・スクール 推進委員会全校設置	コミュニティ・スクール 推進委員会全校設置	順調
	教育委員会事務局 地域教育力推進課	11百万円	5百万円	3百万円	▲ 2百万円

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
011	魅力ある学校づくりの 推進  教育委員会事務局 学校配置調整担当課 新しい学校づくり課	【第1期】 改築 2校 【第2・3期】 対象校決定 6校 基本設計 3校	【第1期】 板橋第十小改築 上板橋第二中統合改 築 【第2期】 調査・検討校決定	【第1期】 板橋第十小改築 上板橋第二中統合改 築 【第2期】 調査・検討校決定	順調
		8,903百万円	1,565百万円	1,533百万円	▲ 32百万円
012	学校の改修  教育委員会事務局 新しい学校づくり課	【長寿命化改修】 基本設計 2校 実施設計 3校 工事完了 2校 劣化診断調査 4校 【外壁等改修】 設計 10校 工事 7校 アスベスト除去 6校	【長寿命化改修】 舟渡小 実施設計 紅梅小 実施設計 構想・計画 1校 【外壁等改修】 設計 4校	【長寿命化改修】 舟渡小 実施設計 紅梅小 実施設計 板橋第二小 構想・計 画 【外壁等改修】 設計 4校	順調
		7,868百万円	156百万円	125百万円	▲ 31百万円
013	学校施設の整備  教育委員会事務局 新しい学校づくり課	改修 延べ 46校	改修 延べ 16校	改修 延べ 16校	順調
		1,867百万円	616百万円	502百万円	▲ 114百万円

### 基本政策 I - 3:「安心の福祉・介護」

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
014	地域密着型サービスの 整備促進  健康生きがい部 介護保険課	認知症対応型共同生 活介護 3か所 (看護)小規模多機能型 居宅介護 1か所 定期巡回・随時対応型 訪問介護看護 1か所	認知症対応型共同生 活介護 2か所	認知症対応型共同生 活介護 2か所	順調
		299百万円	111百万円	80百万円	▲ 31百万円

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
015	板橋区版AIPの構築	医療・介護連携強化 生活支援体制整備事 業の推進 住民主体型介護予防 の推進	医療・介護連携強化 生活支援体制整備事 業の推進 住民主体型介護予防 の推進	医療・介護連携強化 生活支援体制整備事 業の推進 住民主体型介護予防 の推進	順調
	健康生きがい部 おとしより保健福祉セン ター	【特別会計除く】	5百万円	6百万円	1百万円
016	生活介護施設・重症心 身障がい児(者)通所 施設の整備	施設開設 1か所	施設整備準備	施設整備準備	順調
	福祉部 障がいサービス課	56百万円	0百万円	0百万円	0百万円
017	発達障がい者支援セン ターの開設	施設開設 1か所	施設整備準備	施設整備準備	順調
	福祉部 障がいサービス課	40百万円	3百万円	2百万円	▲ 1百万円

## 基本目標Ⅱ：いきいきかがやく元気なまち

### 基本政策Ⅱ－1：「豊かな健康長寿社会」

計画No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
018	いたばし健康づくりプロジェクトの推進「健康増進」・ 「生活習慣病予防」・ 「スポーツから健康へ」・「商店街連携」	【健康増進】 参加者 250人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 参加者 100人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 250人 【商店街連携】 商店街 4団体	【健康増進】 参加者 250人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 参加者 100人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 250人 【商店街連携】 商店街4団体	【健康増進】 参加者 150人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 事業参加者 65人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 129人 【商店街連携】 商店街 4団体	完了
	健康生きがい部 健康推進課 区民文化部 スポーツ振興課 産業経済部 産業振興課	25百万円	25百万円	23百万円	▲ 2百万円
019	こころの健康サポーターの活動支援	養成講座1回 フォローアップ講座3回 フォローアップ事業36回 自殺対策キャンペーン6回	フォローアップ講座1回 フォローアップ事業12回 自殺対策キャンペーン2回	フォローアップ講座1回 フォローアップ事業11回 自殺対策キャンペーン2回	順調
	健康生きがい部 予防対策課	3百万円	1百万円	1百万円	0百万円
020	シニア世代活動支援プロジェクトの推進	社会活動に関する意識啓発・情報提供の推進 社会活動のガイドンス・トライアル事業の実施 社会活動の環境整備	社会活動に関する意識啓発・情報提供の推進 社会活動のガイドンス・トライアル事業の実施 社会活動の環境整備	社会活動に関する意識啓発・情報提供の推進 社会活動のガイドンス・トライアル事業の実施 社会活動の環境整備	順調
	健康生きがい部 長寿社会推進課	120百万円	85百万円	59百万円	▲ 26百万円

### 基本政策Ⅱ－2：「心躍るスポーツ・文化」

計画No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
021	スポーツ先進医療によるアスリートへの支援	トレーニングプラン作成・実施及び指導 4回 講演会開催 1回	トレーニングプラン作成・実施及び指導 4回 講演会開催 1回	トレーニングプラン作成・実施及び指導 2回	変更
	健康生きがい部 健康推進課	2百万円	1百万円	1百万円	0百万円

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
022	小豆沢スポーツ施設整備	公園内施設整備	小豆沢公園整備 小豆沢河岸広場の整備	小豆沢公園整備 小豆沢河岸広場の整備	順調
	区民文化部 スポーツ振興課 土木部 みどり公園課 公園整備担当課	592百万円	147百万円	152百万円	5百万円
023	東板橋体育館周辺スポーツ施設整備	東板橋体育館長寿命化改修 加賀庭球場管理棟改築	体育館実施設計 体育館改修工事 庭球場管理棟設計	体育館実施設計 体育館改修工事	変更
	区民文化部 スポーツ振興課	4,275百万円	784百万円	730百万円	▲ 54百万円
018 再掲	いたばし健康づくりプロジェクトの推進「健康増進」・ 「生活習慣病予防」・ 「スポーツから健康へ」・「商店街連携」	【健康増進】 参加者 250人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 参加者 100人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 250人 【商店街連携】 商店街 4団体	【健康増進】 参加者 250人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 参加者 100人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 250人 【商店街連携】 商店街4団体	【健康増進】 参加者 150人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 事業参加者 65人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 129人 【商店街連携】 商店街 4団体	完了
	健康生きがい部 健康推進課 区民文化部 スポーツ振興課 産業経済部 産業振興課	25百万円	25百万円	23百万円	▲ 2百万円
024	東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会機運醸成事業	イタリアバレーボールチーム受け入れに関する事業 オリンピック・パラリンピック機運醸成に関する事業	イタリアバレーボールチーム受け入れに関する事業 オリンピック・パラリンピック機運醸成に関する事業	イタリアバレーボールチーム受け入れに関する事業 オリンピック・パラリンピック機運醸成に関する事業	変更
	区民文化部 スポーツ振興課 オリンピック・パラリンピック推進担当課	109百万円	59百万円	39百万円	▲ 20百万円
025	近代化遺産としての史跡公園整備	各種整備計画策定 各種調査・設計	整備基本計画策定 発掘調査	整備基本計画策定 史跡指定地内建造物等調査	変更
	教育委員会事務局 生涯学習課	3,962百万円	25百万円	19百万円	▲ 6百万円

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
026	旧粕谷家住宅復元整備	管理棟・放水銃建設工 事	不動産鑑定 火除け地取得 管理棟・放水銃設計	不動産鑑定 火除け地取得 管理棟・放水銃設計	順調
	教育委員会事務局 生涯学習課	139百万円	27百万円	27百万円	0百万円
027	植村冒険館の整備	植村冒険館リニューア ルオープン	内部検討	内部検討	順調
	区民文化部 スポーツ振興課	270百万円	0百万円	0百万円	0百万円
028	美術館の改修	改修工事	改修工事	改修工事	完了
	区民文化部 文化・国際交流課	526百万円	526百万円	525百万円	▲ 1百万円

### 基本政策Ⅱ-3:「光輝く板橋ブランド・産業活力」

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
029	産業集積の維持・発展 の促進	ものづくり企業立地継 続支援助成 24件 企業連携加速化・ベン チャー事業 企業誘致PR事業 特別工業地区見直し検 討調査	ものづくり企業立地継 続支援助成 8件 企業連携加速化・ベン チャー事業 企業誘致PR事業 特別工業地区見直し検 討調査	ものづくり企業立地継 続支援助成 6件 企業連携加速化・ベン チャー事業 企業誘致PR事業 特別工業地区見直し検 討調査	順調
	産業経済部 産業振興課 都市整備部 都市計画課	121百万円	43百万円	24百万円	▲ 19百万円

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
018 再掲	いたばし健康づくりプロジェクトの推進「健康増進」・ 「生活習慣病予防」・ 「スポーツから健康へ」・「商店街連携」  健康生きがい部 健康推進課 区民文化部 スポーツ振興課 産業経済部 産業振興課	【健康増進】 参加者 250人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 参加者 100人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 250人 【商店街連携】 商店街 4団体	【健康増進】 参加者 250人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 参加者 100人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 250人 【商店街連携】 商店街4団体	【健康増進】 参加者 150人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 事業参加者 65人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 129人 【商店街連携】 商店街 4団体	完了
		25百万円	25百万円	23百万円	▲ 2百万円
030	商店街の環境・安全対策支援(照明のLED化・安全対策)  産業経済部 産業振興課	LED化 6団体 安全対策 6団体	LED化 2団体 安全対策 2団体	LED化 2団体 安全対策 2団体	順調
		16百万円	8百万円	7百万円	▲ 1百万円
031	農業の継承支援と農に ふれる環境の充実  産業経済部 赤塚支所 土木部 みどりと公園課	農業ボランティア育成 認定農業者制度活用 農業園整備	農業ボランティア育成 認定農業者制度の策 定 農業園整備工事	農業ボランティア育成 認定農業者制度の策 定 農業園整備工事	順調
		107百万円	90百万円	86百万円	▲ 4百万円

## 基本目標Ⅲ：安心・安全で快適な緑のまち

### 基本政策Ⅲ－１：「緑と環境共生」

計画No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
032	新エネルギー・省エネルギーの普及・啓発  資源環境部 環境政策課	【住宅用】 太陽光発電 75件 燃料電池 150件 蓄電池 10件 HEMS 10件 断熱住宅化補助 70件 既存照明のLED化 個人住宅 60件 集合住宅 90件 【事業所用】 太陽光発電 1件 省エネ設備 15件	【住宅用】 太陽光発電 50件 燃料電池 100件 蓄電池 10件 HEMS 10件 断熱住宅化補助 50件 既存照明のLED化 個人住宅 30件 集合住宅 45件 【事業所用】 太陽光発電 1件 省エネ設備 10件 ※CO <sub>2</sub> 削減量377.8t/年	【住宅用】 太陽光発電 56件 燃料電池 95件 蓄電池 20件 HEMS 19件 断熱住宅化補助 53件 既存照明のLED化 個人住宅 11件 集合住宅 65件 【事業所用】 太陽光発電 0件 省エネ設備 8件 ※CO <sub>2</sub> 削減量388.4t/年	順調
		57百万円	35百万円	29百万円	▲ 6百万円
033	熱帯環境植物館の改修  資源環境部 環境政策課	設計・実施	設備等改修設計・工事 外壁改修	設備等改修設計・工事	変更
		384百万円	110百万円	13百万円	▲ 97百万円
034	公園の改修  土木部 みどり公園課 公園整備担当課	改修工事 2か所 改修設計 4か所 バリアフリー化工事 9か所 バリアフリー化設計 12か所	改修設計 1か所 バリアフリー化工事 3か所 バリアフリー化設計 4か所	改修設計 1か所 バリアフリー化工事 3か所 バリアフリー化設計 4か所	順調
		270百万円	42百万円	34百万円	▲ 8百万円
035	公園・公衆トイレの改築等  土木部 みどり公園課 公園整備担当課	整備 12か所	整備 4か所	整備 3か所	変更
		249百万円	83百万円	62百万円	▲ 21百万円
036	公園遊具長寿命化計画の推進  土木部 みどり公園課 公園整備担当課	更新 88基 修繕 266か所 塗装 229か所	更新 22基 修繕 97か所 塗装 73か所	更新 24基 修繕 83か所 塗装 72か所	順調
		138百万円	46百万円	46百万円	0百万円

計画No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
037	高島平緑地の安全性 の向上と環境整備	伐採 219本 植栽 300㎡ 樹木調査 508本	伐採 73本 植栽 100㎡	伐採 97本 植栽 100㎡	順調
	土木部 みどりと公園課	84百万円	27百万円	24百万円	▲ 3百万円
038	東板橋公園の再整備	こども動物園改築	こども動物園改築 こども動物園電気・設 備等工事 アートオブジェ設置等 工事 歩道整備工事	こども動物園一部改築 こども動物園電気・設 備等工事	一部遅延
	土木部 みどりと公園課 公園整備担当課	512百万円	497百万円	430百万円	▲ 67百万円
039	板橋公園の整備	公園整備基本方針 公園整備基本計画 公園整備基本設計 複合施設基本設計	公園外周道路・暫定整 備工事	公園外周道路・暫定整 備工事	順調
	土木部 みどりと公園課 公園整備担当課	106百万円	49百万円	43百万円	▲ 6百万円
040	赤塚植物園の再整備	管理棟の改築 園路改修	管理棟改築工事 園路等改修工事 植物園機能の向上	管理棟改築工事 植物園機能の向上	一部遅延
	土木部 みどりと公園課 公園整備担当課	281百万円	182百万円	61百万円	▲ 121百万円
041	新たな公園管理・運営 手法の創出	サウンディング調査 事業スキームの確定 事業着手	サウンディング調査 利活用方法の検討・課 題整理	サウンディング調査 利活用方法の検討・課 題整理	順調
	土木部 みどりと公園課	25百万円	12百万円	10百万円	▲ 2百万円

### 基本政策Ⅲ－2：「万全な備えの安心・安全」

計画No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
042	福祉避難所の整備	新規施設整備6施設 備蓄物資整備36施設	新規施設整備2施設 備蓄物資整備13施設 (新規2施設を含む)	新規施設整備8施設 備蓄物資整備13施設 (新規3施設を含む)	前倒し
	危機管理室 地域防災支援課	10百万円	4百万円	3百万円	▲ 1百万円

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
043	減災・防災対策の充実	防災備蓄倉庫の環境 調査・分析・検討 給水体制の整理検討	防災備蓄倉庫の環境 調査・分析・検討	防災備蓄倉庫の環境 調査・分析・検討	順調
	危機管理室 防災危機管理課	0百万円	0百万円	0百万円	0百万円
044	都市防災不燃化の促進	建替え助成 1地区 3件	建替え助成1地区1件 (補助82号線)	建替え助成1地区0件 (補助82号線)	一部遅延
	都市整備部 市街地整備課	15百万円	5百万円	1百万円	▲ 4百万円
045	建築物耐震化促進事業	【非木造建築物】 耐震診断 24件 改修設計 21件 耐震改修 12件 (特定緊急輸送道路沿 道建築物) 改修設計 24件 耐震改修 12件 【木造住宅】 耐震診断 210件 耐震補強工事 66件 除却工事 63件 建替工事 45件 耐震シェルター設置 6 件	【非木造建築物】 耐震診断 8件 改修設計 7件 耐震改修 4件 (特定緊急輸送道路沿 道建築物) 改修設計 8件 耐震改修 4件 【木造住宅】 耐震診断 70件 耐震補強工事 22件 除却工事 21件 建替工事 15件 耐震シェルター設置 2 件	【非木造建築物】 耐震診断 2件 改修設計 6件 耐震改修 2件 (特定緊急輸送道路沿 道建築物) 改修設計 0件 耐震改修 1件(除却 含) 【木造住宅】 耐震診断 34件 耐震補強工事 12件 除却工事 10件 建替工事 15件 耐震シェルター設置 0 件	一部遅延
		都市整備部 市街地整備課	1,375百万円	458百万円	226百万円
046	木造住宅密集地域の 整備促進	地区計画の策定 新防火指定	協議会の設置 防災まちづくり計画 (案)の作成	協議会の設置 防災まちづくり計画 (案)の作成	順調
	都市整備部 市街地整備課	15百万円	7百万円	7百万円	0百万円
047	木密地域不燃化10年 プロジェクトの推進	主要生活道路整備推 進 木造住宅建替促進 建替え助成 20件 延焼遮断帯形成 2件 専門家派遣 44件	主要生活道路整備 不動産鑑定、建物調 査等、用地買戻し 木造住宅建替促進 建替え助成 10件 延焼遮断帯形成 1件 専門家派遣 22件	主要生活道路整備 不動産鑑定、建物調 査等、用地買戻し 木造住宅建替促進 建替え助成 5件 延焼遮断帯形成 0件 専門家派遣 2件	一部遅延
		都市整備部 市街地整備課	577百万円	238百万円	185百万円

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に対する進捗
			計画	実績	
048	無電柱化の促進  都市整備部 都市計画課 土木部 計画課	緊急輸送道路等に対する整備路線の洗い出し 都市計画道路事業での整備 まちづくり事業との連携・調整 整備路線選定	「板橋区無電柱化推進計画」策定 チャレンジ路線の検討(基礎調査) 都市計画道路事業での整備検討 まちづくり事業との連携	「板橋区無電柱化推進計画2025」策定 チャレンジ路線(1路線)の決定	順調
		50百万円	25百万円	15百万円	▲ 10百万円

### 基本政策Ⅲ－3:「快適で魅力あるまち」

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に対する進捗
			計画	実績	
049	木造住宅密集事業期間終了地区における地区計画の策定  都市整備部 市街地整備課	地区計画策定 2地区	若木周辺地区(若木一丁目・二丁目の一部)の地区計画策定 大谷口地区(不燃化特区エリアを除く区域)の地区計画検討	若木周辺地区(若木一丁目・二丁目の一部)の地区計画策定 大谷口地区(不燃化特区エリアを除く区域)の地区計画検討	順調
		26百万円	10百万円	9百万円	▲ 1百万円
050	地域の個性を活かした良好なまちなみ景観づくり  都市整備部 都市計画課	景観計画変更(景観形成重点地区指定) 1地区	景観計画変更(景観形成重点地区指定)の検討・協議 1地区	景観計画変更(景観形成重点地区指定)の検討・協議 1地区	順調
		7百万円	1百万円	1百万円	0百万円
051	屋外案内標識デザインガイドラインに基づく優先整備路線の整備  都市整備部 都市計画課 政策経営部 政策企画課	基本設計 実施設計 工事	設計・工事 小豆沢公園、赤塚地域 設計 新中央図書館	設計・工事 小豆沢公園、赤塚地域 設計 新中央図書館	順調
		77百万円	53百万円	23百万円	▲ 30百万円

計画No	事業名所属	令和元年度～3年度3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に対する進捗
			計画	実績	
052	東武東上線立体化促進  都市整備部 都市計画課 鉄道立体化推進担当課	「大山駅付近」の立体化及び駅前広場の事業認可取得 「ときわ台～上板橋駅付近」の立体化をめざした取り組み	大山駅付近の立体化及び駅前広場の都市計画決定 用地測量等説明会開催 大山駅付近立体化促進協議会開催 関係機関との協議	大山駅付近の立体化及び駅前広場の都市計画決定 用地測量等説明会開催 大山駅付近立体化促進協議会ニュースの発行 関係機関との協議	順調
		【特別会計】	0百万円	0百万円	0百万円
053	公共交通の機能向上と整備促進  都市整備部 都市計画課	コミュニティバス運行1路線公共交通の機能向上に向けた関係者会議の開催と社会実験の実施 イトライナーに関する関係区との促進協議会調査・研究	交通政策基本計画策定 コミュニティバス運行1路線 コミュニティバス車両更新 コミュニティバス以外の改善手法検討 イトライナーに関する関係区との促進協議会	交通政策基本計画策定 コミュニティバス運行1路線 コミュニティバス車両更新 コミュニティバス以外の改善手法検討 イトライナーに関する関係区との促進協議会	順調
		76百万円	27百万円	24百万円	▲ 3百万円
054	都市計画道路補助87号線の整備  土木部 計画課	用地取得・工事	測量、家屋調査、設計、工事、用地取得	測量、家屋調査、設計、工事、用地取得	順調
		494百万円	220百万円	154百万円	▲ 66百万円
055	都市計画道路補助249号線の整備  土木部 計画課	用地取得・工事	不動産鑑定、建物調査・補償費算定、設計、測量、工事	不動産鑑定、建物調査・補償費算定、設計、測量、工事	順調
		332百万円	45百万円	24百万円	▲ 21百万円
056	橋りょうの長寿命化修繕計画の推進  土木部 計画課	設計 6橋 塗装 9橋 橋面防水 9橋 耐震補強 9橋 点検 24橋 橋りょう長寿命化修繕計画策定 成増ペDESTリアンデッキ橋面下調査・点検孔設置工事	設計 2橋 塗装 4橋 橋面防水 4橋 耐震補強 4橋 橋りょう長寿命化修繕計画策定 成増ペDESTリアンデッキ橋面下調査・点検孔設置工事	設計 2橋 塗装 3橋 橋面防水 3橋 耐震補強 0橋 橋りょう長寿命化修繕計画策定 成増ペDESTリアンデッキ橋面下調査	一部遅延
		590百万円	204百万円	68百万円	▲ 136百万円

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
057	区道の補修	道路補修 163,800㎡ 擁壁改修 1か所 測量・設計 1式	道路補修 60,100㎡ 擁壁改修 1か所 測量・設計 1式	道路補修 39,776㎡ 擁壁改修 0か所 設計・測量 1式	一部遅延
	土木部 計画課	3,684百万円	1,381百万円	1,156百万円	▲ 225百万円
058	街灯の更新	街灯更新 4,500基	街灯更新 1,500基	街灯更新 2,768基	前倒し
	土木部 工事課	2,508百万円	836百万円	832百万円	▲ 4百万円
059	公園灯の更新	公園灯更新 948基	公園灯更新 316基	公園灯更新238基	一部遅延
	土木部 みどりと公園課 公園整備担当課	489百万円	163百万円	145百万円	▲ 18百万円
060	自転車駐車場の改修	整備・改修 9か所	設計 3か所 整備・改修 3か所	設計 3か所 整備・改修 3か所	変更
	土木部 交通安全課	205百万円	85百万円	26百万円	▲ 59百万円
061	まちづくり事業の推進 「大山駅周辺地区」	再開発事業促進(ピッコロ・スクエア、クロスポイント) 地区計画(東地区、西地区) 不燃化特区推進事業	再開発事業促進(ピッコロ・スクエア、クロスポイント) 地区計画の検討(西地区) 不燃化特区推進事業	再開発事業促進(ピッコロ・スクエア、クロスポイント) 地区計画の検討(西地区) 不燃化特区推進事業	順調
	都市整備部 拠点整備課	2,797百万円	331百万円	194百万円	▲ 137百万円
062	まちづくり事業の推進 「板橋駅周辺地区」	再開発事業の促進(西口地区) (板橋口地区) 駅前広場再整備の推進 地区計画の決定(西口周辺地区)	再開発事業の促進(西口地区:組合設立認可) (板橋口地区:定期借地権設定契約、権利変換計画認可) 整備計画の検討(駅前広場再整備) 地区計画の検討(西口周辺地区)	再開発事業の促進(西口地区:組合設立認可申請準備) (板橋口地区:再開発事業施行認可) 整備計画の検討(駅前広場再整備) 地区計画の検討(西口周辺地区)	一部遅延
	都市整備部 地区整備事業担当課 政策経営部 政策企画課	1,827百万円	157百万円	155百万円	▲ 2百万円

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
063	まちづくり事業の推進 「上板橋駅南口駅前地 区」  都市整備部 地区整備事業担当課	再開発事業促進(東地 区) まちづくり事業促進(西 地区) 地区計画(商店街・計 画道路沿道)検討	再開発事業促進(東地 区) まちづくり事業促進(西 地区) 地区計画(商店街)検 討	再開発事業促進(東地 区) まちづくり事業促進(西 地区) 地区計画(商店街)検 討	順調
		6,086百万円	41百万円	40百万円	▲ 1百万円
064	高島平地域のまちづく りの推進  都市整備部 高島平グランドデザイ ン担当課	都市再生に向けた実施 計画の策定 まちづくりの情報発信	都市再生に向けた実施 計画の作成(1/3) 社会実験・協働まちづく りの実施 まちづくりニュースや地 域活動団体との連携に よる情報発信	(仮称)高島平地域都 市再生実施計画の作 成(1/3) 社会実験・協働まちづく りの実施 まちづくりニュースや地 域活動団体との連携に よる情報発信	順調
		54百万円	20百万円	19百万円	▲ 1百万円
065	区営住宅の整備  都市整備部 住宅政策課	工事 2棟 移管住宅の基本設計・ 実施設計	(仮称)小茂根一丁目住 宅建設工事 (仮称)坂下一丁目住宅 基本・実施設計	(仮称)小茂根一丁目住 宅建設工事 (仮称)坂下一丁目住宅 基本・実施設計	順調
		2,617百万円	416百万円	410百万円	▲ 6百万円

## 計画を推進する区政経営

計画 No	事業名 所属	令和元年度～3年度 3か年の計画事業量	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
			計画	実績	
066	MOTENASHIプロジェクトの推進  総務部 人事課	実施	新任ビジネスマナー研修 MOTENASHI研修Ⅱ 大東文化大学連携講座 東京家政大学・淑徳大 学連携事業 情報発信力向上研修 クリエイティブ発想力向上 研修	新任ビジネスマナー研修 MOTENASHI研修Ⅱ 大東文化大学連携講座 東京家政大学・淑徳大 学連携事業 情報発信力向上研修 クリエイティブ発想力向上 研修	順調
		10百万円	6百万円	4百万円	▲ 2百万円
067	区役所本庁舎周辺公 共施設の再編・整備  政策経営部 政策企画課 総務部 庁舎管理・契約課	区役所本庁舎北館先 行改修 旧保健所跡地活用	【区役所本庁舎】 本庁舎北館長寿命化 改修の実施に向けた調 査・検討 【旧保健所跡地】 土壌汚染調査	【区役所本庁舎】 本庁舎北館長寿命化 改修の実施に向けた調 査・検討 【旧保健所跡地】 土壌汚染調査	順調
		776百万円	7百万円	3百万円	▲ 4百万円
068	区民集会所の改修等  区民文化部 地域振興課	設計 1か所	検討・調整	検討・調整	順調
		13百万円	0百万円	0百万円	0百万円

**いたばしNo.1実現プラン2021「実施計画」実績一覧表**  
**オリンピック・パラリンピックレガシープラン「プロジェクト」別の評価**  
**プロジェクト I :だれもが主役で活躍できるまち**

●計画事業

計画No	事業名 所属	令和元年度		計画事業量に対する進捗
		計画	実績	
001	オリンピック・パラリンピック教育の取り組みの充実  教育委員会事務局 生涯学習課 指導室	重点校 10校指定 板橋区版「英語村」実施	重点校 11校指定 板橋区版「英語村」実施	順調
		22百万円	15百万円	▲ 7百万円
002	ポッチャ大会の開催  区民文化部 スポーツ振興課 オリンピック・パラリンピック推進担当課	ポッチャ大会の開催	ポッチャ大会の開催	順調
		1百万円	1百万円	0百万円
003	(仮称)子ども家庭総合支援センターの整備  子ども家庭部 児童相談所開設準備課	基本・実施設計 解体工事(東側校舎等) シンポジウム、区民説明会 道路拡幅設計・境界測量	基本・実施設計 解体工事(東側校舎等) シンポジウム、区民説明会 道路拡幅設計・境界測量	順調
		195百万円	159百万円	▲ 36百万円
004	保育所の整備  子ども家庭部 子育て支援施設課	認可保育所整備 5施設(定員250名) 小規模保育所整備 2施設(定員38名)	認可保育所整備 6施設(定員421名)	前倒し
		631百万円	944百万円	313百万円
005	板橋区コミュニティ・スクールの導入  教育委員会事務局 地域教育力推進課	コミュニティ・スクール 推進委員会全校設置	コミュニティ・スクール 推進委員会全校設置	順調
		5百万円	3百万円	▲ 2百万円

006	社会活動に関する意識啓発・情報提供の推進	大人の活動ガイド「ステップ」発行	大人の活動ガイド「ステップ」発行	順調
	健康生きがい部 長寿社会推進課	2百万円	2百万円	0百万円
007	就労支援の環境整備	アクティブシニア就労センター等の事業促進	アクティブシニア就労センター等の事業促進	順調
	健康生きがい部 長寿社会推進課	6百万円	6百万円	0百万円

### ●計画事業以外の戦略事業

事業名 所属		令和元年度		計画事業量に対する進捗
		計画	実績	
008	バリアフリーマップの充実	いたばしバリアフリーマップシステム改修	いたばしバリアフリーマップシステム改修	順調
	福祉部 障がい政策課	2百万円	2百万円	0百万円
009	「いたばし子ども夢つむぐプロジェクト」の推進	学習支援、生活支援、支援につなげるしくみづくり等	学習支援、生活支援、支援につなげるしくみづくり等	順調
	子ども家庭部 子ども政策課	9,052百万円	8,553百万円	▲ 499百万円
010	外国人児童・生徒への日本語学習初期支援	入学前後における日本語学習会の開催	入学前後における日本語学習会の開催	順調
	教育委員会事務局 学務課	3百万円	2百万円	▲ 1百万円
011	妊婦・出産ナビゲーション事業の推進	育児パッケージ配付数5,700個	育児パッケージ配付数4,291個	順調
	健康生きがい部 健康推進課	84百万円	65百万円	▲ 19百万円
012	フレイル予防事業の展開	シニア世代の社会活動の促進に主眼を置いたフレイル予防事業の実施	シニア世代の社会活動の促進に主眼を置いたフレイル予防事業の実施	順調
	健康生きがい部 長寿社会推進課	1百万円	1百万円	0百万円

**いたばしNo.1実現プラン2021「実施計画」実績一覧表**  
**オリンピック・パラリンピックレガシープラン「プロジェクト」別の評価**  
**プロジェクトⅡ：スポーツとにぎわい**

●計画事業

計画 No	事業名 所属	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
		計画	実績	
013	小豆沢スポーツ施設整備  区民文化部 スポーツ振興課 土木部 みどり公園課 公園整備担当課	小豆沢公園整備 小豆沢河岸広場の整備	小豆沢公園整備 小豆沢河岸広場の整備	順調
		147百万円	152百万円	5百万円
014	イタリアバレーボールチーム誘致決定関連事業の展開  区民文化部 スポーツ振興課 オリンピック・パラリンピック推進担当課	誘致PR活動 ボランティア養成 バレーボール教室開催	誘致PR活動 ボランティア養成 バレーボール教室開催	変更
		13百万円	12百万円	▲ 1百万円
015	東京2020大会機運醸成事業の推進  区民文化部 スポーツ振興課 オリンピック・パラリンピック推進担当課	オリンピックデーラン開催 オリンピック教室開催	オリンピックデーラン開催 オリンピック教室開催	順調
		19百万円	11百万円	▲ 8百万円
016	スポーツ先進医療によるアスリートへの支援  健康生きがい部 健康推進課	トレーニングプラン作成・実施及び指導 4回 講演会開催 1回	トレーニングプラン作成・実施及び指導 2回	変更
		1百万円	1百万円	0百万円
017	スポーツポテンシャル測定会の開催  区民文化部 スポーツ振興課 オリンピック・パラリンピック推進担当課	スポーツポテンシャル測定会の開催	スポーツポテンシャル測定会の開催	順調
		2百万円	1百万円	▲ 1百万円

018	農業の継承支援と農にふれる環境の充実	農業ボランティア育成 認定農業者制度の策定 農業園整備工事	農業ボランティア育成 認定農業者制度の策定 農業園整備工事	順調
	産業経済部 赤塚支所 土木部 みどりと公園課	90百万円	86百万円	▲ 4百万円
019	就労支援の環境整備	アクティブシニア就労セ ンター等の事業促進	アクティブシニア就労セ ンター等の事業促進	順調
	健康生きがい部 長寿社会推進課	6百万円	6百万円	0百万円
020	いたばし健康づくりプロジェクトの推進「健康増 進」・ 「生活習慣病予防」・「スポーツから健康へ」・「商 店街連携」	【健康増進】 参加者 250人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 参加者 100人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 250人 【商店街連携】 商店街4団体	【健康増進】 参加者 150人 セミナー開催 5回 【生活習慣病予防】 事業参加者 65人 セミナー開催 5回 【スポーツから健康へ】 参加者 129人 【商店街連携】 商店街 4団体	完了
	健康生きがい部 健康推進課 区民文化部 スポーツ振興課 産業経済部 産業振興課	25百万円	23百万円	▲ 2百万円

### ●計画事業以外の戦略事業

事業名 所属	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
	計画	実績	
021 板橋4大イベントの充実 区民文化部 スポーツ振興課 産業経済部 くらしと観光課、赤塚支所	区民まつり・いたばし花 火大会・板橋Cityマラソ ン・農業まつりの実施	区民まつり・いたばし花 火大会・農業まつりの 実施	変更
	98百万円	88百万円	▲ 10百万円
022 高齢者スポーツの振興 区民文化部 スポーツ振興課	高齢者スポーツ大学等 の実施	高齢者スポーツ大学等 の実施	順調
	1百万円	1百万円	0百万円

いたばしNo.1実現プラン2021「実施計画」実績一覧表  
 オリンピック・パラリンピックレガシープラン「プロジェクト」別の評価  
 プロジェクトⅢ：魅力の発信

●計画事業

計画 No	事業名 所属	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
		計画	実績	
023	東京2020大会に向けた本庁舎、商店街等の装飾	本庁舎等の装飾	本庁舎等の装飾	順調
	区民文化部 スポーツ振興課 オリンピック・パラリンピック推進担当課	25百万円	16百万円	▲ 9百万円
024	MOTENASHIプロジェクトの推進	新任ビジネスマナー研修 MOTENASHI研修Ⅱ 大東文化大学連携講座 東京家政大学・淑徳大学 連携事業 情報発信力向上研修 クリエイティブ発想力向上 研修	新任ビジネスマナー研修 MOTENASHI研修Ⅱ 大東文化大学連携講座 東京家政大学・淑徳大学 連携事業 情報発信力向上研修 クリエイティブ発想力向上 研修	順調
	総務部 人事課	6百万円	4百万円	▲ 2百万円
025	にぎわい創出に向けた魅力拠点整備	板橋地域 5事業 赤塚地域 4事業	板橋地域 5事業 赤塚地域 4事業	一部遅延
	政策経営部 政策企画課 他	2,251百万円	1,970百万円	▲ 281百万円
026	教育科学館の充実	機器選定等内部検討	常盤台地区周辺の公共施設配置検討と合わせて、改めて時期や手法を検討	変更
	教育委員会事務局 生涯学習課	0百万円	0百万円	0百万円
027	植村冒険館の整備	内部検討	内部検討	順調
	区民文化部 スポーツ振興課	0百万円	0百万円	0百万円

028	熱帯環境植物館の改修	設備等改修設計・工事 外壁改修	設備等改修設計・工事	変更
	資源環境部 環境政策課	110百万円	13百万円	▲ 97百万円
029	中央図書館の改築及び「絵本のまち板橋」の充実	建設工事 装備付図書購入 絵本館資料整備 移転・開館・閉館作業 準備 事業の実施	建設工事 装備付図書購入 絵本館資料整備 移転・開館・閉館作業 準備 事業の実施	順調
	教育委員会事務局 中央図書館	788百万円	781百万円	▲ 7百万円
030	板橋区版AIPの構築	医療・介護連携強化 生活支援体制整備事業 の推進 住民主体型介護予防 の推進	医療・介護連携強化 生活支援体制整備事業 の推進 住民主体型介護予防 の推進	順調
	健康生きがい部 おとしより保健福祉センター	5百万円	6百万円	1百万円
018 再掲	農業の継承支援と農にふれる環境の充実	農業ボランティア育成 認定農業者制度の策定 農業園整備工事	農業ボランティア育成 認定農業者制度の策定 農業園整備工事	順調
	産業経済部 赤塚支所 土木部 みどり公園課	90百万円	86百万円	▲ 4百万円
031	新たな公園管理・運営手法の創出	サウンディング調査 利活用方法の検討・課題 整理	サウンディング調査 利活用方法の検討・課題 整理	順調
	土木部 みどり公園課	12百万円	10百万円	▲ 2百万円

●計画事業以外の戦略事業

事業名 所属	令和元年度		計画事業量に 対する進捗
	計画	実績	
032  子ども家庭部 子ども政策課 教育委員会事務局 地域教育力推進課	子育て応援児童館 CAP'S事業 あいキッズ事業	子育て応援児童館 CAP'S事業 あいキッズ事業	順調
	2,115百万円	2,089百万円	▲ 26百万円

**いたばしNo.1実現プラン2021「経営革新計画」  
進捗状況**

①効果額(千円)								
		令和元年度		令和2年度 見込		合計		
計 画	収 入	職員減(正規)	8人	68,320	16人	136,640	24人	204,960
		職員減(再任用)	0人	0	2人	8,672	2人	8,672
		歳出減		68,498		196,398		264,896
		歳入増		0		52,126		52,126
	支 出	職員増(正規)	0人	0	0人	0	0人	0
		職員増(再任用)	0人	0	0人	0	0人	0
		歳出増		▲46,024		▲191,164		▲237,188
		歳入減		▲55,900		▲103,334		▲159,234
	経常経費効果額			34,894		99,338		134,232
	一時収入			314,865		0		314,865
	一時支出			▲353,257		▲5,300		▲358,557
	計画期間の損益							90,540
	実 績	収 入	職員減(正規)	8人	67,400	34人	286,450	42人
職員減(再任用)			0人	0	9人	39,204	9人	39,204
歳出減				76,374		120,244		196,618
歳入増				0		52,126		52,126
支 出		職員増(正規)	0人	0	0人	0	0人	0
		職員増(再任用)	0人	0	0人	0	0人	0
		歳出増		▲42,432		▲250,101		▲292,533
		歳入減		▲50,383		▲11,385		▲61,768
経常経費効果額			50,959		236,538		287,497	
一時収入			327,419		0		327,419	
一時支出			▲365,551		▲56,943		▲422,494	
計画期間の損益							192,422	
※職員削減による1人あたりの効果額は以下により算出しています。								
		正規職員 (千円)		再任用等職員 (千円)		備考		
実績		8,425		4,356		令和元年度決算平均額		

②進捗状況		
達成	既に目標を達成しているもの。	1
前倒し	事業量の一部または全部を前倒しているもの。	1
順調	概ね計画に基づいた進捗が図られているもの。	10
変更	社会情勢等により計画を変更したもの。	1
一部遅延	一部遅延等が生じているもの。	2

## いたばしNo.1実現プラン2021「経営革新計画」進捗状況一覧

順調	001	公共施設の配置検討		
内訳		令和元年度	令和2年度 見込	総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況
本庁舎周辺施設	計	検討・結論	対応	結論・対応
	実	検討・結論	対応	順調
大山駅東地区周辺施設	計	検討	検討	結論
	実	検討	検討	順調
常盤台地区周辺施設	計	検討	結論	結論・対応
	実	検討	結論	順調
前野地区周辺施設	計	検討	検討	結論
	実	検討	検討	順調
富士見地区周辺施設	計	検討	結論	結論・対応
	実	検討	結論	順調
詳細	<p>●本庁舎周辺施設は再編方針を策定の上、議会報告を行った(9月)。旧保健所の解体設計は令和2年度12月末、本庁舎北館の設備改修設計は3月末に完了予定である。</p> <p>●他の地区周辺施設については、再編・整備案について、議会報告の上、区民説明会を実施した。令和2年度以降については現在策定中の「いたばしNo.1プラン2025」において今後の計画を示す予定である。</p>			

順調		002	廃止施設等の建物・用地の整理		
内訳		令和元年度	令和2年度 見込	総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況	
旧清水図書館跡地	計	処分・貸付の実施	—	処分・貸付の実施	
	実	売却準備	処分の実施	一部遅延	
旧職員住宅新河岸寮	計	処分・貸付の方針決定	処分・貸付の準備	処分・貸付の実施	
	実	検討	処分・貸付の準備	一部遅延	
都立中央・城北職業能力開発センター板橋校敷地内区有地	計	検討・結論	対応	結論・対応	
	実	検討・結論	対応	達成	
舟渡三丁目用地	計	検討・結論	対応	結論・対応	
	実	検討	結論・対応	順調	
旧板橋第九小学校	計	検討・結論	対応	結論・対応	
	実	検討・結論	対応	順調	
現植村冒険館	計	検討・結論	対応	結論・対応	
	実	検討・結論	対応	順調	
現上板橋第二中学校	計	検討	結論	結論・対応	
	実	検討	結論	順調	
旧職員住宅高島寮跡地	計	検討	検討	結論	
	実	検討	検討	順調	
旧三園中継所処理棟	計	検討	検討	結論	
	実	検討	検討	順調	
旧児童館(8施設)	計	検討・結論	対応	結論・対応	
	実	検討・結論	対応	順調	
旧学童クラブ(4施設)	計	検討・結論	対応	結論・対応	
	実	検討・結論	対応	順調	
計画	一時収入	0	0	0	
	一時支出	▲2,986	0	▲2,986	
実績	一時収入	0	0	0	
	一時支出	▲1,186	0	▲1,186	
				計画期間の損益	
				▲1,186	
効果額(実績)	<ul style="list-style-type: none"> <li>●旧清水図書館跡地については、財産評価委員会において売却価格が了承された後、配水管の新設工事及び隣地地上水道管の撤去を行った。令和2年度は土地の入札(一般競争→先着順)を行っている。</li> <li>●旧職員住宅新河岸寮は、跡地を処分・貸付するため、令和2年度に設計を行い、令和3年度に解体工事を予定している。実際の処分・貸付の実施は令和4年度以降を想定している。</li> <li>●都立中央・城北職業能力開発センター板橋校敷地内区有地は都との協議の末、引き続き令和4年度末まで50%減額によって土地の貸付を行う。</li> <li>●舟渡三丁目用地は、産業振興に資するため、ものづくり企業等による活用を図る。</li> <li>●旧板橋第九小学校は民間保育園の仮移転先として貸付を行った後、用地測量を行い土地の権利関係を整理した。令和2年度は国勢調査作業・審査会場として活用する。</li> <li>●現植村冒険館は、事業者への貸付も視野に入れた活用を図る。</li> <li>●現上板橋第二中学校については、土地の権利関係に係る課題(境界確定)を整理し、令和3年度は用地測量を行う予定である。</li> <li>●旧職員住宅高島寮跡地は、高島平あやめ保育園の再整備を見据え、暫定的な貸付を検討する。</li> <li>●旧三園中継所処理棟は引き続き、PCB廃棄物処理まで使用し、処理後に除却、更地売却を検討する。</li> <li>●旧児童館(8施設)及び旧学童クラブ(4施設)は併設保育園の保育環境を充実させるため活用する。</li> </ul>				

順調	003	公共施設の改築・改修等に向けた検討		
内訳		令和元年度	令和2年度 見込	総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況
体育施設	計	検討・結論	対応	結論・対応
	実	検討	検討・結論	一部遅延
ものづくり研究開発連携センター	計	検討	結論	結論・対応
	実	検討	結論	順調
健康福祉センター	計	検討	検討	結論
	実	検討	検討	順調
おとしより保健福祉センター	計	検討	検討	結論
	実	検討	検討	順調
障がい者福祉センター	計	検討・結論	対応	結論・対応
	実	検討	検討・結論	一部遅延
エコポリスセンター	計	検討	結論	結論・対応
	実	検討	結論	順調
清掃事務所	計	検討	検討	結論
	実	検討	検討	順調
生涯学習センター	計	検討	検討	結論
	実	検討	検討	順調
榛名林間学園	計	検討	検討	結論
	実	検討	検討	順調
区民集会所	計	検討・調整・対応	検討・調整・対応	検討・調整・対応
	実	検討	検討・調整・対応	順調
詳細	●各施設について、必要に応じて議会等において報告を行っているところであるが、令和2年度策定中の「いたばしNo.1プラン2025」において改めて今後のあり方計画の結論や対応について方向性を示す。			
変更	004	使用料・手数料等の見直し		
内訳		令和元年度	令和2年度 見込	総括(令和3年度末想定) 令和2年8月現在の状況
使用料・手数料の見直し	計	検討準備	検討	改定
	実	検討準備	改定見送り	変更
自転車駐車場使用料・撤去手数料の見直し	計	検討準備	検討	改定
	実	検討準備	改定見送り	変更
区民集会所利用料の見直し	計	検討準備	検討	改定
	実	検討準備	改定見送り	変更
詳細	●使用料・手数料検討会において検討を進めたが、社会経済情勢等を踏まえ改定を見送ることとした。			
順調	005	内部統制制度の見直し		
内訳		令和元年度	令和2年度 見込	総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況
制度の検討	計	検討	結論	結論・対応
	実	検討	結論	順調
詳細	●総務省の導入・実施ガイドラインを踏まえ、先行自治体への視察を実施しつつ、方法を検討するとともに、令和2年度に検討会を立ち上げている。今後、全庁的な基本方針を定めるとともに、対応すべきリスクや、統合可能な事務について検討を行う。			

順調		006		公共施設の更新・維持管理の最適化					
内訳		令和元年度		令和2年度 見込		総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況			
施設整備に関する仕様の標準化	計	検討		標準仕様決定・対応		標準仕様決定・対応			
	実	検討		標準仕様決定・対応		順調			
学校施設整備手法の見直し	計	検討		検討・一部実施		実施			
	実	検討		検討・一部実施		順調			
包括管理の検討	計	検討		結論		結論・対応			
	実	検討		結論		順調			
詳細	●仕様の標準化及び包括管理の検討について、公共施設マネジメント検討会において「中間のまとめ」として報告した。令和2年度は報告内容を踏まえ、改めてあり方を検討し、学校施設整備手法の見直しについて、教育委員会と連携して進めている。								
達成		007		地域センターのあり方検討					
内訳		令和元年度		令和2年度 見込		総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況			
あり方検討	計	検討・結論		対応		結論・対応			
	実	検討・結論		対応		達成			
効果額(計画)	職員減(正規)	0人	0	0人	0	0人	0		
	職員減(再任用)	0人	0	0人	0	0人	0		
	職員増(正規)	0人	0	0人	0	0人	0		
	職員増(再任用)	0人	0	0人	0	0人	0		
	経常経費効果額	0		0		0			
計画期間の損益						0			
効果額(実績)	職員減(正規)	0人	0	2人	16,850	2人	16,850		
	職員減(再任用)	0人	0	6人	26,136	6人	26,136		
	歳出増	0		▲4,850		▲4,850			
	歳入減	0		0		0			
	経常経費効果額	0		38,136		38,136			
計画期間の損益						38,136			
詳細	●地域会議に代わる新たな仕組みづくりとして地域センターが地域活動のネットワーク機能を担う仕組みを構築するとともに、相談業務の強化や古布の常設回収、フードドライブ常設窓口の設置、集会室の利用条件の緩和など区民の利用拡大を図る取組をまとめ、報告した。令和2年度からは新たな業務量に見合う体制で業務を行っている。								
一部遅延		008		いこいの家の利活用検討					
内訳		令和元年度		令和2年度 見込		総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況			
いこいの家の利活用検討	計	検討・結論		対応		結論・対応			
	実	検討		結論・対応		一部遅延			
詳細	●令和元年度は中間のまとめを議会に報告したため、あり方の方向性と施設の有効活用について、引き続き関係各課と協議・検討を進めている。								
順調		009		区立特別養護老人ホームの民営化					
内訳		令和元年度		令和2年度 見込		総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況			
民営化の検討	計	検討会実施・結論		対応		結論・対応			
	実	検討会実施・結論		対応		順調			
詳細	●公共施設等に関する検討会を開催し、民営化について議会に報告した。令和2年度からは民営事業者の募集に向けて選定要領等の策定を行うとともに、境界確定・測量委託などの不動産鑑定を予定している。								

順調		010	区立高齢者在宅サービスセンターの廃止					
内訳		令和元年度		令和2年度 見込		総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況		
廃止の検討	計	検討・結論		準備		廃止		
	実	検討・結論		準備		順調		
詳細	●公共施設等に関する検討会を開催し、廃止について議会に報告した。令和2年度からは利用者説明、東京都への財産処分届出と介護事業所等指定廃止申請、新規指定申請の手続きを予定している。							
一部遅延		011	福祉園の民営化					
内訳		令和元年度		令和2年度 見込		総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況		
福祉園の民営化	計	検討・結論		対応		結論・対応		
	実	検討		結論・対応		一部遅延		
詳細	●利用者説明会の実施、他区の状況調査、指定管理法人の意見聴取、運営シミュレーション等を行い、福祉園の民営化についての考え方(案)をまとめた。令和2年度には議会に報告し、利用者説明を経た上で、最終的な考え方を作成する。							
前倒し		012	未就学児童を対象とした子育て支援の最適化					
内訳		令和元年度		令和2年度 見込		総括(令和3年度末想定) 令和2年8月現在の状況		
保育園民営化等	計	民営化準備1園		民営化1園		民営化1園 閉園1園		
	実	民営化準備1園		民営化1園、閉園1園		前倒し		
保育園保育料の見直し	計	検討・準備		検討・準備		改定		
	実	検討・準備		改定見送り		変更		
子育て支援体制等の検討	計	検討・改善		検討・改善		検討・改善		
	実	検討・改善		検討・改善		順調		
効果額(計画)	経常収入	職員減(正規)	0人	0	16人	136,640	16人	136,640
		職員減(再任用)	0人	0	2人	8,672	2人	8,672
		歳出減		0		51,688		51,688
		歳入増		0		52,126		52,126
	経常支出	歳出増		0		▲191,164		▲191,164
		歳入減		0		0		0
		経常経費効果額		0		57,962		57,962
		一時収入		314,865		0		314,865
		一時支出		▲347,070		▲59		▲347,129
		計画期間の損益						25,698
効果額(実績)	経常収入	職員減(正規)	0人	0	26人	219,050	26人	219,050
		職員減(再任用)	0人	0	3人	13,068	3人	13,068
		歳出減		0		69,828		69,828
		歳入増		0		52,126		52,126
	経常支出	歳出増		0		▲191,164		▲191,164
		歳入減		0		0		0
		経常経費効果額		0		162,908		162,908
		一時収入		327,419		0		327,419
		一時支出		▲358,371		0		▲358,371
		計画期間の損益						131,956
詳細	●仲宿保育園の閉園を前倒しするとともに、大山西町保育園についても民営化に向けて準備を進めている。 ●子育て支援体制等の検討については、入園助成の増額及び保育者補助の維持を決定した。令和2年度は私立幼稚園1園の認定こども園化を検討中であるとともに、区立幼稚園のあり方検討を実施している。							

順調		013	区立住宅の返還		
内訳			令和元年度	令和2年度 見込	総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況
区立住宅返還(大山東町)	計		返還	—	返還
	実		返還	—	達成
区立住宅返還(中丸町)	計		協議	返還	返還
	実		協議	返還	順調
効果額 (計画)	経常収入	歳出減	68,498	144,710	213,208
		歳入増	0	0	0
	経常支出	歳入減	▲55,900	▲103,334	▲159,234
		歳入減	0	0	0
	経常経費効果額		12,598	41,376	53,974
	一時収入		0	0	0
	一時支出		▲3,201	▲5,241	▲8,442
	計画期間の損益				45,532
	効果額 (実績)	経常収入	歳出減	76,374	50,416
歳入増			0	0	0
経常支出		歳出増	0	0	0
		歳入減	▲50,383	▲11,385	▲61,768
経常経費効果額		25,991	39,031	65,022	
一時収入		0	0	0	
一時支出		▲5,994	▲56,943	▲62,937	
計画期間の損益				2,085	
詳細	●大山東町、常盤台、弥生町住宅の返還を行い、中丸町住宅は令和2年10月末までの賃貸借契約を締結したため、令和2年度中の返還を予定している。				
順調		014	道路・公園の整備・管理の最適化		
内訳			令和元年度	令和2年度 見込	総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況
土木・公園事務所の業務体制の検討	計		検討・実施	検討・実施	検討・実施
	実		検討・実施	検討・実施	順調
組織体制の検討	計		検討・結論	組織改正	組織改正
	実		検討	結論・組織改正	順調
こどもの池の見直し	計		1か所廃止	検討・調整	1か所廃止、検討・調整
	実		1か所廃止	2か所休止	順調
詳細	●土木・公園事務所の業務体制及び組織体制については、「まちづくりの推進体制について」を事務改善委員会における戦略的課題と位置付け、検討を進めている。 ●こどもの池は令和2年度より、東坂下二丁目公園及び高島平九丁目第二公園の廃止について、地元町会・自治会との協議を進めている。				

順調		015	学校給食調理・用務業務の委託化					
内訳		令和元年度		令和2年度 見込		総括(令和3年度末想定) 令和2年5月現在の状況		
委託化の推進	計	推進		推進		推進		
	実	推進		推進		順調		
用務業務の委託方法の見直し	計	検討・結論		対応		結論・対応		
	実	検討・結論		対応		順調		
効果額 (計画)	経常収入	職員減(正規)	8人	68,320	0人	0	8人	68,320
	経常支出	職員減(再任用)	0人	0	0人	0	0人	0
		歳出増		▲46,024		0		▲46,024
		歳入減		0		0		0
		経常経費効果額		22,296		0		22,296
			計画期間の損益					22,296
効果額 (実績)	経常収入	職員減(正規)	8人	67,400	6人	50,550	14人	117,950
	経常支出	職員減(再任用)	0人	0	0人	0	0人	0
		歳出増		▲42,432		▲54,087		▲96,519
		歳入減		0		0		0
		経常経費効果額		24,968		▲3,537		21,431
			計画期間の損益					21,431
詳細	<p>●職員数、調理から用務への転職務、調理・用務職員の適正配置を総合的に判断し、定数8人分を委託した。令和2年度は6人分を予定している。</p> <p>●令和2年度の18校分の更新についても用務業務委託の業者選定方法をプロポーザル方式から総合評価方式に変更した。</p>							

「いたばしNo.1 実現プラン 2021 『人材育成・活用計画』」

令和元年度実績

体系分類	計画事業数	実施事業数
<b>1 変革・挑戦する職員への成長</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
(1)板橋区職員としての意識徹底	5	5
(2)計画的なキャリア構築支援	5	5
(3)多様な成長機会の提供	5	5
(4)やりがいを生む評価の推進	6	6
<b>2 質を追求する組織の開発</b>	<b>15</b>	<b>15</b>
(1)組織としての基本姿勢の徹底	4	4
(2)職場における改善・改革の推進	5	5
(3)OJTを中心とした能力開発支援	6	6
<b>3 戦略的な区政経営の実現</b>	<b>19</b>	<b>19</b>
(1)区政経営に関する理解の促進	4	4
(2)管理職によるマネジメント強化	5	5
(3)区政経営を支える人材の確保	5	5
(4)多様な人材活用	5	5
<b>4 能力を最大限発揮できる環境の整備</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
(1)ワーク・ライフ・バランスの推進（特定事業主行動計画の推進）	5	5
(2)心身の健康管理	6	6
(3)職員意識の把握と人事政策への活用	0	0
<b>合計</b>	<b>66</b>	<b>66</b>

いたばしNo.1 実現プラン 2021「人材育成・活用計画」 令和元年度実績

取組 1 変革・挑戦する職員への成長 (No. 001~No. 008)

No.	001	項目名	公務員倫理の徹底
人事制度 (勤務環境)	内容	事故・不祥事の未然防止や公務員倫理向上に関する制度の運用 (服務監察、公益通報、服務事故事例の提供等)	
	実施結果	定期的な服務監察、自己点検等を実施することで服務規律の保持に取り組んだほか、公益通報制度の周知を行った。	
研修	内容	コンプライアンス・ハラスメント・情報セキュリティ等の意識向上を支援する研修の実施	
	実施結果	<b>【コンプライアンス】</b> ・ 新任合同研修 修了者 159 名 ・ 係長職サポート研修 [係長職 3 年目、係長職以上の希望者] 修了者 44 名 ・ 主任職・技能主任職選考合格者研修 修了者 74 名 ・ 係長職能力実証・技能長職選考合格者研修 修了者 100 名 <b>【ハラスメント】</b> ・ 係長職サポート研修 [係長職 3 年目、係長職以上の希望者] 修了者 44 名 <b>【情報セキュリティ】</b> ・ 新任合同研修 修了者 159 名 ・ 係長職能力実証・技能長職選考合格者研修 修了者 100 名	

No.	002	項目名	MOTENASHI プロジェクトの推進【重点施策】
研修	内容	新規採用職員の基礎的接遇力や、組織的な「もてなしの心」の向上を支援する研修の実施	
	実施結果	・ 新任ビジネスマナー研修 修了者 155 名 ・ MOTENASHI 研修Ⅱ [係長職※主査除く] 修了者 114 名	
研修	内容	柔軟な思考力・発想方法からの課題解決や、今後の情報発信に必要な能力 (SNS の活用等) を養う研修の実施	
	実施結果	・ クリエイティブ発想力向上研修 [主任職昇任者] 修了者 64 名 ・ 情報発信力向上研修 [希望者] 修了者 16 名	
人材育成事業	内容	“板橋に迎える” 語学能力の向上や、板橋区の魅力を再発見する事業を区内大学と連携し実施	
	実施結果	<b>【大東文化大学】</b> ・ 板橋の魅力を伝えるもてなし英語 2 講座 受講者 45 名 [内訳] 初級：職員 8 名・区民 14 名、中級：職員 9 名・区民 14 名 ※新型コロナウイルス感染拡大防止のため中断、今後の対応は協議のうえ決定する。 <b>【東京家政大学、淑徳大学】</b> ・ 共創マイスター養成講座 修了者 17 名 [内訳] 職員 8 名 東京家政大学生 8 名 淑徳大学生 1 名	

No.	003	項目名	キャリアデザイン支援
人事制度 (勤務環境)	内 容	所属長との面接機会を活用した上司と職員のキャリアデザイン共有	
	実施結果	自己申告書にキャリアデザインについて記載する欄を設けており、面接を通して所属長と職員がキャリアデザインを共有し、計画的かつ段階的な成長を促す仕組みを運用している。	
研修	内 容	職員のキャリア構築の支援として、仕事に対するモチベーションの向上を目的とした研修の実施	
	実施結果	<ul style="list-style-type: none"> <li>・キャリアデザイン研修Ⅰ [採用2年目] 修了者 130名</li> <li>・キャリアデザイン研修Ⅱ [主任職・技能主任職選考受験資格前年] 修了者 126名</li> </ul>	
研修	内 容	総合窓口の対応力や、文書、財務、係長職の実務をサポートする研修の実施	
	実施結果	<ul style="list-style-type: none"> <li>・窓口力向上研修 [総合窓口部署、希望者] 修了者 98名</li> <li>・わかりやすいビジネス文書研修 [採用2年目、採用3年目以上の希望者] 修了者 147名</li> <li>・財務研修 [希望者] 修了者 83名</li> <li>・係長職サポート研修 [係長職3年目、係長職以上の希望者] 修了者 44名</li> <li>・選択制実務サポート研修 [係長職4年目、希望者] 修了者 57名</li> </ul>	

No.	004	項目名	女性活躍の推進
研修	内 容	女性活躍に関する講演会や研修等の実施	
	実施結果	<ul style="list-style-type: none"> <li>・係長職能力実証・技能長職選考合格者研修 修了者 100名</li> <li>・管理職との懇談会 ～女性活躍推進と自身のキャリアについて考える～ [係長職昇任者] 修了者 59名</li> </ul>	
人材育成事業	内 容	育児休業期間前後における不安解消に関する支援	
	実施結果	育児休業復帰支援研修 [産休・育休取得予定職員で希望する職員、希望者] 修了者 29名	

No.	005	項目名	多様な学習機会の提供
助成制度	内 容	職務の遂行に資する自主学習への助成制度の実施 (自己啓発や自主研究グループへの助成)	
	実施結果	【自己啓発助成】 対象者登録数6名 【自主研究グループ】 登録数0件	
助成制度	内 容	区政課題の解決に有用な資格取得に対する助成制度の検討 (1級建築士以外の資格について検討)	
	実施結果	自己啓発助成制度における資格取得のための講座について、児童相談所開設等の状況を踏まえ、対象基準を見直した。 (2年度施行 令和2年4月1日～)	
研修	内 容	他自治体との交流研修の実施 (石川県金沢市、山形県最上町)	
	実施結果	【派遣】 最上町に職員2名を派遣 (元年11月14日～15日) テーマ ①指定管理者制度導入施設の利益還元方法と利用料金額の設定 ②青少年の幅広い研鑽機会の創出、特色ある学びの場の整備 【受入れ】 金沢市から職員2名を受け入れ (2年1月16日～17日) テーマ ①児童虐待・子どもの支援施策について ②無電柱化事業について	

No.	006	項目名	関係機関を活用した能力向上
研修	内 容	区以外の専門機関が実施する研修への派遣 (特別区職員研修所、東京都福祉保健財団等)	
	実施結果	特別区職員研修所や特別区協議会、東京都福祉保健財団等が主催している研修に、職員を派遣した。 受講者延べ751名	
人材育成事業	内 容	区内大学と連携した人材育成事業の実施 (大東文化大学との共同研究等)	
	実施結果	【大東文化大学】 ・第9期地域デザインフォーラムを開始した。 テーマ「SDGsが掲げる持続可能で強靱な都市(まち)づくり」 参加者 区職員5名、大東文化大学研究員8名 ・板橋の魅力を伝えるもてなし英語 2講座 (MOTENASHIプロジェクト) 受講者45名 [内訳] 初級:職員8名・区民14名、中級:職員9名・区民14名 ※新型コロナウイルス感染拡大防止のため中断、今後の対応は協議中。 【東京家政大学、淑徳大学】 ・共創マイスター養成講座 (MOTENASHIプロジェクト) 修了者17名 [内訳] 職員8名 東京家政大学生8名 淑徳大学生1名	

No.	007	項目名	人事評価・目標管理制度の適正な運用
人事制度 (勤務環境)	内容	人事評価・目標管理制度の運用	
	実施結果	目標管理制度における個人目標の設定内容の見直しを行い、係の業務改善目標を踏まえた事務改善の目標を一つ以上含めることで、職場の業務改善の促進を図った。	
研修	内容	人事評価・目標管理制度の理解を促進する研修の実施	
	実施結果	<ul style="list-style-type: none"> <li>・感じてみよう板橋区〔新規採用〕 修了者 154名</li> <li>・目標管理研修〔新規採用、採用2年目〕 修了者 292名</li> <li>・係長職能力実証・技能長職選考合格者研修 修了者 100名</li> <li>・目標管理研修〔係長、目標管理補助者、希望する係長職〕 修了者 47名</li> <li>・評価者研修〔新任・転入管理職、希望する管理職〕 修了者 14名</li> </ul>	
人事制度 (勤務環境)	内容	低評価者への改善支援	
	実施結果	所属長が低評価者に対する指導計画に研修を活用できるよう、希望者が受講できる研修を提示した。	

No.	008	項目名	新たな人事制度に対応した人事諸制度の整備【重点施策】
人事制度 (勤務環境)	内容	新たな人事制度に対応した職員構成の確立 (係長職の拡大、会計年度任用職員の活用等)	
	実施結果	係長職の負担軽減のため、主査の配置数を増やし、係長職の割合を元年度は22.3%（平成30年度20.4%）に拡大した（令和8年度26%目標）。また、地方公務員法の改正に伴い、主に現行の非常勤職員・臨時職員を2年度から会計年度任用職員として活用する制度を構築した。	
人事制度 (配置)	内容	60歳超職員の能力及び経験の効果的な活用の検討	
	実施結果	103名をフルタイム再任用として採用し、職員が持つ知識・経験等の継承が可能な配置を実施した。定年の引上げについては、国家公務員法等の改正への動きや他団体及び民間の動向を注視している。	
研修	内容	新たな人事制度に対応した研修体系の構築 (各年度に「板橋区職員研修等実施計画」を策定)	
	実施結果	主任職の研修に、係長職昇任までの準備期間であることの意識づけや、職場の上司を巻き込み、上司の視点で課題解決を図る内容を取り入れる等、係長職昇任を見据えた職であることを踏まえ研修体系を構築した。長年1級職である職員に対する研修については、行政系人事制度改革の影響を注視し引き続き検討していく。	

取組2 質を追求する組織の開発 (No. 009~No. 014)

No.	009	項目名	組織維持に必要な知識の整理と継承
人材育成事業	内容	既存の制度を活用した組織力の維持に必要なノウハウ整理の支援 (引継書や業務マニュアルの整備について実務研修等を活用)	
	実施結果	・係長職サポート研修 [係長職3年目、係長職以上の希望者] 修了者 44名	
研修	内容	職層研修や実務研修でOJTの理解を促進する講座を実施	
	実施結果	<ul style="list-style-type: none"> <li>・目標管理研修 [新規採用、採用2年目] 修了者 292名</li> <li>・係長職サポート研修 [係長職3年目、係長職以上の希望者] 修了者 44名</li> <li>・主任職・技能主任職選考合格者研修 修了者 74名</li> <li>・係長職能力実証・技能長職選考合格者研修 修了者 100名</li> </ul>	

No.	010	項目名	組織の能力向上支援
助成制度	内容	先進自治体視察や職場研修への助成 (先進自治体施策調査研究、職場研修助成)	
	実施結果	<p><b>【先進自治体施策調査研究】</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①視察先：三重県紀宝町 水害対応タイムライン運用実態調査</li> <li>②視察先：大阪府堺市 一時保護所及び要保護児童対策地域協議会の運営手法</li> <li>③視察先：広島県広島市 史跡公園整備に向けた博物館展示リニューアル事例</li> <li>④視察先：大阪府大阪市 民間を活用した公園・公共施設等の整備・運営等</li> </ul> <p><b>【職場研修助成】</b> 6件助成</p>	
人材育成事業	内容	人材育成に有用な情報提供 (ひと創り 2025 通信の発行)	
	実施結果	<p>「ひと創り 2025 通信」を4回発行。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>①選択制実務サポート研修</li> <li>②金沢市・最上町との交流研修 (募集)</li> <li>③最上町との交流研修 (報告)</li> <li>④建設系技術職員育成・活用検討会の取組</li> </ul>	

No.	011	項目名	自己革新する組織運営の支援
研修	内容	行政評価や新公会計制度の理解促進に向けた支援 (実務研修やオフサイトゼミナール等を活用)	
	実施結果	<ul style="list-style-type: none"> <li>・財務研修 [希望者] 修了者 83 名</li> <li>・係長職サポート研修 [係長職 3 年目、係長職以上の希望者] 修了者 44 名</li> </ul>	
研修	内容	研修成果物等の活用 (研修成果のポータルサイトへの掲載や上司へのフィードバック)	
	実施結果	<p>研修において職場の問題・課題発見・解決策をテーマとした課題に取り組む際に上司を巻き込むことで、研修終了後もその課題解決策をもとに職場で業務改善を進める風土づくりを図った。また、業務の一助となるよう、内部講師が作成した研修テキストをポータルサイトへ掲載し、活用を促した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・クリエイティブ発想力向上研修 (MOTENASHI プロジェクト) [主任職昇任者] 修了者 64 名</li> <li>・業務管理能力向上研修 [係長職昇任時] 修了者 92 名</li> </ul>	

No.	012	項目名	区政課題に対応するための人事施策 【重点施策】
研修	内容	専門機関の活用 (特別区職員研修所、東京都福祉保健財団等の研修参加や、他自治体等への派遣研修)	
	実施結果	<ul style="list-style-type: none"> <li>・特別区職員研修所や特別区協議会、東京都福祉保健財団等が主催している研修に、職員を派遣した。</li> <li>・最上町に職員 2 名を派遣 (元年 11 月 14 日～15 日)</li> </ul>	
人事制度 (配置)	内容	人事配置への人事評価の活用	
	実施結果	人事評価結果により職員の強みや適性を把握し、評価者の意見を参考に適材適所の配置に努めた。	
人事制度 (配置)	内容	所管課と連携した専門的な人材の育成・活用方法の検討	
	実施結果	<ul style="list-style-type: none"> <li>①児童相談所設置に係る職員体制、派遣計画等における育成・活用方法を所管課と連携し検討した。</li> <li>②建設系技術職員の人材育成について、建設系技術職員人材育成・活用検討会と連携し、派遣先の拡大や異動部署の多様化等を検討した。</li> </ul>	

No.	013	項目名	若手職員への計画的な人材育成【重点施策】
研修	内容	重点育成期間に実施する研修の再構築 (社会人としての基礎力やビジネスマナーに重点を置いた研修)	
	実施結果	<p>【新規採用】</p> <p>社会人として、最低限必要なビジネスマナーを徹底し、区職員として、より主体性を持って仕事に取り組む職員を育成するための研修に再構築した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・新任ビジネスマナー研修 (MOTENASHI プロジェクト) 修了者 155 名</li> <li>・フォローアップ研修 修了者 159 名</li> </ul> <p>【採用 2 年目】</p> <p>読み手にとってわかりやすく、意図を正確に伝えるビジネス文書作成のポイントを学ぶ研修を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・わかりやすいビジネス文書研修 修了者 147 名</li> </ul>	
研修	内容	新規採用職員指導者研修とのプログラム連動 (新任研修と指導者研修の内容に一貫性を持たせる)	
	実施結果	新任研修と指導者研修の委託業者を統一し、新任職員・指導職員の傾向を研修内容に反映することで、細部にわたり一貫性を持たせ、より効果的な若手職員育成を目指した。	
人材育成事業	内容	ビジネスマナー手帳の活用 (研修や OJT の活用促進)	
	実施結果	新規採用職員にビジネスマナー手帳を配付し、新任ビジネスマナー研修で紹介する等、職場内外での活用を促すとともに、新規採用職員の指導者に手帳の内容を共有し OJT での活用を促した。	

No.	014	項目名	建設系技術職員への人材育成
研修	内容	高度な専門知識習得に向けた外部機関が実施する研修への積極的な派遣 (積極的な研修周知や受講に伴う助成)	
	実施結果	特別区職員研修所が実施する「建築主事養成研修」「構造専門研修」等の専門研修に技術職員が受講し、スキルアップを図った。	
人材育成事業	内容	建設系技術職員が必要なスキルを段階的に習得するための研修プログラムの策定及び実施	
	実施結果	入庁後 10 年間の基礎研修プログラムを策定した。2 年度以降は、策定した基礎研修プログラムに沿った研修や勉強会等を実施し、基礎研修プログラムの継続的な運用をめざし、各所属への周知・運用方法を引き続き検討していく。	
人材育成事業	内容	建設系技術職員同士の連携や、人材育成・活用等に関する定期的な検討会の開催	
	実施結果	建設系技術職員人材育成・活用検討会及び分科会において、平成 30 年度に作成した「板橋区建設系技術職員人材育成・活用に関する検討報告書」を踏まえた、具体的な取組を計 20 回にわたり検討し、検討の状況を人材育成推進委員会 (4 月、10 月) に報告した。	

取組 3 戦略的な区政経営の実現 (No. 015~No. 022)

No.	015	項目名	様々な機会を活用した区政理解の促進
人材育成事業	内容	区長と職員との懇談会の実施 (係長職昇任職員と区長との懇談会)	
	実施結果	区長との対話を通じ、区のビジョンを共有することで、係長職としての役割について考え、めざすべき姿の確立を図った。元年度は、職種、関連する部署ごとに係長職昇任職員を分けて実施した。 参加者 63 名	
人材育成事業	内容	既存制度を活用した区政に関する理解の促進 (ポータルサイトに掲載されている各部署が発信する情報を活用)	
	実施結果	区政情報を掲載している職員ポータルサイト(区政トピックス、職員ナレッジ等)を研修の機会を通じて紹介し、区政に関する情報収集を促した。 ・目標管理研修[新規採用、採用2年目] 修了者 292 名 ・主任職・技能主任職選考合格者研修 修了者 74 名 ・係長職能力実証・技能長職選考合格者研修 修了者 100 名	

No.	016	項目名	庁内連携を強化する相互理解の促進
研修	内容	研修等を活用した区政課題の共有促進 (グループワークを活用し、様々な部署の課題認識を共有促進)	
	実施結果	・知ってみよう板橋区[新規採用] 修了者 157 名 ・業務管理力向上研修[係長職昇任時] 修了者 92 名 ・オフサイトゼミナール第2回「自治体におけるSDGs」 参加者 16 名	
人材育成事業	内容	部長による区政経営講座の実施 (各部署が推進している計画や部長の経験などをテーマにした勉強会)	
	実施結果	部長による区政経営講座を5回実施した。 ・第1回 参加者 88 名 政策経営部長 「No.1 実現プラン 2021 と区財政の現状」 総務部長 「人材育成と共生社会」 ・第2回 参加者 74 名 法務専門監 「前例のないプロジェクトのやり逃げ方～空家代執行をテーマとして～」 危機管理室長 「昨今の災害を教訓として」 ・第3回 参加者 42 名 区民文化部長 「東京 2020 大会と板橋区」 産業経済部長 「『産業振興事業計画 2021』(行政計画)を実現するための工夫」 ・第4回 参加者 45 名 健康生きがい部長 「健康長寿のまちづくり」 保健所長 「東京都と連携した板橋区の災害医療体制～板橋区災害医療コーディネーターから皆様へ～」 ・第5回 参加者 60 名 福祉部長 「『地域共生社会の実現』を考える」 子ども家庭部長 「板橋の児童福祉」	

No.	017	項目名	管理職に対する多様な能力向上支援
研修	内容	特別区研修所の活用 (管理職基礎力、メディアトレーニング、メンタルヘルス研修等)	
	実施結果	<ul style="list-style-type: none"> <li>・自治体経営研修「自治体の人材育成」修了者 2名</li> <li>・管理職研修(メディアトレーニング)修了者 6名</li> <li>・管理職研修(メンタルヘルス)修了者 7名</li> <li>・講師等養成研修(人権・同和問題)修了者 9名</li> <li>・講師等養成研修(汚職等事故防止)修了者 3名</li> <li>・管理職昇任前(通所・宿泊)研修修了者 5名</li> </ul>	
人材育成事業	内容	オフサイトによる勉強会の実施 (区政課題や組織管理に必要なテーマを設定)	
	実施結果	<p>オフサイトセミナーを2回実施した(管理監督職を対象に実施)。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・第1回「世代間ギャップを縮める上司のコミュニケーション術」参加者 28名</li> <li>・第2回「自治体におけるSDGs」参加者 16名</li> </ul>	

No.	018	項目名	新任管理職(管理職候補者)に対する計画的な人材育成【重点施策】
研修	内容	管理職に特に必要とされる実務に関する研修の実施 (議会対応、緊急時対応、関係者調整等)	
	実施結果	<p>先輩管理職が講師となり、備えておくべき知識などの講義を通して、管理職としての基礎を固めるとともに、自己実現に向けて意識改革を図った。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・1日目「副区長講話」「障害者差別解消法」「議会対応」</li> <li>・2日目「人事管理」「緊急時対応」「マスコミ対応」「関係者調整」</li> </ul> <p>修了者 新任管理職 8名</p>	
研修	内容	管理職同士のネットワーク構築支援	
	実施結果	<p>部長・課長を交えたグループトークを実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・部長との新任管理職グループトーク 修了者 8名</li> <li>・課長との管理職候補者グループトーク 修了者 4名</li> </ul>	
人材育成事業	内容	管理職候補者が習得すべき知識の整理とOJTによる育成支援	
	実施結果	<p>自己実現に向けた行動プランを作成し、所属長のアドバイス・評価を受けることで、自己分析を踏まえた行動変容につなげた。</p>	

No.	019	項目名	板橋区へ入庁を希望する受験者の拡大
人事制度 (採用)	内 容	受験者の求める PR のあり方の把握と実践	
	実施結果	インターンシップ参加者に対し、合同説明会や職員採用案内で求める情報についてアンケートを実施した。	
人事制度 (採用)	内 容	板橋区独自の PR 機会の拡大	
	実施結果	近隣予備校 3 校及び大学 3 校の採用説明会に参加した。 2 年度は、新たに就職支援企業主催の採用説明会と大学 1 校の採用説明会に参加する予定。2 年 5 月に都立高校に配布される就職支援のフリーペーパーに区職員のインタビュー記事を掲載する予定。	
人事制度 (採用)	内 容	多様な媒体の活用による採用案内の充実	
	実施結果	職員採用案内パンフレットに、各職層の職員からのインタビューを取り入れる等、内容の見直しを行った。今年 1 月以降、庁内や出先機関に設置するほか、23 区合同説明会や採用説明会で配布した。	

No.	020	項目名	行政課題の高度化・複雑化に対応する職員の確保
人事制度 (配置)	内 容	児童相談所設置に向けた専門職の計画的な確保と育成 (経験者採用の活用、児童相談所への派遣研修)	
	実施結果	児童相談所の開設時（開設後含む）における職員の計画的な配置と 2 年度の派遣研修先の選定に活用するため、「児童相談所への派遣研修及び配置の意向調査」実施した。 児童相談、児童心理に関する知識、経験を有する者を任期付職員として各 1 名採用した。 児童福祉司や児童心理司等の専門職を育成するため、2 年度は新たに 23 名の職員を東京都、近隣自治体、金沢市、先行開設区（荒川区及び江戸川区）へ派遣する。	
人事制度 (配置)	内 容	エキスパート職員の認定と活用 (異動年限を超える在課を認め、事業推進や知識継承を推進)	
	実施結果	人材育成推進委員会において制度内容を検討・決定した、在職年限を 10 年まで認めるエキスパート職員認定制度を導入し、1 名を認定した。	

No.	021	項目名	複線型キャリアの制度活用
人事制度 (勤務環境)	内 容	被認定者・対象所属へのヒアリングによる効果の検証	
	実施結果	所属長ヒアリングや業務状況報告書、被認定者との面談により、被認定者の業務状況（専門性を生かしているか等）を確認し、制度の効果検証や認定対象分野及び職種の拡大に活用した。	
人事制度 (勤務環境)	内 容	認定対象分野・職種の拡大 (人材育成推進委員会において決定)	
	実施結果	人材育成推進委員会において認定対象分野の拡大を検討・決定し、新たに財務、教育、戸籍の3分野で各1名を認定した。 対象職種の拡大は、建設系技術職員人材育成・活用検討会と連携し、引き続き検討していく。	
人事制度 (勤務環境)	内 容	制度趣旨の理解促進 (認定対象分野ごとの異動・活用モデルの提示)	
	実施結果	募集案内に異動イメージを提示した。	

No.	022	項目名	戦略的な人事配置
人事制度 (配置)	内 容	関係団体への派遣 (東京都、特別区、特別区人事・厚生事務組合等)	
	実施結果	関係団体の要望を踏まえて派遣継続を検討した。	
人事制度 (配置)	内 容	若手職員の多様な経験を促す人事配置 (複数分野の経験による適正把握)	
	実施結果	特に初めて異動する職員について、本人の希望を参考に、異なる分野（事業・窓口・内部管理）へ配置するよう努めた。また、人事課から各職場の職務内容等の細かな情報提供を行い、より希望に合う異動を実現することで、当該職員がモチベーションを高く持って業務に取り組み、多様な経験を積めるようにした。	

取組 4 能力を最大限発揮できる環境の整備 (No. 023~No. 027)

No.	023	項目名	勤務時間の適正管理
人事制度 (勤務環境)	内容	超過勤務状況の共有 (組織的業務の見直しや協力・支援体制の構築)	
	実施結果	各所属長への通知により、所属長が定期的に庶務事務システムを活用し、職員の超過勤務時間の把握に努めるよう促すとともに、第一決裁者である係長職に業務進行状況の適切な把握の徹底を推進した。	
人事制度 (勤務環境)	内容	始業終業時刻の適正管理の推進	
	実施結果	タイムマネジメントの意識付けに取り組むため、平成 31 年 4 月から超過勤務をする場合は当日 16 時までの事前申請を徹底した。また、出退勤管理システムの全職場導入を視野に入れた検討体を発足し、働き方改革推進に取り組んだ。	

No.	024	項目名	仕事と家庭等の両立のための環境整備
人事制度 (勤務環境)	内容	連続休暇取得への組織的支援の促進	
	実施結果	年 1 回以上、週休日等(夏季休暇を除く)を含めた 5 日以上連続休暇を取得できるよう、各職場に対し、相互応援体制の確立と、業務の効率化に努めるよう周知した。	
人事制度 (勤務環境)	内容	男性職員の育児参加促進	
	実施結果	職員報に育児休業を取得した男性職員の体験談を掲載し、育児休業の取得促進を図った。	
人事制度 (勤務環境)	内容	多様な勤務時間制度等の拡充の検討	
	実施結果	7、8月に「ゆう活」を実施した。 また、時差出勤制度の導入を視野に入れた検討体を発足し、働き方改革推進に取り組んだ。	

No.	025	項目名	職員の健康の保持・増進の支援
健診	内 容	定期健康診断の実施	
	実施結果	定期健康診断 4,037 名（7月4日～8月1日実施分） その他下記の検診を実施 遠隔地健康診断、消化器系健康診断（胃がん・大腸がん）、VDT 健康診断、婦人がん検診（子宮がん・乳がん）、肺がん検診、腰痛健康診断	
健康管理事業	内 容	健康情報の発信	
	実施結果	<b>【メンタルヘルス講座】</b> ・新任合同研修 修了者 154 名 ・係長職能力実証・技能長職選考合格者研修 修了者 100 名 <b>【職員健康講座】</b> ・第 1 回疲労回復セミナー 参加者 34 名 ・第 2 回スポーツ心理学のテクニックに学ぶ 参加者 35 名 ・第 3 回働く人のための快眠講座 参加者 39 名 <b>【健康管理ニュース】</b> 7 回発行	
健康管理事業	内 容	過重労働・内科相談の実施	
	実施結果	過重労働面接 延べ 117 件	

No.	026	項目名	メンタルヘルス対策の強化
健診	内 容	ストレスチェックの実施	
	実施結果	<b>【ストレスチェック】</b> 受検者数 3,627 名 ・高ストレス者面接（希望者）受検者 24 名 <b>【ストレスチェック関連講座】</b> ・メンタルヘルス講座（係長職サポート研修） 修了者 44 名 ・セルフケア研修（採用 2 年目） 修了者 128 名 ・職場分析結果説明会（全所属長対象） 参加者 58 名	
健康管理事業	内 容	メンタルヘルス相談の実施	
	実施結果	メンタルヘルス相談 延べ 836 件	
健康管理事業	内 容	復職支援の実施	
	実施結果	復職相談支援 延べ 290 件	

No.	027	項目名	職員意識調査の実施
人材育成事業	内 容	職員意識調査の実施	
	実施結果	令和3年度実施予定	