

板橋区の財務諸表 —平成 22 年度—

総務省方式改訂モデルによる
板橋区の財政状況

平成 23 年 9 月

目 次

I はじめに

- | | |
|----------------------------------|---|
| 1. 新公会計制度による財務諸表作成について | 1 |
| 2. 普通会計財務諸表作成基準について | 1 |
| 3. 連結会計財務諸表作成基準について | 4 |

II 普通会計財務 4 表

- | | |
|-----------------------------|----|
| 1. 貸借対照表（バランスシート） | 5 |
| 2. 行政コスト計算書 | 14 |
| 3. 純資産変動計算書 | 19 |
| 4. 資金収支計算書 | 23 |
| 5. 普通会計財務諸表の分析指標 | 28 |

III 連結会計財務 4 表

- | | |
|--------------------------------------|----|
| 1. 連結貸借対照表（連結バランスシート・連単比較） | 30 |
| 2. 連結行政コスト計算書（連単比較） | 33 |
| 3. 連結純資産変動計算書（連単比較） | 35 |
| 4. 連結資金収支計算書（連単比較） | 36 |

- | | |
|-------------------|----|
| IV 参考資料 | 38 |
|-------------------|----|

I はじめに

1. 新公会計制度による財務諸表作成について

板橋区では平成 21 年度決算から、総務省方式改訂モデルによる財務諸表（貸借対照表、行政コスト計算書、資金収支計算書、純資産変動計算書）を公表することにしました。平成 22 年度決算についても、同じ方法により作成した財務諸表を公表し、区政経営の基礎資料、区民の皆様への説明資料として役立てていきたいと考えています。

作成にあたっては、区民の皆様にとって「分かりやすい」ことを念頭に置きました。今後ともこのことを念頭に、資産台帳の整備等を段階的に推進し、より実態に合った正確かつ詳細な財務諸表の作成に取り組んでまいります。

2. 普通会計財務諸表作成基準について

(1) 作成方法

全国の自治体の 9 割以上が採用している、「総務省方式改訂モデル」で作成します。作成のための基礎数値は、昭和 44 年度から平成 22 年度の普通会計決算統計（全自治体統一基準の会計区分による歳入・歳出決算）及び板橋区歳入・歳出決算書等から使用します。

(2) 作成基準日

会計年度の最終日である、3 月 31 日を基準日とします。なお、4 月 1 日から 5 月 31 日までの出納整理期間における資金収支については、基準日までに収支が完了したしたものとして処理します。

(3) 有形固定資産

板橋区が行政サービスを提供するために長期に渡り使用ないし利用するものとして所有し、現に存在し実態をもつ資産のことをいいます。（不動産、動産、及びそれらに附属するもの等）

算出方法は、昭和 44 年度以降の決算統計による普通建設事業費を積み上げ、そこから、定額法で算出した減価償却額（土地を除く）を差引いた額を計上します。目的別の区分、耐用年数は図 1 のとおりです。

※定額法とは、取得額を耐用年数で割り、1 年当たりの償却額を算出します。その額を取得の翌年度から差引いていき、最後に 0 円とする評価方法です。

図 1

有形固定資産耐用年数表

| 決算統計区分 | 貸借対照表 | 耐用年数 | 決算統計区分 | 貸借対照表 | 耐用年数 |
|---------|-------|------|--------|-------------|------|
| 総務費 | 総務 | | 土木費 | 生活インフラ・国土保全 | |
| ①庁舎等 | 〃 | 50 | ①道路 | 〃 | 48 |
| ②その他 | 〃 | 25 | ②橋りょう | 〃 | 60 |
| 民生費 | 福祉 | | ③河川 | 〃 | 49 |
| ①保育所 | 〃 | 30 | ④砂防 | 〃 | 50 |
| ②その他 | 〃 | 25 | ⑤海岸保全 | 〃 | 30 |
| 衛生費 | 環境衛生 | 25 | ⑥港湾 | 〃 | 49 |
| 労働費 | 産業振興 | 25 | ⑦都市計画 | 〃 | |
| 農林水産業費 | 〃 | | ⑧街路 | 〃 | 48 |
| ①造林 | 〃 | 25 | ⑨都市下水路 | 〃 | 20 |
| ②林道 | 〃 | 48 | ⑩区画整理 | 〃 | 40 |
| ③治山 | 〃 | 30 | ⑪公園 | 〃 | 40 |
| ④砂防 | 〃 | 50 | ⑫その他 | 〃 | 25 |
| ⑤漁港 | 〃 | 50 | ⑬住宅 | 〃 | 40 |
| ⑥農業農村整備 | 〃 | 20 | ⑭空港 | 〃 | 25 |
| ⑦海岸保全 | 〃 | 30 | ⑮その他 | 〃 | 25 |
| ⑧その他 | 〃 | 25 | 消防費 | 消防 | |
| 商工費 | 〃 | 25 | ①庁舎 | 〃 | 50 |
| | | | ②その他 | 〃 | 10 |
| | | | 教育費 | 教育 | 50 |
| | | | その他 | 総務 | 25 |

(4) 売却可能資産

公用もしくは公共用に供用されていない普通財産であり、3年以上の長期使用（一時使用を除く）、貸付がされていない又は予定されていない固定資産を計上します。その価格は公示価格にもとづく評価方法で算出します。

(5) 投資及び出資金

取得価額で評価します。

(6) 退職手当等引当金

年度末（平成23年3月31日）に在職している職員が、全員自己都合で普通退職したと想定したときに要する総支給額を計上します。

(7) 賞与引当金

平成23年6月に支払うことが予定されている期末・勤勉手当のうち、平成22年度負担相当額を計上します。

(8) 回収不能見込額

貸付金の回収不能見込額は、過去 5 年間の貸付金残高に対する不納欠損額の比率を平成 22 年度の貸付金に乗じて計上します。また、未収金及び長期延滞債権の回収不能見込額は、過去 5 年間の収入未済額に対する不納欠損額の比率を、平成 22 年度の収入未済額に乗じて計上します。

※不納欠損とは、法律や条令により債権が時効により消滅したり、債務者が死亡し相続人がいないなどの理由で、区の徴収権がなくなることです。

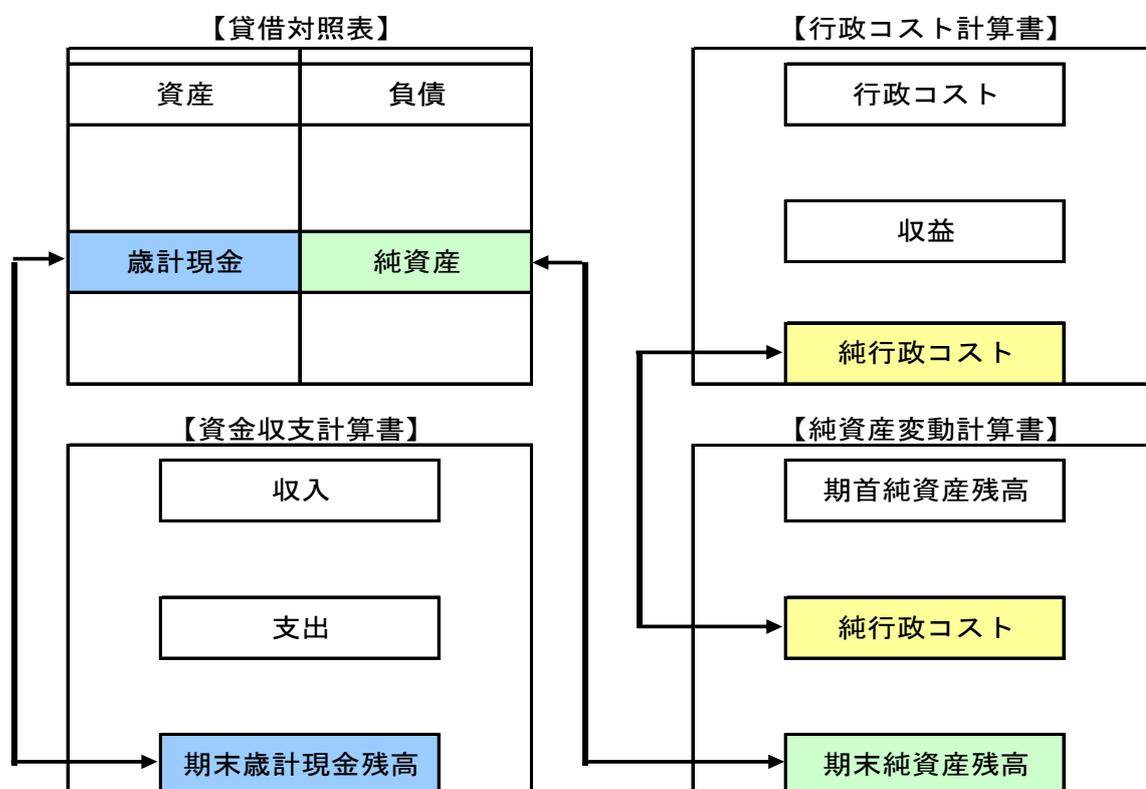
(9) 端数の処理

原則として、表示数値未満の位を四捨五入して処理しています。そのため、各計の数値と一致しない場合があります。

(10) 財務諸表の相互関係

財務諸表（4 表）は図 2 のとおり、貸借対照表の歳計現金は、資金収支計算書の期末歳計現金残高と一致します。また、貸借対照表の純資産は、純資産変動計算書の期末純資産残高と一致します。さらに、行政コスト計算書の純行政コストは、純資産変動計算書の純行政コストと一致します。

図 2



3. 連結会計財務諸表作成基準について

(1) 連結団体

普通会計のほか、特別会計や板橋区と連携協力して行政サービスを提供している関係団体や法人を、ひとつの行政サービス実施主体とみなして連結財務諸表を作成します。連結団体は図3のとおりです。

図3

| | | | |
|------------|------------|------------------|----------------|
| 1. 地方公共団体 | | 3. 第三セクター等 | |
| (1) 普通会計 | | (財) 板橋区中小企業振興公社 | |
| (2) 公営事業会計 | | (財) 板橋区文化・国際交流財団 | |
| ①公営企業会計 | ②その他 | (財) 植村記念財団 | |
| 介護サービス事業 | 国民健康保険事業 | 4. 一部事務組合 | |
| | 老人保健医療 | | 特別区人事・厚生事務組合 |
| | 介護保険事業 | | 東京二十三区清掃一部事務組合 |
| | 介護保険サービス勘定 | | 特別区競馬組合 |
| 後期高齢者医療事業 | | | |
| 2. 地方三公社 | | 5. 広域連合 | |
| 板橋区土地開発公社 | | 東京都後期高齢者医療広域連合 | |

(2) 作成方法等

原則として、普通会計財務諸表作成方法に準じて作成します。作成のための基礎数値は、連結団体で作成した各々の決算書の貸借対照表、損益計算書、収支計算書等を基礎数値としています。

(3) 連結上の注意

一部事務組合及び広域連合は、板橋区が負担している経費負担割合の比率を乗じた数値を連結します。

また、普通会計と他の連結対象会計・団体・法人間の取引から生じた債権・債務や繰出金等は相殺消去を行います。

(4) 連単倍率

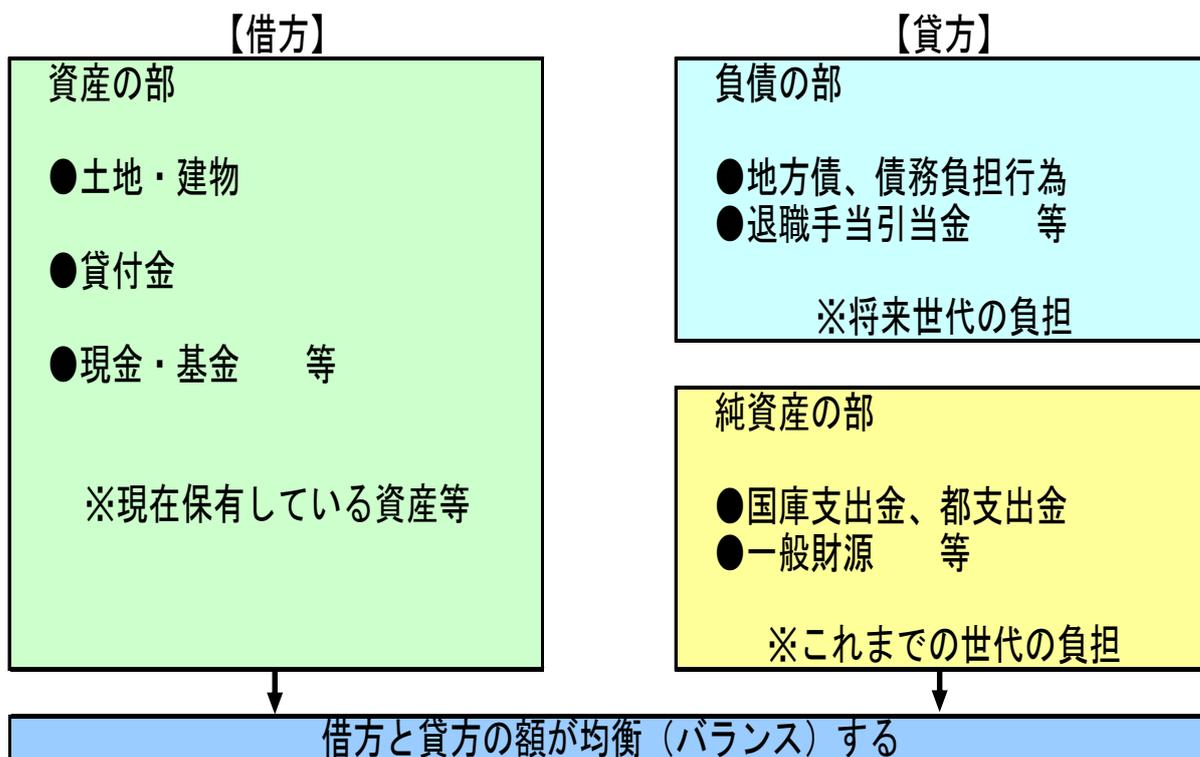
連単倍率とは、連結会計財務諸表の数値と普通会計財務諸表の数値の比較を行う指標です。連単倍率を見ることにより、普通会計だけでは分からない関係団体や法人の状況を把握することができます。例えば、連結会計上の公共資産が200、普通会計上の公共資産が50であった場合、連単倍率は4倍となり、普通会計以外で150の公共資産を保有していることが分かります。

Ⅱ 普通会計財務 4 表

1. 貸借対照表（バランスシート）

(1) 貸借対照表（バランスシート）とは

板橋区が行政サービスを提供するために保有している資産と、その資産をどのような財源で賄ってきたかを一覧で表したもので、表の左側を「借方」と呼び保有資産を、右側を「貸方」と呼び負債と純資産を表示しています。左右の合計額が一致することからバランスシートとも呼ばれます。簡単な構造は下図のとおりです。



★貸借対照表ワンポイント

| 借 方 | |
|---------|---------|
| 資産の部 | |
| 1. 公共資産 | |
| (1) | 有形固定資産 |
| (2) | 売却可能資産 |
| 2. 投資等 | |
| (1) | 投資及び出資金 |
| (2) | 貸付金 |
| (3) | 基金等 |
| (4) | 長期延滞債権 |
| (5) | 回収不能見込額 |
| 3. 流動資産 | |
| (1) | 現金預金 |
| (2) | 未収金 |
| 資産合計 | |

現在、区が保有している土地や建物などの資産です。この中には、区道や橋なども含まれます。

他団体への出資金や区の貸付金、基金、1年以上経過しても回収されていない債権などを表示します。

区が所有する現金・預金と納期から1年以内の未回収債権を表示します。

| 貸 方 | |
|------------------|-------------|
| 負債の部 | |
| 1. 固定負債 | |
| (1) | 地方債 |
| (2) | 長期未払金 |
| (3) | 退職手当引当金 |
| (4) | 損失補償等引当金 |
| 2. 流動負債 | |
| (1) | 翌年度償還予定地方債 |
| (2) | 短期借入金 |
| (3) | 未払金 |
| (4) | 翌年度支払予定退職手当 |
| (5) | 賞与引当金 |
| 負債合計 | |
| 純資産の部 | |
| 1. 公共資産等整備国都補助金等 | |
| 2. 公共資産等整備一般財源等 | |
| 3. その他一般財源等 | |
| 4. 資産評価差額 | |
| 純資産合計 | |
| 負債・純資産合計 | |

翌年度以降に償還する予定の地方債、職員が退職した場合に支払う手当などを表示します。

翌年度に償還する予定の地方債、翌年度末に退職する予定の職員に支払う手当などを表示します。

これまでの世代が、負担して整備された資産を表示します。

資産の合計額と負債・純資産の合計額は必ず一致します。こうしたことからバランスシートとも呼ばれます。



(2) 平成 22 年度貸借対照表

貸借対照表
(平成23年3月31日現在)

| 借 方 | | 貸 方 | |
|--------------|-------------|----------------|--------------|
| [資産の部] | | [負債の部] | |
| 1. 公共資産 | | 1. 固定負債 | |
| (1) 有形固定資産 | | (1) 地方債 | |
| ①生活インフラ・国土保全 | 144,835,702 | | 37,090,087 |
| ②教育 | 124,282,987 | | |
| ③福祉 | 36,006,883 | | |
| ④環境衛生 | 8,625,015 | | |
| ⑤産業振興 | 2,159,668 | | |
| ⑥消防 | 1,329,341 | | |
| ⑦総務 | 35,392,054 | | |
| 有形固定資産計 | 352,631,650 | | |
| (2) 売却可能資産 | 405,001 | | |
| 公共資産合計 | 353,036,651 | | |
| 2. 投資等 | | 2. 流動負債 | |
| (1) 投資及び出資金 | | (1) 翌年度償還予定地方債 | |
| ①投資及び出資金 | 1,389,399 | | 6,179,662 |
| ②投資損失引当金 | 0 | | 0 |
| 投資及び出資金計 | 1,389,399 | | 0 |
| (2) 貸付金 | 4,594,672 | | 0 |
| (3) 基金等 | | | 2,289,408 |
| ①退職手当目的基金 | 0 | | 1,792,002 |
| ②その他特定目的基金 | 27,869,856 | | |
| ③土地開発基金 | 0 | | |
| ④その他定額運用基金 | 1,338,708 | | |
| ⑤退職手当組合積立金 | 0 | | |
| 基金等計 | 29,208,564 | | |
| (4) 長期延滞債権 | 3,888,276 | | |
| (5) 回収不能見込額 | △ 1,186,933 | | |
| 投資等合計 | 37,893,978 | | 10,261,072 |
| 3. 流動資産 | | 流動負債合計 | |
| (1) 現金預金 | | 負債合計 | |
| ①財政調整基金 | 11,537,884 | | 78,578,101 |
| ②減債基金 | 3,586,914 | | |
| ③歳計現金 | 2,926,270 | | |
| 現金預金計 | 18,051,068 | | |
| (2) 未収金 | | | |
| ①地方税 | 1,301,511 | | |
| ②その他 | 304,011 | | |
| ③回収不能見込額 | △ 483,531 | | |
| 未収金計 | 1,121,991 | | |
| 流動資産合計 | 19,173,059 | | |
| 資産合計 | | 純資産合計 | |
| | 410,103,688 | | 331,525,587 |
| | | | 29,834,293 |
| | | | 330,134,279 |
| | | | △ 28,304,354 |
| | | | △ 138,631 |
| | | | 410,103,688 |

(3) 前年度比較貸借対照表

前年比較貸借対照表(借方)

(平成23年3月31日現在)

(単位：千円)

| 借 方 | | | |
|----------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 資産の部 | 平成21年度 | 平成22年度 | 増減 |
| 1. 公共資産 | 349,877,806 | 353,036,651 | 3,158,845 |
| (1) 有形固定資産 | 349,469,805 | 352,631,650 | 3,161,845 |
| ①生活インフラ・国土保全 | 144,650,936 | 144,835,702 | 184,766 |
| ②教育 | 120,762,078 | 124,282,987 | 3,520,909 |
| ③福祉 | 36,258,465 | 36,006,883 | △ 251,582 |
| ④環境衛生 | 8,902,907 | 8,625,015 | △ 277,892 |
| ⑤産業振興 | 2,309,954 | 2,159,668 | △ 150,286 |
| ⑥消防 | 1,313,607 | 1,329,341 | 15,734 |
| ⑦総務 | 35,271,858 | 35,392,054 | 120,196 |
| (2) 売却可能資産 | 408,001 | 405,001 | △ 3,000 |
| 2. 投資等 | 41,175,335 | 37,893,978 | △ 3,281,357 |
| (1) 投資及び出資金 | 1,390,399 | 1,389,399 | △ 1,000 |
| ①投資及び出資金 | 1,390,399 | 1,389,399 | △ 1,000 |
| ②投資損失引当金 | 0 | 0 | 0 |
| (2) 貸付金 | 5,291,653 | 4,594,672 | △ 696,981 |
| (3) 基金等 | 32,120,082 | 29,208,564 | △ 2,911,518 |
| ①退職手当目的基金 | 0 | 0 | 0 |
| ②その他特定目的基金 | 30,781,374 | 27,869,856 | △ 2,911,518 |
| ③土地開発基金 | 0 | 0 | 0 |
| ④その他定額運用基金 | 1,338,708 | 1,338,708 | 0 |
| ⑤退職手当組合積立金 | 0 | 0 | 0 |
| (4) 長期延滞債権 | 3,505,536 | 3,888,276 | 382,740 |
| (5) 回収不能見込額 | △ 1,132,335 | △ 1,186,933 | △ 54,598 |
| 3. 流動資産 | 23,550,269 | 19,173,059 | △ 4,377,210 |
| (1) 現金預金 | 22,348,402 | 18,051,068 | △ 4,297,334 |
| ①財政調整基金 | 13,934,723 | 11,537,884 | △ 2,396,839 |
| ②減債基金 | 3,777,068 | 3,586,914 | △ 190,154 |
| ③歳計現金 | 4,636,611 | 2,926,270 | △ 1,710,341 |
| (2) 未収金 | 1,201,867 | 1,121,991 | △ 79,876 |
| ①地方税 | 1,491,835 | 1,301,511 | △ 190,324 |
| ②その他 | 259,726 | 304,011 | 44,285 |
| ③回収不能見込額 | △ 549,694 | △ 483,531 | 66,163 |
| 資産合計 | 414,603,410 | 410,103,688 | △ 4,499,722 |

前年比較貸借対照表(貸方)

(平成23年3月31日現在)

(単位：千円)

| 貸 方 | | | |
|-------------------------|--------------|--------------|-------------|
| 負債の部 | 平成21年度 | 平成22年度 | 増減 |
| 1. 固定負債 | 71,129,152 | 68,317,029 | △ 2,812,123 |
| (1) 地方債 | 38,809,583 | 37,090,087 | △ 1,719,496 |
| (2) 長期未払金 | 0 | 0 | 0 |
| ① 物件の購入等 | 0 | 0 | 0 |
| ② 債務保証又は損失補償 | 0 | 0 | 0 |
| ③ その他 | 0 | 0 | 0 |
| (3) 退職手当引当金 | 32,319,569 | 31,226,942 | △ 1,092,627 |
| (4) 損失補償等引当金 | 0 | 0 | 0 |
| 2. 流動負債 | 10,466,043 | 10,261,072 | △ 204,971 |
| (1) 翌年度償還予定地方債 | 6,262,924 | 6,179,662 | △ 83,262 |
| (2) 短期借入金 | 0 | 0 | 0 |
| (3) 未払金 | 0 | 0 | 0 |
| (4) 翌年度支払予定退職手当 | 2,367,503 | 2,289,408 | △ 78,095 |
| (5) 賞与引当金 | 1,835,616 | 1,792,002 | △ 43,614 |
| 負債合計 | 81,595,195 | 78,578,101 | △ 3,017,094 |
| 純資産の部 | 平成21年度 | 平成22年度 | 増減 |
| 1. 公共資産等整備国都補助金等 | 28,701,312 | 29,834,293 | 1,132,981 |
| 2. 公共資産等整備一般財源等 | 331,478,804 | 330,134,279 | △ 1,344,525 |
| 3. その他一般財源等 | △ 27,039,004 | △ 28,304,354 | △ 1,265,350 |
| 4. 資産評価差額 | △ 132,897 | △ 138,631 | △ 5,734 |
| 純資産合計 | 333,008,215 | 331,525,587 | △ 1,482,628 |
| 負債・純資産合計 | 414,603,410 | 410,103,688 | △ 4,499,722 |

(4) 貸借対照表の各項目について

① 公共資産の部

○「有形固定資産」は、次のとおりに分類されます。

有形固定資産の分類

| 分 類 | 資 産 例 |
|-------------|------------------------|
| 生活インフラ・国土保全 | 道路、橋りょう、公園、住宅、自転車駐車場など |
| 教 育 | 小学校、中学校、図書館、体育施設など |
| 福 祉 | 保育園、児童館、福祉園、ふれあい館など |
| 環 境 衛 生 | 保健所、清掃・リサイクル施設など |
| 産 業 振 興 | 企業活性化センター、工場ビルなど |
| 消 防 | 防災備蓄倉庫、各種防災設備など |
| 総 務 | 本庁舎、赤塚庁舎、区民事務所など |

○「有形固定資産」は、21年度と比較して約32億円増加しています。主な要因としては、赤塚支所改築（約10億円）、公園用地取得（約7億円）、板橋第三中学校改築（約8億円）、赤塚図書館改築（約5億円）、高島平温水プール改修（約7億円）があげられます。

○「有形固定資産」については、土地を除き、その種類により耐用年数が決められています。前述したように、減価償却を行いますので毎年、価値は下がっていきます。

平成22年度末有形固定資産総括表

単位：千円

| 行政目的 | 土地 A | 償却資産 | | | | 貸借対照表 記載額 A+D |
|-------------|-------------|-------------|--------------|-----------|----------------|---------------------|
| | | 取得価額 B | 減価償却累計額 C | | 償却資産計 D=B-C | |
| | | | 当年償却額 | | | |
| 生活インフラ・国土保全 | 65,489,198 | 134,269,693 | 54,923,189 | 2,918,551 | 79,346,504 | 144,835,702 |
| 教育 | 23,614,943 | 158,586,485 | 57,918,441 | 3,040,512 | 100,668,044 | 124,282,987 |
| 福祉 | 21,886,640 | 39,129,322 | 25,009,079 | 1,283,900 | 14,120,243 | 36,006,883 |
| 環境衛生 | 4,850,540 | 8,285,431 | 4,510,956 | 291,172 | 3,774,475 | 8,625,015 |
| 産業振興 | 506,724 | 5,178,878 | 3,525,934 | 175,074 | 1,652,944 | 2,159,668 |
| 消防 | 1,133,032 | 4,123,144 | 3,926,835 | 26,835 | 196,309 | 1,329,341 |
| 総務 | 16,425,845 | 51,748,415 | 32,782,206 | 1,478,123 | 18,966,209 | 35,392,054 |
| 合計 | 133,906,922 | 401,321,368 | 182,596,640 | 9,214,167 | 218,724,728 | 352,631,650 |

○「売却可能資産」として計上している物件は、すべて土地で内訳は次のとおりです。

売却可能資産

| 種別 | 名称 | 評価額（千円） | 面積（㎡） |
|----|-------------|---------|-----------|
| 土地 | 先行取得用地・代替地 | 192,000 | 620.62 |
| 〃 | 売却予定地（廃道敷等） | 14,000 | 299.52 |
| 〃 | 旧霧が峰高原荘用地 | 1 | 14,817.74 |
| 〃 | その他普通財産用地 | 199,000 | 550.05 |
| | 計 | 405,001 | 16,287.93 |

※旧霧が峰高原荘用地は市場価格も形成されておらず、かつ、買受希望もないため「備忘価格」千円として計上しています。

②投資等の部

○「投資及び出資金」の内訳は次のとおりです。

出資先一覧

| 区 分 | 現在高（千円） | 連結の有無 |
|-----------------------|-----------|-------|
| (財)板橋区中小企業振興公社 | 200,000 | ○ |
| 公益財団法人東京都農林水産振興財団 | 2,520 | × |
| (財)東京しごと財団 | 5,000 | × |
| (財)板橋区文化・国際交流財団 | 600,000 | ○ |
| 板橋区土地開発公社 | 10,000 | ○ |
| (財)道路管理センター | 3,662 | × |
| (財)植村記念財団 | 500,000 | ○ |
| (財)東京都防災・建築まちづくりセンター | 22,000 | × |
| 公益財団法人暴力団追放運動推進都民センター | 15,217 | × |
| 地方公共団体金融機構 | 21,000 | × |
| 東京都プリプレストツパン株式会社 | 10,000 | × |
| 計 | 1,389,399 | |

○「貸付金」に関しては、対前年度で約 7 億円の減となっておりますが、この大きな要因は、土地開発公社が所有していた公園用地（約 7 億円）の買戻しを行ったため、公社への貸付金が減になったためです。

○「基金等」では、対前年度で「その他特定目的基金」が約 29 億円の減となっております。これは、義務教育施設整備基金（約 23 億円）を取崩して、学校改築や改修等に充てたことなどが大きな要因となっております。

○「長期延滞債権」は、特別区税、使用料・手数料、分担金・負担金、諸収入などのうち、調定から 1 年以上経過しても納入されていない区の債権をいいます。主な増要因は次のとおりです。

※調定とは、歳入を徴収しようとする場合にその内容を調査して、年度、種類、金額、納入義務者等を決定することです。

長期延滞債権増要因

単位：千円

| 区分 | 21年度末延滞額 | 22年度末延滞額 | 増減 |
|----------|-----------|-----------|---------|
| 特別区税 | 2,534,861 | 2,820,337 | 285,476 |
| 住宅使用料 | 31,706 | 42,036 | 10,330 |
| 生活保護費弁償金 | 500,882 | 589,000 | 88,118 |
| その他 | 438,087 | 436,903 | △ 1,184 |
| 計 | 3,505,536 | 3,888,276 | 382,740 |

○「回収不能見込額」は、長期延滞債権のうち、徴収できないと見込まれる額を、過去 5 年間の不納欠損の比率を基に算出しています。ただし、板橋区としては徴収をあきらめたということではなく、引き続き 1 円でも多く徴収することを目標に努力してまいります。

③流動資産の部

○「現金預金」では、約 43 億円の減となっています。これは、特別区税の減などによる財政調整基金の取崩し、歳出の増による歳計現金の減が大きく影響しています。

○「未収金」は、「特別区税、使用料・手数料、分担金・負担金、諸収入」などのうち、22 年度に調定し、年度内に納入されていない区の債権をいいます。これについては回収不能見込額を含め、約 8 千万円の減となっています。

④固定負債の部

○「地方債」については、作成基準日現在の地方債残高から翌年度（平成 23 年度）の元金償還額を控除して計上します。対前年で比較すると、約 17 億円の減となっており、順調に償還が行われていることを表しています。

○「退職手当引当金」については、対前年度比で約 11 億円の減となっています。これは、職員定数の削減による効果です。

普通会計職員数の推移

| 平成21年4月1日 | 平成22年4月1日 | 平成23年4月1日 |
|-----------|------------------|------------------|
| 3,466人 | 3,447人（対前年比△19人） | 3,417人（対前年比△30人） |

⑤流動負債の部

○「翌年度償還予定地方債」は、平成 23 年度に償還予定の元金を計上しています。これについても、地方債残高の減少にともない、約 8 千万円の減となっています。

○「翌年度支払予定退職手当」は、平成 23 年度末で退職する予定者に支払う額を計上しています。

○「賞与引当金」は、給料表の改定及び職員定数の減により、対前年度比較で、約4千万円の減となりました。

⑥純資産の部

○「純資産の部」には合計で、約3,315億円が計上されています。対前年度で比較すると約15億円の減となっています。これは公共資産整備等に充てられる一般財源の減少によるものです。また、「その他一般財源等」は翌年度以降自由に使用できる財源を表していますが、この欄がマイナスということは、その額の使途が拘束されていることを表しています。（退職手当目的基金等を設置していない自治体の多数がマイナス表示です。）



2. 行政コスト計算書

(1) 行政コスト計算書とは

行政コスト計算書とは、1年間の行政サービス提供にともない発生した人的サービスや給付サービスなど、資産形成につながらない行政サービスに係る経費（人件費、物件費、給付費等）と、その行政サービスに対する対価として得られた収入（使用料・手数料、分担金・負担金等）とを比較し、各行政サービスにどの程度のコストがかかっているかを示したものです。

簡単に構造を説明すると、縦軸に「人にかかるコスト」「物にかかるコスト」「移転支出的なコスト」（補助金・給付金等）など、コストの性質別に区分けします。横軸には、「生活インフラ・国土保全」「教育」「福祉」など、行政の目的別に区分けします。そして各下段には、「使用料・手数料」などの収益がいくらあったのかを目的別に表示します。これにより、上段のコストから下段の収益を差し引くことにより「純計上コスト」が算出されます。

行政コスト計算書の構造

→ 行政目的別

| | 区分 | 生活インフラ・国土保全 | 教育 | 福祉 |
|----------------------|-------------|-------------|-----|-----|
| ↓ 性質別 の コスト | 人にかかるコスト | 500 | 400 | 300 |
| | 物にかかるコスト | 200 | 100 | 0 |
| | 移転支出的なコスト | 300 | 200 | 100 |
| | その他のコスト | 50 | 0 | 100 |
| | 経常行政コスト合計a | 1,050 | 700 | 500 |
| | 使用料・手数料 | 50 | 70 | 150 |
| | 分担金・負担金・寄附金 | 30 | 20 | 100 |
| | 経常収益合計b | 80 | 90 | 250 |
| | 差引純行政コストa-b | 970 | 610 | 250 |

★行政コスト計算書のワンポイント

| 区 分 | 例) 福祉 (円) |
|--------------------|------------|
| 人にかかるコスト | 300 |
| 物にかかるコスト | 0 |
| 移転支出的なコスト | 100 |
| その他のコスト | 100 |
| 経常行政コスト合計a | 500 |
| 使用料・手数料 | 150 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 100 |
| 経常収益合計b | 250 |
| 差引純行政コストa-b | 250 |

1年間に要したコストを、性質別に区分して積上げます。ここでは500円かかっています。

1年間に要したコストに対する収益を積上げます。ここでは、250円の収益がありました。

コストから収益を差引いた額が、1年間の純行政コストとなります。ここでは250円が純行政コストです。

これが行政コスト計算書です。差引純行政コストの額は、純資産変動計算書の経常行政コストの額と一致します。



(2) 平成22年度行政コスト計算書

行政コスト計算書

(自 平成22年4月1日～至 平成23年3月31日 単位：千円)

| 区分 | 総額 | 構成比 | 生活インフラ ・国土保全 | 教育 | 福祉 | 環境衛生 | 産業振興 | 消防 | 総務 | 議会 | 支払利息 | 回収不能 見込計上額 | その他 | |
|---------------------|--------------------|-------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|---------------------|
| 1. 人件費 | 30,004,654 | 18.1% | 2,344,694 | 4,164,867 | 10,686,762 | 3,478,130 | 657,551 | 138,426 | 7,905,367 | 628,857 | | | 0 | |
| 2. 退職手当引当金 | 2,505,662 | 1.5% | 204,342 | 304,809 | 1,077,000 | 364,824 | 49,411 | 13,228 | 478,739 | 13,309 | | | 0 | |
| 3. 賞与引当金繰入額 | 1,792,002 | 1.1% | 119,800 | 243,006 | 648,825 | 212,660 | 39,596 | 8,393 | 481,308 | 38,414 | | | 0 | |
| 人にかかるコスト小計 | 34,302,318 | 20.7% | 2,668,836 | 4,712,682 | 12,412,587 | 4,055,614 | 746,558 | 160,047 | 8,865,414 | 680,580 | | | 0 | |
| 1. 物件費 | 28,354,614 | 17.2% | 3,244,133 | 8,417,873 | 5,871,642 | 5,567,001 | 479,994 | 220,396 | 4,503,931 | 45,895 | | | 3,749 | |
| 2. 維持費 | 1,055,298 | 0.6% | 480,170 | 434,065 | 39,577 | 21,525 | 6,633 | 4,023 | 69,305 | 0 | | | | |
| 3. 減価償却費 | 9,214,167 | 5.6% | 2,918,551 | 3,040,512 | 1,283,900 | 291,172 | 175,074 | 26,835 | 1,478,123 | | | | | |
| 物にかかるコスト小計 | 38,624,079 | 23.4% | 6,642,854 | 11,892,450 | 7,195,119 | 5,879,698 | 661,701 | 251,254 | 6,051,359 | 45,895 | | | 3,749 | |
| 1. 社会保障給付 | 62,826,645 | 38.0% | | 968,885 | 60,201,745 | 1,656,015 | | | | | | | | |
| 2. 補助金等 | 7,398,436 | 4.5% | 114,826 | 1,525,696 | 1,793,720 | 2,684,759 | 625,798 | 31,944 | 537,474 | 84,219 | | | 0 | |
| 3. 他会計への支出額 | 18,572,863 | 11.2% | 0 | 0 | 18,572,863 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | | 0 | |
| 4. 他団体等への公共資産整備補助金等 | 2,463,143 | 1.5% | 1,222,170 | 92,963 | 1,099,131 | 2,678 | 22,106 | 20,095 | 4,000 | | | | 0 | |
| 移転支的コスト小計 | 91,261,087 | 55.2% | 1,336,996 | 2,587,544 | 81,667,459 | 4,343,452 | 647,904 | 52,039 | 541,474 | 84,219 | | | 0 | |
| 1. 支払利息 | 786,142 | 0.5% | | | | | | | | | 786,142 | | | |
| 2. 回収不能見込計上額 | 360,854 | 0.2% | | | | | | | | | | 360,854 | | |
| 3. その他行政コスト | 0 | 0.0% | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| その他のコスト小計 | 1,146,996 | 0.7% | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 786,142 | 360,854 | 0 | |
| 経常行政コスト合計a | 165,334,480 | | 10,648,686 | 19,192,676 | 101,275,165 | 14,278,764 | 2,056,163 | 463,340 | 15,458,247 | 810,694 | 786,142 | 360,854 | 3,749 | 一般財源 振替額 |
| 構成比 | | | 6.5% | 11.6% | 61.3% | 8.6% | 1.2% | 0.3% | 9.3% | 0.5% | 0.5% | 0.2% | 0.0% | |
| 1. 使用料・手数料 | 4,434,089 | | 978,920 | 32,060 | 897,873 | 420,839 | 91,036 | 0 | 462,732 | 0 | 0 | | 0 | 1,550,629 |
| 2. 分担金・負担金・寄附金 | 2,613,431 | | 0 | 0 | 952,818 | 1,633,945 | 0 | 0 | 440 | 0 | 0 | | 0 | 26,228 |
| 経常収益合計b | 7,047,520 | | 978,920 | 32,060 | 1,850,691 | 2,054,784 | 91,036 | 0 | 463,172 | 0 | 0 | | 0 | 1,576,857 |
| b/a | 4.3% | | 9.2% | 0.2% | 1.8% | 14.4% | 4.4% | 0.0% | 3.0% | 0.0% | 0.0% | | 0.0% | |
| 差引純行政コストa-b | 158,286,960 | | 9,669,766 | 19,160,616 | 99,424,474 | 12,223,980 | 1,965,127 | 463,340 | 14,995,075 | 810,694 | 786,142 | 360,854 | 3,749 | △ 1,576,857 |

(3) 前年度比較行政コスト計算書

前年度比較行政コスト計算書（性質別）

単位：千円

| 区分 | 21年度 | 構成比 | 22年度 | 構成比 | 増減 |
|------------|-------------|-------|-------------|-------|-----------|
| 人にかかるコスト | 34,295,547 | 21.5% | 34,302,318 | 20.7% | 6,771 |
| 物にかかるコスト | 38,230,605 | 23.9% | 38,624,079 | 23.4% | 393,474 |
| 移転支的的なコスト | 85,778,324 | 53.7% | 91,261,087 | 55.2% | 5,482,763 |
| その他のコスト | 1,356,040 | 0.9% | 1,146,996 | 0.7% | △ 209,044 |
| 経常行政コスト合計a | 159,660,516 | | 165,334,480 | | 5,673,964 |
| 経常収益合計b | 7,053,671 | | 7,047,520 | | △ 6,151 |
| 純行政コストa-b | 152,606,845 | | 158,286,960 | | 5,680,115 |

前年度比較行政コスト計算書（行政目的別）

単位：千円

| 行政目的 | 21年度 | 構成比 | 22年度 | 構成比 | 増減 |
|-------------|-------------|-------|-------------|-------|-------------|
| 生活インフラ・国土保全 | 11,092,023 | 6.9% | 10,648,686 | 6.5% | △ 443,337 |
| 教 育 | 19,554,675 | 12.2% | 19,192,676 | 11.6% | △ 361,999 |
| 福 祉 | 86,678,704 | 54.3% | 101,275,165 | 61.3% | 14,596,461 |
| 環境衛生 | 14,018,004 | 8.8% | 14,278,764 | 8.6% | 260,760 |
| 産業振興 | 1,956,302 | 1.2% | 2,056,163 | 1.2% | 99,861 |
| 消 防 | 434,353 | 0.3% | 463,340 | 0.3% | 28,987 |
| 総 務 | 23,733,600 | 14.9% | 15,458,247 | 9.3% | △ 8,275,353 |
| 議 会 | 833,394 | 0.5% | 810,694 | 0.5% | △ 22,700 |
| 支払利息 | 899,680 | 0.6% | 786,142 | 0.5% | △ 113,538 |
| 回収不能見込計上額 | 456,360 | 0.3% | 360,854 | 0.2% | △ 95,506 |
| その他 | 3,421 | 0.0% | 3,749 | 0.0% | 328 |
| 経常行政コスト合計a | 159,660,516 | | 165,334,480 | | 5,673,964 |
| 経常収益合計b | 7,053,671 | | 7,047,520 | | △ 6,151 |
| 純経常行政コストa-b | 152,606,845 | | 158,286,960 | | 5,680,115 |

(4) 行政コスト計算書の項目について

① 性質別行政コスト計算書

○性質別計算書で増減が一番大きいものは、「移転支出的なコスト」で約 55 億円の増となっています。「移転支出的なコスト」に計上されるものは、主に補助金や給付金があげられます。ここで大きな要因を占めているものは、子ども手当（約 75 億円）、生活保護措置費（約 40 億円）、障がい者自立支援給付（約 5 億円）の増と定額給付金支給経費（約 79 億円）の減によるものです。

○その次に大きな増減は、「物にかかるコスト」約 4 億円の増ですが、主に減価償却費（約 2 億円）、維持補修費（約 1 億円）の増が影響しています。

② 目的別行政コスト計算書

○目的別計算書で目立つことは、「福祉費」の割合が 54.3%から 61.3%、金額で約 150 億円の増となっていることです。この要因は、性質別でも述べたように、子ども手当、生活保護措置費などの増と他会計への繰出金（約 33 億円）の増です。

○「総務費」については、14.9%から 9.3%、金額で約 83 億円の減となっています。この要因は、定額給付金支給事業の終了によるものです。

③ 受益者負担

○行政コスト計算書の「経常収益」は、使用料・手数料、分担金・負担金など、行政サービスを受ける側の、負担額（受益者負担）を表しています。これを経常行政コストに占める割合で計算すると係る受益者どの程度の負担をしているか算定することができます。

$$\text{経常収益} \div \text{経常行政コスト} \times 100 = \text{受益者負担割合}$$

行政コストにおける受益者負担割合

単位：千円

| | 21年度 | 22年度 | 増減 |
|---------|-------------|-------------|-----------|
| 経常行政コスト | 159,660,516 | 165,334,480 | 5,673,964 |
| 経常収益 | 7,053,671 | 7,047,520 | △ 6,151 |
| 受益者負担割合 | 4.4% | 4.3% | △0.1% |

3. 純資産変動計算書

(1) 純資産変動計算書とは

純資産変動計算書とは、貸借対照表（バランスシート）の資産の部と負債の部の差額である、純資産が1年間にどのように変動したかを表したものです。

純資産変動計算書の構造

| | | 純資産合計（千円） | |
|--------------|--|---------------|---------------------------|
| 期首純資産残高 | | 333,008,215 | 前年度末の純資産を表示します。 |
| 純経常行政コスト | | △ 158,286,960 | 行政コスト計算書から転記します。 |
| 一般財源 | | 110,574,913 | 資産形成に投入された一般財源（税等）を表示します。 |
| 補助金等受入 | | 46,232,583 | |
| 臨時損益 | | 2,570 | |
| 科目振替 | | | 資産形成に投入された国・都支出金等を表示します。 |
| 資産評価替えによる変動額 | | △ 5,734 | |
| 無償受贈資産受入 | | 0 | |
| その他 | | 0 | 当該年度末の純資産を表示します。 |
| 期末純資産残高 | | 331,525,587 | |

★純資産変動計算書のワンポイント

板橋区では、段階的に資産の評価替えを行っています。
平成23年度中には土地の評価替えを完了させる予定です。
それにより、来年度の純資産額は大きく変わることになります。



(2) 平成 22 年度純資産変動計算書

純資産変動計算書

(自 平成22年4月1日 ~ 至 平成23年3月31日)

単位：千円

| | 純資産合計 | 公共資産等整備 国県補助金等 | 公共資産整備 一般財源等 | その他 一般財源等 | 資産評価差額 |
|--------------------|---------------|-------------------|-----------------|---------------|-----------|
| 期首純資産残高 | 333,008,215 | 28,701,312 | 331,478,804 | △ 27,039,004 | △ 132,897 |
| 経常行政コスト | △ 158,286,960 | | | △ 158,286,960 | |
| 一般財源 | | | | | |
| 地方税 | 41,619,703 | | | 41,619,703 | |
| 地方交付税 | 0 | | | 0 | |
| その他行政コスト充当財源 | 68,955,210 | | | 68,955,210 | |
| 補助金等受入 | 46,232,583 | 1,910,705 | | 44,321,878 | |
| 臨時損益 | | | | | |
| 災害復旧事業費 | 0 | | | 0 | |
| 公共資産除売却損益 | 2,570 | | | 2,570 | |
| 投資損失 | 0 | | | 0 | |
| 損失補償等引当金繰入等 | 0 | | | 0 | |
| 科目振替 | | | | | |
| 公共資産整備への財源投入 | | | 6,361,237 | △ 6,361,237 | |
| 公共資産処分による財源増 | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 貸付金・出資金等への財源投入 | | | 705,670 | △ 705,670 | |
| 貸付金・出資金等の回収等による財源増 | | 0 | △ 4,159,756 | 4,159,756 | 0 |
| 減価償却による財源増 | | △ 777,724 | △ 8,436,443 | 9,214,167 | 0 |
| 地方債償還等に伴う財源振替 | | | 4,184,767 | △ 4,184,767 | |
| 資産評価替えによる変動額 | △ 5,734 | | | | △ 5,734 |
| 無償受贈資産受入 | 0 | | | | 0 |
| その他 | 0 | | 0 | | |
| 期末純資産残高 | 331,525,587 | 29,834,293 | 330,134,279 | △ 28,304,354 | △ 138,631 |



純資産変動計算書の期末純資産残高は、貸借対照表（バランスシート）の純資産の部と一致します。この純資産は、これまでの世代の負担で形成された資産を表します。

(3) 前年度比較純資産変動計算書

前年度比較純資産変動計算書

単位：千円

| | 平成21年度 | 平成22年度 | 増減 |
|--------------|---------------|---------------|-------------|
| 期首純資産残高 | 333,199,359 | 333,008,215 | △ 191,144 |
| 純経常行政コスト | △ 152,606,845 | △ 158,286,960 | △ 5,680,115 |
| 一般財源 | 114,722,365 | 110,574,913 | △ 4,147,452 |
| 補助金等受入 | 37,749,822 | 46,232,583 | 8,482,761 |
| 臨時損益 | 77,085 | 2,570 | △ 74,515 |
| 科目振替 | | | |
| 資産評価替えによる変動額 | △ 133,571 | △ 5,734 | 127,837 |
| 無償受贈資産受入 | 0 | 0 | 0 |
| その他 | 0 | 0 | 0 |
| 期末純資産残高 | 333,008,215 | 331,525,587 | △ 1,482,628 |

(4) 純資産変動計算書の項目について

○平成22年度の期末純資産残高は、前年度末と比較すると約15億円の減となっています。これは、行政コスト計算書で算出した純経常行政コストが、約1,583億円であるのに対して、一般財源と補助金等の合計が、約1,568億円となっており、純経常行政コストを賄っていないことを示しています。

○「臨時損益」は、資産の売却益収入です。ここでは、決算書の財産売却収入を計上しています。

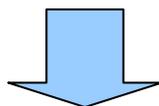
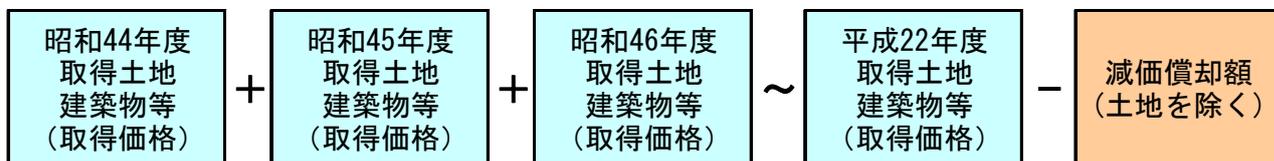
○「資産評価替えによる変動額」は、売却可能資産と有価証券の価値が下がったことにより計上しています。板橋区では、「普通会計財務諸表作成基準」でも述べたように、平成22年度財務諸表は昭和44年度以降の決算統計数値を積み上げて資産額を算出しています。

ただしこの方法では、取得時の原価で計算することとなり、現在の価値（公正価値）と差が生じてきます。また、昭和44年より以前に取得した資産の額が反映されません。

そのため、土地、建物（附属設備含む）、物品の順に、平成23年度から3年計画で段階的に再評価を行います。これにより、最終的には公正価値での資産額を計上してまいります。この手法は「総務省方式改訂モデル」で認められた手法で、大多数の自治体が採用しています。

★資産評価のワンポイント

現在の資産評価方法



今後の評価方法

○昭和44年以前の資産も含め、1件ずつ再評価（現在取得・建設するのに必要な価格）

↓
○その価格から減価償却額を控除（土地は減価償却しない）

↓
○公正価値を算出し、資産額として計上

23年度は土地を
24年度は建物を
25年度は物品を
段階的に再評価します。



4. 資金収支計算書

(1) 資金収支計算書とは

資金収支計算書とは、1年間の区の行政活動にともなう資金の流れを、その収入・支出の性質に応じて、「経常的収支」「公共資産整備収支」「投資・財務的収支」の3つに区分して表したものです。キャッシュフロー計算書とも呼ばれます。

資金収支計算書の構造

| 1. 経常的収支の部（単位：千円） | |
|--|-------------|
| 人件費、物件費、社会保障給付、補助金等 支払利息、他会計への事務費等充当財源繰出金など | |
| 支出合計 | 154,041,198 |
| 地方税、国都補助金等、使用料・手数料 分担金・負担金、諸収入、基金取崩額など | |
| 収入合計 | 161,482,024 |
| 経常的収支額 | 7,440,826 |

人件費や物件費、社会保障給付など経常的に支出する経費とそれらに充当される税や補助金などを表示します。

| 2. 公共資産整備収支の部（単位：千円） | |
|-------------------------|-------------|
| 公共資産整備支出、公共資産整備補助金等支出など | |
| 支出合計 | 14,357,359 |
| 国都補助金等、地方債発行額、その他収入など | |
| 収入合計 | 10,838,247 |
| 公共資産等整備収支額 | △ 3,519,112 |

道路や公園、学校など、主に有形固定資産を整備するための経費と、それらに充当される補助金や地方債などを表示します。

| 3. 投資・財務的収支の部（単位：千円） | |
|----------------------|-------------|
| 貸付金、基金積立額、地方債償還額など | |
| 支出合計 | 6,545,420 |
| 貸付金回収額、公共資産等売却収入など | |
| 収入合計 | 913,365 |
| 投資・財務的収支額 | △ 5,632,055 |

貸付金や基金への積立金、地方債の償還金の経費と、それらに充当する貸付金の回収額や資産の売却収入などを表示します。

(2) 平成 22 年度資金収支計算書

資金収支計算書
(自 平成22年4月1日～至 平成23年3月31日) 単位：千円

| | |
|----------------------|--------------------|
| 1. 経常的収支の部 | 7,440,826 |
| 人件費 | 35,516,654 |
| 物件費 | 28,354,614 |
| 社会保障給付 | 62,826,645 |
| 補助金等 | 7,398,436 |
| 支払利息 | 786,142 |
| 他会計等への事務費等充当財源繰出支出 | 18,103,409 |
| その他支出 | 1,055,298 |
| 支 出 合 計 | 154,041,198 |
| 地方税 | 41,231,304 |
| 地方交付税 | 0 |
| 国都補助金等 | 43,221,878 |
| 使用料・手数料 | 4,431,920 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 2,612,877 |
| 諸収入 | 1,284,556 |
| 地方債発行額 | 0 |
| 基金取崩額 | 5,570,476 |
| その他収入 | 63,129,013 |
| 収 入 合 計 | 161,482,024 |
| 2. 公共資産整備収支の部 | △ 3,519,112 |
| 公共資産整備支出 | 11,894,216 |
| 公共資産整備補助金等支出 | 2,463,143 |
| 他会計等への建設費充当財源繰出支出 | 0 |
| 支 出 合 計 | 14,357,359 |
| 国都補助金等 | 3,010,705 |
| 地方債発行額 | 4,109,000 |
| 基金取崩額 | 0 |
| その他収入 | 3,718,542 |
| 収 入 合 計 | 10,838,247 |
| 3. 投資・財務的収支の部 | △ 5,632,055 |
| 投資及び出資金 | 0 |
| 貸付金 | 91,558 |
| 基金積立額 | 262,804 |
| 定額運用基金への繰出支出 | 0 |
| 他会計等への公債費充当財源繰出支出 | 469,454 |
| 地方債償還額 | 5,721,604 |
| 長期未払金支払支出 | 0 |
| 支 出 合 計 | 6,545,420 |
| 国都補助金等 | 0 |
| 貸付金回収額 | 775,277 |
| 基金取崩額 | 0 |
| 地方債発行額 | 0 |
| 公共資産等売却収入 | 2,570 |
| その他収入 | 135,518 |
| 収 入 合 計 | 913,365 |
| 翌年度繰上充用金額増減 | 0 |
| 当年度歳計現金増減額 | △ 1,710,341 |
| 期首歳計現金残高 | 4,636,611 |
| 期末歳計現金残高 | 2,926,270 |

(3) 前年度比較資金収支計算書

| 前年度比較資金収支計算書 | | 単位：千円 | |
|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 収 支 の 区 分 | 21年度 | 22年度 | 増減 |
| 1. 経常的収支の部 | 7,729,783 | 7,440,826 | △ 288,957 |
| 人件費 | 35,643,781 | 35,516,654 | △ 127,127 |
| 物件費 | 28,186,170 | 28,354,614 | 168,444 |
| 社会保障給付 | 52,377,927 | 62,826,645 | 10,448,718 |
| 補助金等 | 15,744,790 | 7,398,436 | △ 8,346,354 |
| 支払利息 | 899,680 | 786,142 | △ 113,538 |
| 他会計等への事務費等充当財源繰出支出 | 14,659,635 | 18,103,409 | 3,443,774 |
| その他支出 | 955,167 | 1,055,298 | 100,131 |
| 支 出 合 計 | 148,467,150 | 154,041,198 | 5,574,048 |
| 地方税 | 43,244,339 | 41,231,304 | △ 2,013,035 |
| 地方交付税 | 0 | 0 | 0 |
| 国都補助金等 | 35,460,491 | 43,221,878 | 7,761,387 |
| 使用料・手数料 | 4,314,724 | 4,431,920 | 117,196 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 2,715,204 | 2,612,877 | △ 102,327 |
| 諸収入 | 1,121,428 | 1,284,556 | 163,128 |
| 地方債発行額 | 0 | 0 | 0 |
| 基金取崩額 | 1,258,251 | 5,570,476 | 4,312,225 |
| その他収入 | 68,082,496 | 63,129,013 | △ 4,953,483 |
| 収 入 合 計 | 156,196,933 | 161,482,024 | 5,285,091 |
| 2. 公共資産整備収支の部 | △ 6,424,319 | △ 3,519,112 | 2,905,207 |
| 公共資産整備支出 | 11,033,636 | 11,894,216 | 860,580 |
| 公共資産整備補助金等支出 | 2,421,883 | 2,463,143 | 41,260 |
| 他会計等への建設費充当財源繰出支出 | 0 | 0 | 0 |
| 支 出 合 計 | 13,455,519 | 14,357,359 | 901,840 |
| 国都補助金等 | 2,289,331 | 3,010,705 | 721,374 |
| 地方債発行額 | 3,540,000 | 4,109,000 | 569,000 |
| 基金取崩額 | 0 | 0 | 0 |
| その他収入 | 1,201,869 | 3,718,542 | 2,516,673 |
| 収 入 合 計 | 7,031,200 | 10,838,247 | 3,807,047 |
| 3. 投資・財務的収支の部 | △ 8,303,366 | △ 5,632,055 | 2,671,311 |
| 投資及び出資金 | 0 | 0 | 0 |
| 貸付金 | 83,832 | 91,558 | 7,726 |
| 基金積立額 | 1,936,258 | 262,804 | △ 1,673,454 |
| 定額運用基金への繰出支出 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計等への公債費充当財源繰出支出 | 574,089 | 469,454 | △ 104,635 |
| 地方債償還額 | 6,310,622 | 5,721,604 | △ 589,018 |
| 長期未払金支払支出 | 0 | 0 | 0 |
| 支 出 合 計 | 8,904,801 | 6,545,420 | △ 2,359,381 |
| 国都補助金等 | 0 | 0 | 0 |
| 貸付金回収額 | 302,729 | 775,277 | 472,548 |
| 基金取崩額 | 0 | 0 | 0 |
| 地方債発行額 | 0 | 0 | 0 |
| 公共資産等売却収入 | 77,085 | 2,570 | △ 74,515 |
| その他収入 | 221,621 | 135,518 | △ 86,103 |
| 収 入 合 計 | 601,435 | 913,365 | 311,930 |
| 翌年度繰上充用金額増減 | 0 | 0 | 0 |
| 当年度歳計現金増減額 | △ 6,997,902 | △ 1,710,341 | 5,287,561 |
| 期首歳計現金残高 | 11,634,513 | 4,636,611 | △ 6,997,902 |
| 期末歳計現金残高 | 4,636,611 | 2,926,270 | △ 1,710,341 |

(4) 資金収支計算書の項目について

① 経常的収支の部

○支出の部では、「補助金等」が約 83 億円の減となっていますが、これは、定額給付金事業が終了となったためです。他の大きな増減では、他会計等への事務費等充当財源繰出支出で、約 34 億円の増となっています。これは、国民健康保険事業、後期高齢者医療事業への繰出金（約 33 億円）が増加したためです。

○収入の部では、生活保護措置費をはじめとする社会給付費の増などにより、「国都補助金等」（約 78 億円）の増と「地方税」（約 20 億円）の減、「その他収入」で財政調整交付金（約 19 億円）、利子割交付金（約 16 億円）の減が大きな影響を与えています。

② 公共資産整備収支の部

○支出の部では、「公共資産整備」（その団体で行うもの）が、約 8 億円増加しています。一方、収入の部では、資産整備のための「国庫補助金等」が約 7 億円、地方債が約 6 億円、繰入金が増加しています。

③ 投資・財務的収支の部

○支出の部では、「基金への積立額」が約 17 億円の減となっています。また、「地方債の償還額」も、地方債全体の額が減少していることから約 6 億円の減となっています。

○収入の部では、「貸付金の回収額」が約 5 億円増加しています。これは、区の貸付金で土地開発公社が購入・保有していた公園用地を区が買戻したことにより、公社への貸付金（約 7 億円）が償還されたためです。

④ 歳計現金について

○歳計現金とは、税、補助金、地方債などを通じて収入される現金のことで、板橋区が物品購入、工事代金、給与等の支払いに充てます。

期末歳計現金残高の推移

単位：千円

| 20年度末 | 21年度末 | 22年度末 |
|------------|-----------|-----------|
| 11,634,513 | 4,636,611 | 2,926,270 |

⑤基礎的財政収支（プライマリーバランス）

○基礎的財政収支は、地方債の発行や償還等の影響を除いた財政収支で、次の式により計算します。

支出が税収等を大きく上回り、基礎的財政収支が赤字の状態が続くと地方自治体は借金をすることになり、債務残高は増加の一途をたどることになります。逆に黒字になると、債務残高は減少することになります。そのため基礎的財政収支の改善は財政健全化の第一歩とされています。

計算式

$$\begin{aligned} & \text{「収入総額－繰越金－地方債発行額－財政調整基金等取崩額」} \\ & \text{－「支出総額－地方債償還額－財政調整基金等積立額」} \end{aligned}$$

基礎的財政収支

単位：千円

| | 21年度 | 22年度 | 増減 |
|--------------|-------------|-------------|-------------|
| a：収入総額 | 175,464,081 | 177,870,247 | 2,406,166 |
| b：繰越金 | 11,634,513 | 4,636,611 | △ 6,997,902 |
| c：地方債発行額 | 3,540,000 | 4,109,000 | 569,000 |
| d：財政調整基金等取崩額 | 818,348 | 2,428,271 | 1,609,923 |
| A=a-b-c-d | 159,471,220 | 166,696,365 | 7,225,145 |
| e：支出総額 | 170,827,470 | 174,943,977 | 4,116,507 |
| f：地方債償還額 | 7,222,068 | 6,507,746 | △ 714,322 |
| g：財政調整基金等積立額 | 818,348 | 31,432 | △ 786,916 |
| B=e-f-g | 162,787,054 | 168,404,799 | 5,617,745 |
| 基礎的財政収支A-B | △ 3,315,834 | △ 1,708,434 | 1,607,400 |



5. 普通会計財務諸表の分析指標

平成 22 年度決算にかかる財務諸表作成から、「分かりやすさ」を推進するため、次の指標を設けました。この指標を、財務諸表を読むための一助としていただければと思います。

(1) 区民一人当たりの資産額と負債額

○一人当たりの資産額は資産の形成度を、負債額は財政の健全性を示す指標となります。

人口については、平成 23 年 4 月 1 日現在の住民基本台帳及び外国人登録者数の計 535, 812 人を使用します。

一人当たり資産額【資産合計÷人口】

$$410, 103, 688 \text{ 千円} \div 535, 812 \text{ 人} = 765 \text{ 千円}$$

一人当たり負債額【負債合計÷人口】

$$78, 578, 101 \text{ 千円} \div 535, 812 \text{ 人} = 147 \text{ 千円}$$

(2) 歳入額に対する資産の比率

○歳入額対資産比率は、資産の形成度合を示す指標となります。平成 22 年度末までに形成された資産に、何年分の歳入が充てられているかを見ることが出来ます。

歳入額対資産比率【資産合計÷歳入総額（普通会計決算）】

$$410, 103, 688 \text{ 千円} \div 177, 870, 247 \text{ 千円} = 2.3 \text{ 年}$$

(3) 資本形成の将来世代負担比率

○社会資本形成の結果である公共資産の形成が、将来世代にどの程度の負担を与えているかを示す指標です。平均的な数値は、15～40%となっています。この数値が低いほど、将来世代の負担が少ないこととなります。

将来世代の負担割合

【地方債残高（減税補てん債等を除く）÷公共資産合計×100】

$$28, 978, 035 \text{ 千円} \div 353, 036, 651 \text{ 千円} \times 100 = 8.2\%$$

(4) 資産の老朽化比率

○有形固定資産のうち、土地を除く償却対象資産の取得価額に占める減価償却額累計額を計算することにより、施設の老朽化率が算出できます。平均的な数値は、35～50%となっています。この数値が高いほど、老朽化が進行していることを示しています。

老朽化比率【減価償却累計額÷償却対象資産取得額×100】

$$182,596,640 \text{ 千円} \div 401,321,368 \text{ 千円} \times 100 = 45.5\%$$

(5) 行政コスト対税収等の比率

○税収などの一般財源等に対する、純経常行政コストの比率を見ることにより、当該年度の税収等のうち、どの程度が資産の形成にともなわない純経常行政コストに充てられたかが分かります。この比率が100%に近いほど、資産形成の余裕が少なく、100%を超えると過去からの蓄積した資産が取り崩されたことを示します。平均的な数値は、90～110%となっています。

行政コスト対税収等比率

【純経常行政コスト÷（一般財源＋補助金等受入）×100】

$$158,286,960 \text{ 千円} \div 156,807,496 \text{ 千円} \times 100 = 100.9\%$$

※参考

分析指標前年対比

| | 21年度 | 22年度 |
|--------------|--------|--------|
| 区民一人当たり資産額※ | 772千円 | 765千円 |
| 区民一人当たり負債額※ | 152千円 | 147千円 |
| 歳入額に対する資産の比率 | 2.4年 | 2.3年 |
| 将来世代の負担比率 | 7.7% | 8.2% |
| 資産の老朽化比率 | 49.5% | 45.5% |
| 行政コスト対税収等の比率 | 100.5% | 100.9% |

※平成21年度の人口は、平成22年4月1日現在の住民基本台帳及び外国人登録者数 536,778人で計算しています。

Ⅲ 連結会計財務 4 表

1. 平成 22 年度連結貸借対照表（連結バランスシート・連単比較）

連結貸借対照表（連結バランスシート・連単比較）借方

単位：千円

| 借 方 | | | | |
|--------------|-------------|-------------|-------------|------|
| 【資産の部】 | 普通会計 | 連結会計 | 連単差額 | 連単倍率 |
| 1. 公共資産計 | 353,036,651 | 394,614,379 | 41,577,728 | 1.12 |
| (1) 有形固定資産 | 352,631,650 | 394,176,880 | 41,545,230 | 1.12 |
| ①生活インフラ・国土保全 | 144,835,702 | 149,237,358 | 4,401,656 | 1.03 |
| ②教育 | 124,282,987 | 124,282,987 | 0 | 1.00 |
| ③福祉 | 36,006,883 | 36,261,306 | 254,423 | 1.01 |
| ④環境衛生 | 8,625,015 | 45,316,418 | 36,691,403 | 5.25 |
| ⑤産業振興 | 2,159,668 | 2,159,668 | 0 | 1.00 |
| ⑥消防 | 1,329,341 | 1,329,341 | 0 | 1.00 |
| ⑦総務 | 35,392,054 | 35,455,358 | 63,304 | 1.00 |
| ⑧収益事業 | 0 | 134,444 | 134,444 | - |
| ⑨その他 | 0 | 0 | 0 | - |
| (2) 無形固定資産 | 0 | 32,498 | 32,498 | - |
| (3) 売却可能資産 | 405,001 | 405,001 | 0 | 1.00 |
| 2. 投資等計 | 37,893,978 | 39,470,996 | 1,577,018 | 1.04 |
| (1) 投資及び出資金 | 1,389,399 | 596,520 | △ 792,879 | 0.43 |
| (2) 貸付金 | 4,594,672 | 213,961 | △ 4,380,711 | 0.05 |
| (3) 基金等 | 29,208,564 | 34,203,549 | 4,994,985 | 1.17 |
| (4) 長期延滞債権 | 3,888,276 | 6,708,921 | 2,820,645 | 1.73 |
| (5) その他 | 0 | △ 88,126 | △ 88,126 | - |
| (6) 回収不能見込額 | △ 1,186,933 | △ 2,163,829 | △ 976,896 | 1.82 |
| 3. 流動資産計 | 19,173,059 | 27,073,505 | 7,900,446 | 1.41 |
| (1) 資金 | 18,051,068 | 24,166,496 | 6,115,428 | 1.34 |
| (2) 未収金 | 1,605,522 | 4,534,087 | 2,928,565 | 2.82 |
| (3) 販売用不動産 | 0 | 0 | 0 | - |
| (4) その他 | 0 | 97,845 | 97,845 | - |
| (5) 回収不能見込額 | △ 483,531 | △ 1,724,923 | △ 1,241,392 | 3.57 |
| 4. 繰延勘定計 | 0 | 5,263 | 5,263 | - |
| 資産合計 | 410,103,688 | 461,164,143 | 51,060,455 | 1.12 |



連結すると、他の会計や団体にどの程度支出しているのか、資産と負債が全体でどのくらいあるのかなど、普通会計単体では見えなかったことが、分かるようになります。

連結貸借対照表（連結バランスシート・連単比較）貸方

単位：千円

| 貸 方 | | | | |
|-----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------|
| 【負債の部】 | 普通会計 | 連結会計 | 連単差額 | 連単倍率 |
| 1. 固定負債計 | 68,317,029 | 73,011,422 | 4,694,393 | 1.07 |
| (1) 地方公共団体 | 37,090,087 | 38,372,813 | 1,282,726 | 1.03 |
| ①普通会計地方債 | 37,090,087 | 37,215,412 | 125,325 | 1.00 |
| ②公営事業地方債 | 0 | 1,157,401 | 1,157,401 | - |
| (2) 関係団体 | 0 | 2,476,157 | 2,476,157 | - |
| ①一部事務組合・広域連合地方債 | 0 | 2,476,157 | 2,476,157 | - |
| ②地方三公社長期借入金 | 0 | 0 | 0 | - |
| ③第三セクター等長期借入金 | 0 | 0 | 0 | - |
| (3) 長期未払金 | 0 | 347 | 347 | - |
| (4) 引当金 | 31,226,942 | 31,518,893 | 291,951 | 1.01 |
| (うち退職手当等引当金) | 31,226,942 | 31,518,893 | 291,951 | 1.01 |
| (うちその他の引当金) | 0 | 0 | 0 | - |
| (5) その他 | 0 | 643,212 | 643,212 | - |
| 2. 流動負債計 | 10,261,072 | 11,592,115 | 1,331,043 | 1.13 |
| (1) 翌年度償還予定額 | 6,179,662 | 7,180,895 | 1,001,233 | 1.16 |
| ①地方公共団体 | 6,179,662 | 6,491,825 | 312,163 | 1.05 |
| ②関係団体 | 0 | 689,070 | 689,070 | - |
| (2) 短期借入金（翌年度繰上充用金含む） | 0 | 12,530 | 12,530 | - |
| (3) 未払金 | 0 | 118,346 | 118,346 | - |
| (4) 翌年度支払予定退職手当 | 2,289,408 | 2,388,100 | 98,692 | 1.04 |
| (5) 賞与引当金 | 1,792,002 | 1,880,238 | 88,236 | 1.05 |
| (6) その他 | 0 | 12,006 | 12,006 | - |
| 負債合計 | 78,578,101 | 84,603,537 | 6,025,436 | 1.08 |
| 【純資産の部】 | | | | |
| 1. 公共資産等整備国都補助金等 | 29,834,293 | 35,582,610 | 5,748,317 | 1.19 |
| 2. 公共資産等整備一般財源等 | 330,134,279 | 360,754,443 | 30,620,164 | 1.09 |
| 3. 他団体及び民間出資分 | 0 | 404,691 | 404,691 | - |
| 4. その他一般財源等 | △ 28,304,354 | △ 22,297,870 | 6,006,484 | 0.79 |
| 5. 資産評価差額 | △ 138,631 | 2,116,732 | 2,255,363 | △ 15.27 |
| 純資産合計 | 331,525,587 | 376,560,606 | 45,035,019 | 1.14 |
| 負債及び純資産合計 | 410,103,688 | 461,164,143 | 51,060,455 | 1.12 |

(1) 公共資産

○「環境衛生」の連単倍率が、5.25 となっています。これは、二十三区清掃一部事務組合の保有する資産として、清掃関連施設が約 370 億円あるためです。

(2) 投資等

○「投資及び出資金」では、連単倍率が 0.43 となっています。これは、普通会計から連結団体に出資している、約 13 億円を相殺しているためです。

○「貸付金」の連単倍率を見ると、0.05 となっています。これは、連結団体である板橋区土地開発公社への貸付金、約 44 億円を相殺しているためです。

○「長期延滞債権」では、連単倍率が 1.73 となっています。これは、国民健康保険事業の約 18 億円、介護保険事業の約 2 億円、(財)板橋区中小企業振興公社の約 6 億円などを連結しているためです。

○「回収不能見込額」の連単倍率は、1.82 となっています。これは、国民健康保険事業の約 8 億円、介護保険事業の約 2 億円などを連結しているためです。

(3) 流動資産

○「未収金」では、連単倍率が 2.82 となっています。これは、国民健康保険事業の約 26 億円、介護保険事業の約 2 億円などを連結しているためです。

○「回収不能見込額」の連単倍率は、3.57 となっています。これは、国民健康保険事業の約 11 億円、介護保険事業の約 1 億円などを連結しているためです。

(4) 純資産

○「資産評価差額」の連単倍率△15.27 は、二十三区清掃一部事務組合の施設等の評価差額、約 22 億円の影響です。

★連単倍率ワンポイント

企業会計では「連単倍率」はよく使われています。例えば、親会社と子会社の収益力を見るときなどです。
具体的に言うと、連単倍率が1以上であれば、子会社が連結収益に貢献していることができ、連単倍率が1以下であれば、子会社が連結収益に貢献していないことができます。ただし、負債の場合はその逆になります。
公会計では、原則、収益をあげることはありませんが、応用することによって、財政状況の分析に役立ちます。



2. 平成 22 年度連結行政コスト計算書（連単比較）

連結行政コスト計算書（連単比較）

単位：千円

| 【経常行政コスト】 | | 普通会計 | 連結会計 | 連単差額 | 連単倍率 |
|-------------------|---------------------|-------------|-------------|--------------|-------|
| 1 | (1) 人件費 | 30,004,654 | 32,317,455 | 2,312,801 | 1.08 |
| | (2) 退職手当等引当金繰入金 | 2,505,662 | 2,553,637 | 47,975 | 1.02 |
| | (3) 賞与引当金繰入額 | 1,792,002 | 1,917,800 | 125,798 | 1.07 |
| | 小計 | 34,302,318 | 36,788,892 | 2,486,574 | 1.07 |
| 2 | (1) 物件費 | 28,354,614 | 32,292,692 | 3,938,078 | 1.14 |
| | (2) 維持補修費 | 1,055,298 | 2,041,884 | 986,586 | 1.93 |
| | (3) 減価償却費 | 9,214,167 | 10,296,646 | 1,082,479 | 1.12 |
| | 小計 | 38,624,079 | 44,631,222 | 6,007,143 | 1.16 |
| 3 | (1) 社会保障給付 | 62,826,645 | 163,164,257 | 100,337,612 | 2.60 |
| | (2) 補助金等 | 7,398,436 | 26,169,421 | 18,770,985 | 3.54 |
| | (3) 他会計等への支出額 | 18,572,863 | 0 | △ 18,572,863 | 0.00 |
| | (4) 他団体への公共資産整備費補助金 | 2,463,143 | 2,463,302 | 159 | 1.00 |
| | 小計 | 91,261,087 | 191,796,980 | 100,535,893 | 2.10 |
| 4 | (1) 支払利息 | 786,142 | 907,662 | 121,520 | 1.15 |
| | (2) 回収不能見込額 | 360,854 | 1,800,053 | 1,439,199 | 4.99 |
| | (3) その他行政コスト | 0 | 2,743,226 | 2,743,226 | - |
| | 小計 | 1,146,996 | 5,450,941 | 4,303,945 | 4.75 |
| 経常行政コスト a | | 165,334,480 | 278,668,035 | 113,333,555 | 1.69 |
| 【経常収益】 | | 普通会計 | 連結会計 | 連単差額 | 連単倍率 |
| 1. 使用料・手数料 | | 4,434,089 | 5,226,512 | 792,423 | 1.18 |
| 2. 分担金・負担金・寄附金 | | 2,613,431 | 49,320,336 | 46,706,905 | 18.87 |
| 3. 保険料 | | 0 | 23,194,463 | 23,194,463 | - |
| 4. 事業収益 | | 0 | 1,110,884 | 1,110,884 | - |
| 5. その他特定行政サービス収入 | | 0 | 1,381,932 | 1,381,932 | - |
| 6. 他会計補助金等 | | 0 | 0 | 0 | - |
| 経常収益 b | | 7,047,520 | 80,234,127 | 73,186,607 | 11.38 |
| (差引) 純経常行政コスト a-b | | 158,286,960 | 198,433,908 | 40,146,948 | 1.25 |

(1) 経常行政コスト

○「維持補修費」で、連単倍率が 1.93 となっています。これは、二十三区清掃一部事務組合の約 10 億円を連結しているためです。

○「社会保障給付」で、連単倍率が 2.60 となっています。これは、国民健康保険事業の約 358 億円、介護保険事業の約 262 億円、後期高齢者医療広域連合の約 383 億円などを連結しているためです。

○「補助金等」で、連単倍率が 3.54 となっています。これは、国民健康保険事業の約 144 億円、後期高齢者医療事業の約 43 億円などを連結しているためです。

○「他会計等への支出額」で、連単倍率が 0.00 となっています。これは、普通会計から他会計への繰出金を相殺消去しているためです。

○「回収不能見込額」で、連単倍率 4.99 となっています。これは、国民健康保険事業の約 12 億円、介護保険事業の約 2 億円など、主に保険料の回収不能見込額を連結しているためです。

(2) 経常収益

○「分担金・負担金・寄附金」で、連単倍率が 18.87 となっています。これは、国民健康保険事業の約 145 億円、介護保険事業の約 55 億円、後期高齢者医療広域連合の約 253 億円、二十三区清掃一部事務組合の約 24 億円などを連結しているためです。

普通会計と連結会計における行政コスト受益者負担割合

| | 普通会計 | 連結会計 |
|---------|-------------|-------------|
| 経常行政コスト | 165,334,480 | 278,668,035 |
| 経常収益 | 7,047,520 | 80,234,127 |
| 受益者負担割合 | 4.3% | 28.8% |

3. 平成 22 年度連結純資産変動計算書（連単比較）

連結純資産変動計算書（連単比較）

単位：千円

| | 普通会計 | 連結会計 | 増減 | 連単倍率 |
|---------------|---------------|---------------|--------------|---------|
| 期首純資産残高 | 333,008,215 | 378,441,270 | 45,433,055 | 1.14 |
| 純経常行政コスト | △ 158,286,960 | △ 198,433,908 | △ 40,146,948 | 1.25 |
| 一般財源 | 110,574,913 | 110,519,655 | △ 55,258 | 1.00 |
| 補助金等受入 | 46,232,583 | 85,995,691 | 39,763,108 | 1.86 |
| 臨時損益 | 2,570 | △ 161,263 | △ 163,833 | △ 62.75 |
| 科目振替 | | | | |
| 資産評価替えによる変動額 | △ 5,734 | △ 5,734 | 0 | 1.00 |
| 無償受贈資産受入 | 0 | 0 | 0 | - |
| その他 | 0 | 0 | 0 | - |
| 経費負担割合変更に伴う差額 | 0 | 204,895 | 204,895 | - |
| 期末純資産残高 | 331,525,587 | 376,560,606 | 45,035,019 | 1.14 |

○「補助金等受入」で、連単倍率が 1.86 となっています。これは、国民健康保険事業の約 161 億円、介護保険事業の約 101 億円、後期高齢者医療広域連合の約 134 億円などを連結したためです。

○「臨時損益」で、連単倍率が△62.75 となっています。これは、二十三区清掃一部事務組合で、公共資産除売却損益が約 2 億円発生したものを連結したためです。

○普通会計が 0 円のため、連単倍率は算出ませんが、連結会計の「経費負担割合変更に伴う差額」が計上されています。これは、二十三区清掃一部事務組合の負担割合変更による差額、約 2 億円などによるものです。

4. 平成22年度連結資金収支計算書（連単比較）

連結資金収支計算書（連単比較）

単位：千円

| 収 支 の 区 分 | 普通会計 | 連結会計 | 増減 | 連単倍率 |
|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
| 1. 経常的収支の部 | 4,822,401 | 6,854,553 | 2,032,152 | 1.42 |
| 人件費 | 35,516,654 | 38,033,729 | 2,517,075 | 1.07 |
| 物件費 | 28,354,614 | 32,313,331 | 3,958,717 | 1.14 |
| 社会保障給付 | 62,826,645 | 163,164,256 | 100,337,611 | 2.60 |
| 補助金等 | 7,398,436 | 26,169,282 | 18,770,846 | 3.54 |
| 支払利息 | 786,142 | 853,500 | 67,358 | 1.09 |
| 他会計等への事務費等充当財源繰出支出 | 18,103,409 | 0 | △ 18,103,409 | 0.00 |
| その他支出 | 1,055,298 | 3,528,373 | 2,473,075 | 3.34 |
| 支 出 合 計 | 154,041,198 | 264,062,471 | 110,021,273 | 1.71 |
| 地方税 | 41,231,304 | 41,231,304 | 0 | 1.00 |
| 国都補助金等 | 43,221,878 | 82,891,712 | 39,669,834 | 1.92 |
| 使用料・手数料 | 4,431,920 | 5,223,367 | 791,447 | 1.18 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 2,612,877 | 49,442,663 | 46,829,786 | 18.92 |
| 保険料 | 0 | 21,891,635 | 21,891,635 | - |
| 事業収入 | 0 | 1,073,487 | 1,073,487 | - |
| 諸収入 | 1,284,556 | 2,403,643 | 1,119,087 | 1.87 |
| 基金取崩額 | 2,952,051 | 3,415,878 | 463,827 | 1.16 |
| その他収入 | 63,129,013 | 63,343,335 | 214,322 | 1.00 |
| 収 入 合 計 | 158,863,599 | 270,917,024 | 112,053,425 | 1.71 |
| 2. 公共資産整備収支の部 | △ 3,519,112 | △ 3,579,382 | △ 60,270 | 1.02 |
| 公共資産整備支出 | 11,894,216 | 12,073,052 | 178,836 | 1.02 |
| 公共資産整備補助金等支出 | 2,463,143 | 2,463,302 | 159 | 1.00 |
| 第三セクター等公共資産整備支出 | 0 | 772 | 772 | - |
| 支 出 合 計 | 14,357,359 | 14,537,126 | 179,767 | 1.01 |
| 国都補助金等 | 3,010,705 | 3,010,705 | 0 | 1.00 |
| 地方債発行額 | 4,109,000 | 4,228,497 | 119,497 | 1.03 |
| その他収入 | 3,718,542 | 3,718,542 | 0 | 1.00 |
| 収 入 合 計 | 10,838,247 | 10,957,744 | 119,497 | 1.01 |
| 3. 投資・財務的収支の部 | △ 5,600,623 | △ 8,211,469 | △ 2,610,846 | 1.47 |
| 投資及び出資金 | 0 | 5,895 | 5,895 | - |
| 貸付金 | 91,558 | 39,611 | △ 51,947 | 0.43 |
| 基金積立額 | 231,372 | 1,236,496 | 1,005,124 | 5.34 |
| 他会計等への公債費充当財源繰出支出 | 469,454 | 0 | △ 469,454 | 0.00 |
| 地方債償還額 | 5,721,604 | 6,862,891 | 1,141,287 | 1.20 |
| 短期借入金減少額 | 0 | 51,986 | 51,986 | - |
| 収益事業純支出 | 0 | 33,525 | 33,525 | - |
| その他支出 | 0 | 177,683 | 177,683 | - |
| 支 出 合 計 | 6,513,988 | 8,408,087 | 1,894,099 | 1.29 |
| 貸付金回収額 | 775,277 | 39,632 | △ 735,645 | 0.05 |
| 公共資産等売却収入 | 2,570 | 8,426 | 5,856 | 3.28 |
| その他収入 | 135,518 | 148,560 | 13,042 | 1.10 |
| 収 入 合 計 | 913,365 | 196,618 | △ 716,747 | 0.22 |
| 翌年度繰上充用金額増減 | 0 | 0 | 0 | - |
| 当年度資金増減額 | △ 4,297,334 | △ 4,936,298 | △ 638,964 | 1.15 |
| 期首資金残高 | 22,348,402 | 29,076,327 | 6,727,925 | 1.30 |
| 経費負担割合変更に伴う差額 | 0 | 26,467 | 26,467 | - |
| 期末資金残高 | 18,051,068 | 24,166,496 | 6,115,428 | 1.34 |

(1) 経常的収支の部

○「社会保障給付」の連単倍率が 2.60 となっています。これは、国民健康保険事業の約 358 億円、介護保険事業の約 262 億円、後期高齢者医療広域連合の約 383 億円などを連結したためです。

○「補助金等」の連単倍率が 3.54 となっています。これは、国民健康保険事業の約 144 億円、後期高齢者医療事業の約 43 億円などを連結したためです。

○「その他支出」の連単倍率が 3.34 となっています。これは、国民健康保険事業の約 2 億円、介護保険事業の約 3 億円、後期高齢者医療事業の約 3 億円、後期高齢者医療広域連合の約 6 億円、二十三区清掃一部事務組合の約 10 億円などを連結したためです。

○「分担金・負担金・寄附金」の連単倍率が 18.92 となっています。これは、国民健康保険事業で約 145 億円、介護保険事業で約 80 億円、特別区人事・厚生事務組合で約 4 億円、後期高齢者医療広域連合で約 253 億円、二十三区清掃一部事務組合で約 24 億円などを連結した上、普通会計から後期高齢者医療広域連合への繰出金、約 36 億円の相殺消去を行ったためです。

○「諸収入」の連単倍率が 1.87 となっています。これは、後期高齢者医療事業で約 3 億円、後期高齢者医療広域連合で約 4 億円、二十三区清掃一部事務組合で約 3 億円などを連結したためです。

(2) 投資・財務的収支の部

○「基金積立額」の連単倍率が 5.34 となっています。これは、介護保険事業で約 7 億円、後期高齢者医療広域連合で約 3 億円などを連結したためです。

○「貸付金回収額」の連単倍率が 0.05 となっています。これは、土地開発公社から普通会計に償還された貸付金、約 7 億円を相殺消去したためです。

IV参考資料

☆連結貸借対照表

☆連結貸借対照表内訳表

☆連結行政コスト計算書

☆性質別連結行政コスト計算書

☆目的別連結行政コスト計算書

☆連結純資産変動計算書

☆連結純資産変動計算書内訳表

☆連結資金収支計算書

☆連結資金収支計算書内訳表

☆施設別コスト一覧（政策経営部財政課作成）

連結貸借対照表
(平成23年3月31日現在)

| 借 方 | | 貸 方 | |
|--------------|-------------|-------------------------|--------------|
| [資産の部] | | [負債の部] | |
| 1. 公共資産 | | 1. 固定負債 | |
| (1) 有形固定資産 | | (1) 地方公共団体 | |
| ①生活インフラ・国土保全 | 149,237,358 | ①普通会計地方債 | 37,215,412 |
| ②教育 | 124,282,987 | ②公営事業地方債 | 1,157,401 |
| ③福祉 | 36,261,306 | 地方公共団体計 | 38,372,813 |
| ④環境衛生 | 45,316,418 | (2) 関係団体 | |
| ⑤産業振興 | 2,159,668 | ①一部事務組合・広域連合地方債 | 2,476,157 |
| ⑥消防 | 1,329,341 | ②地方三公社長期借入金 | 0 |
| ⑦総務 | 35,455,358 | ③第三セクター等長期借入金 | 0 |
| ⑧収益事業 | 134,444 | 関係団体計 | 2,476,157 |
| ⑨その他 | 0 | (3) 長期未払金 | 347 |
| 有形固定資産計 | 394,176,880 | (4) 引当金 | 31,518,893 |
| (2) 無形固定資産 | 32,498 | (うち 退職手当等引当金) | 31,518,893 |
| (3) 売却可能資産 | 405,001 | (うち その他の引当金) | 0 |
| 公共資産合計 | 394,614,379 | (5) その他 | 643,212 |
| 2. 投資等 | | 固定負債合計 | 73,011,422 |
| (1) 投資及び出資金 | 596,520 | 2. 流動負債 | |
| (2) 貸付金 | 213,961 | (1) 翌年度償還予定額 | |
| (3) 基金等 | 34,203,549 | ①地方公共団体 | 6,491,825 |
| (4) 長期延滞債権 | 6,708,921 | ②関係団体 | 689,070 |
| (5) その他 | △ 88,126 | 翌年度償還予定額計 | 7,180,895 |
| (6) 回収不能見込額 | △ 2,163,829 | (2) 短期借入金 (翌年度繰上充用金を含む) | 12,530 |
| 投資等合計 | 39,470,996 | (3) 未払金 | 118,346 |
| 3. 流動資産 | | (4) 翌年度支払予定退職手当 | 2,388,100 |
| (1) 資金 | 24,166,496 | (5) 賞与引当金 | 1,880,238 |
| (2) 未収金 | 4,534,087 | (6) その他 | 12,006 |
| (3) 販売用不動産 | 0 | 流動負債合計 | 11,592,115 |
| (4) その他 | 97,845 | 負 債 合 計 | 84,603,537 |
| (5) 回収不能見込額 | △ 1,724,923 | [純資産の部] | |
| 流動資産合計 | 27,073,505 | 1. 公共資産等整備国都補助金等 | 35,582,610 |
| 4. 繰延勘定 | 5,263 | 2. 公共資産等整備一般財源等 | 360,754,443 |
| | | 3. 他団体及び民間出資分 | 404,691 |
| | | 4. その他一般財源等 | △ 22,297,870 |
| | | 5. 資産評価差額 | 2,116,732 |
| | | 純 資 産 合 計 | 376,560,606 |
| 資 産 合 計 | 461,164,143 | 負 債・純資産合計 | 461,164,143 |

| | 地方公共団体 | | | | | | | | | | (合計) A+B+C | (相殺) D | 純計 (A+B+C+D) E |
|---------------------|--------------------|------------------|------------------|------------------|---------------|------------------|----------------|----------------|------------------|--------------------|---------------|-----------|----------------------|
| | 普通会計 A | 公営事業会計 | | | | | | | | (小計) C | | | |
| | | 公営企業会計 | | その他 | | | | | | | | | |
| | 介護サービス | (小計) B | 国民健康保険 | 老人保健医療 | 介護保険事業 | 介護サービス勘定 | 後期高齢者医療 | | | | | | |
| 資産の部 | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 公共資産 | | | | | | | | | | | | | |
| (1)有形固定資産 | | | | | | | | | | | | | |
| ①生活インフラ・国土保全 | 144,835,702 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 144,835,702 | 0 | 144,835,702 |
| ②教育 | 124,282,987 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 124,282,987 | 0 | 124,282,987 |
| ③福祉 | 36,006,883 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 36,006,883 | 0 | 36,006,883 |
| ④環境衛生 | 8,625,015 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,625,015 | 0 | 8,625,015 |
| ⑤産業振興 | 2,159,668 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,159,668 | 0 | 2,159,668 |
| ⑥消防 | 1,329,341 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,329,341 | 0 | 1,329,341 |
| ⑦総務 | 35,392,054 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35,392,054 | 0 | 35,392,054 |
| ⑧収益事業 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ⑨その他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 有形固定資産計 | 352,631,650 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 352,631,650 | 0 | 352,631,650 |
| (2)無形固定資産 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (3)売却可能資産 | 405,001 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 405,001 | 0 | 405,001 |
| 公共資産合計 | 353,036,651 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 353,036,651 | 0 | 353,036,651 |
| 2. 投資等 | | | | | | | | | | | | | |
| (1)投資及び出資金 | 1,389,399 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,389,399 | 0 | 1,389,399 |
| (2)貸付金 | 4,594,672 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,594,672 | 0 | 4,594,672 |
| (3)基金等 | 29,208,564 | 0 | 0 | 0 | 2,469,530 | 0 | 0 | 2,469,530 | 31,678,094 | 0 | 31,678,094 | 0 | 31,678,094 |
| (4)長期延滞債権 | 3,888,276 | 0 | 0 | 1,843,462 | 17,050 | 236,313 | 0 | 83,505 | 2,180,330 | 6,068,606 | 0 | 0 | 6,068,606 |
| (5)その他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (6)回収不能見込額 | △ 1,186,933 | 0 | 0 | △ 789,186 | 0 | △ 174,234 | 0 | 0 | △ 963,420 | △ 2,150,353 | 0 | 0 | △ 2,150,353 |
| 投資等合計 | 37,893,978 | 0 | 0 | 1,054,276 | 17,050 | 2,531,609 | 0 | 83,505 | 3,686,440 | 41,580,418 | 0 | 0 | 41,580,418 |
| 3. 流動資産 | | | | | | | | | | | | | |
| (1)資金 | 18,051,068 | 0 | 0 | 2,665,468 | 0 | 706,554 | 0 | 373,279 | 3,745,301 | 21,796,369 | 0 | 0 | 21,796,369 |
| (2)未収金 | 1,605,522 | 0 | 0 | 2,633,811 | 0 | 169,135 | 0 | 62,251 | 2,865,197 | 4,470,719 | 0 | 0 | 4,470,719 |
| (3)販売用不動産 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (4)その他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (5)回収不能見込額 | △ 483,531 | 0 | 0 | △ 1,121,628 | 0 | △ 119,740 | 0 | 0 | △ 1,241,368 | △ 1,724,899 | 0 | 0 | △ 1,724,899 |
| 流動資産合計 | 19,173,059 | 0 | 0 | 4,177,651 | 0 | 755,949 | 0 | 435,530 | 5,369,130 | 24,542,189 | 0 | 0 | 24,542,189 |
| 4.繰延勘定 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資産の部総計 | 410,103,688 | 0 | 0 | 5,231,927 | 17,050 | 3,287,558 | 0 | 519,035 | 9,055,570 | 419,159,258 | 0 | 0 | 419,159,258 |
| 負債の部 | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 固定負債 | | | | | | | | | | | | | |
| (1)地方公共団体 | | | | | | | | | | | | | |
| ①普通会計地方債 | 37,090,087 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 37,090,087 | 0 | 0 | 37,090,087 |
| ②公営事業地方債 | 0 | 828,221 | 828,221 | 0 | 0 | 0 | 329,180 | 0 | 329,180 | 1,157,401 | 0 | 0 | 1,157,401 |
| 地方公共団体計 | 37,090,087 | 828,221 | 828,221 | 0 | 0 | 0 | 329,180 | 0 | 329,180 | 38,247,488 | 0 | 0 | 38,247,488 |
| (2)関係団体 | | | | | | | | | | | | | |
| ①一部事務組合・広域連合地方債 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ②地方三公社長期借入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ③第三セクター等長期借入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 関係団体計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (3)長期未払金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (4)引当金 | 31,226,942 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31,226,942 | 0 | 0 | 31,226,942 |
| (うち退職手当等引当金) | 31,226,942 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31,226,942 | 0 | 0 | 31,226,942 |
| (うちその他の引当金) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (5)その他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (うち他会計借入金) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定負債合計 | 68,317,029 | 828,221 | 828,221 | 0 | 0 | 0 | 329,180 | 0 | 329,180 | 69,474,430 | 0 | 0 | 69,474,430 |
| 2. 流動負債 | | | | | | | | | | | | | |
| (1)翌年度償還予定額 | | | | | | | | | | | | | |
| ①地方公共団体 | 6,179,662 | 304,865 | 304,865 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,484,527 | 0 | 0 | 6,484,527 |
| ②関係団体 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 翌年度償還予定額計 | 6,179,662 | 304,865 | 304,865 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,484,527 | 0 | 0 | 6,484,527 |
| (2)短期借入金（翌年度繰上充用金含） | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (3)未払金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (4)翌年度支払予定退職手当 | 2,289,408 | 0 | 0 | 37,714 | 0 | 0 | 0 | 0 | 37,714 | 2,327,122 | 0 | 0 | 2,327,122 |
| (5)賞与引当金 | 1,792,002 | 566 | 566 | 0 | 566 | 47,897 | 566 | 6,411 | 55,440 | 1,848,008 | 0 | 0 | 1,848,008 |
| (6)その他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (うち他会計借入金翌年度償還予定額) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 流動負債合計 | 10,261,072 | 305,431 | 305,431 | 37,714 | 566 | 47,897 | 566 | 6,411 | 93,154 | 10,659,657 | 0 | 0 | 10,659,657 |
| 負債の部総計 | 78,578,101 | 1,133,652 | 1,133,652 | 37,714 | 566 | 47,897 | 329,746 | 6,411 | 422,334 | 80,134,087 | 0 | 0 | 80,134,087 |
| 純資産の部 | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 公共資産等整備国都補助金等 | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 公共資産等整備一般財源等 | 330,134,279 | 0 | 0 | 1,054,276 | 17,050 | 2,531,609 | △ 329,180 | 89,302 | 3,363,057 | 333,497,336 | 0 | 0 | 333,497,336 |
| 3. 他団体及び民間出資分 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4. その他一般財源 | △ 28,304,354 | △ 1,133,652 | △ 1,133,652 | 4,139,937 | △ 566 | 708,052 | △ 566 | 423,322 | 5,270,179 | △ 24,167,827 | 0 | 0 | △ 24,167,827 |
| 5. 資産評価差額 | △ 138,631 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | △ 138,631 | 0 | 0 | △ 138,631 |
| 純資産の部総計 | 331,525,587 | △ 1,133,652 | △ 1,133,652 | 5,194,213 | 16,484 | 3,239,661 | △ 329,746 | 512,624 | 8,633,236 | 339,025,171 | 0 | 0 | 339,025,171 |
| 負債及び純資産合計 | 410,103,688 | 0 | 0 | 5,231,297 | 17,050 | 3,287,558 | 0 | 519,035 | 9,055,570 | 419,159,258 | 0 | 0 | 419,159,258 |

| | 一部事務組合・広域連合 | | | | | 地方三公社 | 第三セクター | | | | (単純合計) (E+F+G+H) I | (相殺) J |
|---------------------|-----------------|-----------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|----------------|-------------------------|------------------------|------------------|--------------------------|--------------------|
| | 特別区人事 厚生事務組合 | 後期高齢者 医療広域連合 | 特別区 競馬組合 | 二十三区清掃 一部事務組合 | (合計) F | 板橋区土地 開発公社G | (財)植村 記念財団 | (財)板橋区 文化・国際 交流財団 | (財)板橋区 中小企業 振興公社 | (合計) H | | |
| 資産の部 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 公共資産 | | | | | | | | | | | | |
| (1)有形固定資産 | | | | | | | | | | | | |
| ①生活インフラ・国土保全 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,401,656 | 0 | 0 | 0 | 0 | 149,237,358 | 0 |
| ②教育 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 124,282,987 | 0 |
| ③福祉 | 242,808 | 11,615 | 0 | 0 | 254,423 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 36,261,306 | 0 |
| ④環境衛生 | 0 | 0 | 0 | 36,691,403 | 36,691,403 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 45,316,418 | 0 |
| ⑤産業振興 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,159,668 | 0 |
| ⑥消防 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,329,341 | 0 |
| ⑦総務 | 62,143 | 1,161 | 0 | 0 | 63,304 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35,455,358 | 0 |
| ⑧収益事業 | 0 | 0 | 134,444 | 0 | 134,444 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 134,444 | 0 |
| ⑨その他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 有形固定資産計 | 304,951 | 12,776 | 134,444 | 36,691,403 | 37,143,574 | 4,401,656 | 0 | 0 | 0 | 0 | 394,176,880 | 0 |
| (2)無形固定資産 | 72 | 23,613 | 0 | 8,813 | 32,498 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 32,498 | 0 |
| (3)売却可能資産 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 405,001 | 0 |
| 公共資産合計 | 305,023 | 36,389 | 134,444 | 36,700,216 | 37,176,072 | 4,401,656 | 0 | 0 | 0 | 0 | 394,614,379 | 0 |
| 2. 投資等 | | | | | | | | | | | | |
| (1)投資及び出資金 | 0 | 0 | 511,166 | 5,875 | 517,041 | 70 | 0 | 0 | 10 | 10 | 1,906,520 | △ 1,310,000 |
| (2)貸付金 | 58 | 0 | 8,696 | 0 | 8,754 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,603,426 | △ 4,389,465 |
| (3)基金等 | 139,357 | 456,582 | 0 | 0 | 595,939 | 0 | 525,068 | 648,948 | 755,500 | 1,929,516 | 34,203,549 | 0 |
| (4)長期延滞債権 | 0 | 904 | 0 | 40,171 | 41,075 | 0 | 0 | 0 | 599,240 | 599,240 | 6,708,921 | 0 |
| (5)その他 | 2,008 | 0 | 0 | 338 | 2,346 | 0 | 0 | 0 | △ 90,472 | △ 90,472 | △ 68,126 | 0 |
| (6)回収不能見込額 | 0 | 0 | 0 | △ 13,476 | △ 13,476 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | △ 2,163,829 | 0 |
| 投資等合計 | 141,423 | 457,486 | 519,862 | 32,908 | 1,151,679 | 70 | 525,068 | 648,948 | 1,264,278 | 2,438,294 | 45,170,461 | △ 5,699,465 |
| 3. 流動資産 | | | | | | | | | | | | |
| (1)資金 | 90,940 | 392,873 | 297,243 | 1,319,358 | 2,100,414 | 30,075 | 10,214 | 42,660 | 186,764 | 239,638 | 24,166,496 | 0 |
| (2)未収金 | 1,644 | 576 | 51,106 | 9,535 | 62,861 | 0 | 0 | 0 | 507 | 507 | 4,534,087 | 0 |
| (3)販売用不動産 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (4)その他 | 14,880 | 0 | 59,330 | 16,601 | 90,811 | 0 | 4,080 | 0 | 2,954 | 7,034 | 97,845 | 0 |
| (5)回収不能見込額 | △ 24 | 0 | 0 | 0 | △ 24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | △ 1,724,923 | 0 |
| 流動資産合計 | 107,440 | 393,449 | 407,679 | 1,345,494 | 2,254,062 | 30,075 | 14,294 | 42,660 | 190,225 | 247,179 | 27,073,505 | 0 |
| 4. 繰延勘定 | 0 | 0 | 5,263 | 0 | 5,263 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,263 | 0 |
| 資産の部総計 | 553,886 | 887,324 | 1,067,248 | 38,078,618 | 40,587,076 | 4,431,801 | 539,362 | 691,608 | 1,454,503 | 2,685,473 | 466,863,608 | △ 5,699,465 |
| 負債の部 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 固定負債 | | | | | | | | | | | | |
| (1)地方公共団体 | | | | | | | | | | | | |
| ①普通会計地方債 | 125,325 | 0 | 0 | 0 | 125,325 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 37,215,412 | 0 |
| ②公営事業地方債 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,157,401 | 0 |
| 地方公共団体計 | 125,325 | 0 | 0 | 0 | 125,325 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 38,372,813 | 0 |
| (2)関係団体 | | | | | | | | | | | | |
| ①一部事務組合・広域連合地方債 | 0 | 0 | 0 | 2,476,157 | 2,476,157 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,476,157 | 0 |
| ②地方三公社長期借入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,389,465 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,389,465 | △ 4,389,465 |
| ③第三セクター等長期借入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 関係団体計 | 0 | 0 | 0 | 2,476,157 | 2,476,157 | 4,389,465 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,865,622 | △ 4,389,465 |
| (3)長期未払金 | 0 | 347 | 0 | 0 | 347 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 347 | 0 |
| (4)引当金 | 60,990 | 214 | 24,559 | 204,740 | 290,503 | 0 | 968 | 480 | 0 | 1,448 | 31,518,893 | 0 |
| (うち退職手当等引当金) | 60,990 | 214 | 24,559 | 204,740 | 290,503 | 0 | 968 | 480 | 0 | 1,448 | 31,518,893 | 0 |
| (うちその他の引当金) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (5)その他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 643,212 | 643,212 | 643,212 | 0 |
| (うち他会計借入金) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 固定負債合計 | 186,315 | 561 | 24,559 | 2,680,897 | 2,892,332 | 4,389,465 | 968 | 480 | 643,212 | 644,660 | 77,400,887 | △ 4,389,465 |
| 2. 流動負債 | | | | | | | | | | | | |
| (1)翌年度償還予定額 | | | | | | | | | | | | |
| ①地方公共団体 | 7,298 | 0 | 0 | 0 | 7,298 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,491,825 | 0 |
| ②関係団体 | 0 | 0 | 0 | 689,070 | 689,070 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 689,070 | 0 |
| 翌年度償還予定額計 | 7,298 | 0 | 0 | 689,070 | 689,070 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7,180,895 | 0 |
| (2)短期借入金（翌年度繰上充用金含） | 49 | 0 | 0 | 0 | 49 | 12,191 | 0 | 290 | 0 | 290 | 12,530 | 0 |
| (3)未払金 | 0 | 569 | 92,224 | 8,741 | 101,534 | 0 | 0 | 0 | 16,812 | 16,812 | 118,346 | 0 |
| (4)翌年度支払予定退職手当 | 6,010 | 0 | 0 | 54,968 | 60,978 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,388,100 | 0 |
| (5)賞与引当金 | 5,433 | 1,343 | 0 | 25,303 | 32,079 | 0 | 151 | 0 | 0 | 151 | 1,880,238 | 0 |
| (6)その他 | 4,530 | 0 | 737 | 1,147 | 6,414 | 997 | 360 | 3,304 | 931 | 4,595 | 12,005 | 0 |
| (うち他会計借入金翌年度償還予定額) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 流動負債合計 | 22,320 | 1,912 | 92,961 | 779,229 | 897,422 | 13,188 | 511 | 3,594 | 17,743 | 21,848 | 11,592,115 | 0 |
| 負債の部総計 | 209,635 | 2,473 | 117,520 | 3,460,126 | 3,789,754 | 4,402,653 | 1,479 | 4,074 | 660,955 | 666,508 | 88,993,002 | △ 4,389,465 |
| 純資産の部 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 公共資産等整備国都補助金等 | 17,235 | 244,011 | 0 | 5,487,071 | 5,748,317 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35,582,610 | 0 |
| 2. 公共資産等整備一般財源等 | 289,475 | 248,949 | 175,982 | 25,842,383 | 26,556,789 | 0 | 500,000 | 648,948 | 851,370 | 2,000,318 | 362,054,443 | △ 1,300,000 |
| 3. 他団体及び民間出資分 | 0 | 0 | 0 | 4,691 | 4,691 | 0 | 0 | 0 | 400,000 | 400,000 | 404,691 | 0 |
| 4. その他一般財源 | 27,598 | 391,891 | 773,746 | 1,038,927 | 2,232,162 | 29,148 | 37,883 | 38,586 | △ 457,822 | △ 381,353 | △ 22,287,870 | △ 10,000 |
| 5. 資産評価差額 | 9,943 | 0 | 0 | 2,245,420 | 2,255,363 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,116,732 | 0 |
| 純資産の部総計 | 344,251 | 884,851 | 949,728 | 34,618,492 | 36,797,322 | 29,148 | 537,883 | 687,534 | 793,548 | 2,018,965 | 377,870,606 | △ 1,310,000 |
| 負債及び純資産合計 | 553,886 | 887,324 | 1,067,248 | 38,078,618 | 40,587,076 | 4,431,801 | 539,362 | 691,608 | 1,454,503 | 2,685,473 | 466,863,608 | △ 5,699,465 |

連結行政コスト計算書

(自 平成22年4月1日～至 平成23年3月31日 単位：千円)

| 区分 | 総額 | 構成比 | 生活インフラ・国土保全 | 教育 | 福祉 | 環境衛生 | 産業振興 | 消防 | 総務 | 議会 | 支払利息 | 回収不能見込計上額 | その他 | |
|---------------------|--------------------|-------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|----------------|-------------------|----------------|----------------|------------------|--------------|--------------------|
| 1. 人件費 | 32,317,455 | 11.6% | 2,344,904 | 4,178,025 | 12,195,090 | 4,163,497 | 664,079 | 138,426 | 8,004,460 | 628,974 | | | 0 | |
| 2. 退職手当引当金 | 2,553,637 | 0.9% | 204,342 | 306,891 | 1,079,224 | 400,546 | 49,411 | 13,228 | 486,675 | 13,320 | | | 0 | |
| 3. 賞与引当金繰入額 | 1,917,800 | 0.7% | 119,800 | 243,119 | 744,275 | 237,963 | 39,596 | 8,393 | 486,235 | 38,419 | | | 0 | |
| 人にかかるコスト小計 | 36,788,892 | 13.2% | 2,669,046 | 4,728,035 | 14,018,589 | 4,802,006 | 753,086 | 160,047 | 8,977,370 | 680,713 | | | 0 | |
| 1. 物件費 | 32,292,692 | 11.6% | 3,244,493 | 8,452,172 | 8,333,694 | 6,740,768 | 632,895 | 220,396 | 4,618,571 | 45,954 | | | 3,749 | |
| 2. 維持費 | 2,041,884 | 0.7% | 480,170 | 434,304 | 42,346 | 1,004,953 | 6,633 | 4,023 | 69,455 | 0 | | | | |
| 3. 減価償却費 | 10,296,646 | 3.7% | 2,918,551 | 3,040,512 | 1,307,407 | 1,347,164 | 175,074 | 26,835 | 1,481,103 | 0 | | | | |
| 物にかかるコスト小計 | 44,631,222 | 16.0% | 6,643,214 | 11,926,988 | 9,683,447 | 9,092,885 | 814,602 | 251,254 | 6,169,129 | 45,954 | | | 3,749 | |
| 1. 社会保障給付 | 163,164,257 | 58.6% | | 968,885 | 160,535,114 | 1,660,258 | | | | | | | | |
| 2. 補助金等 | 26,169,421 | 9.4% | 122,769 | 1,495,859 | 20,594,702 | 2,731,806 | 586,161 | 31,944 | 521,961 | 84,219 | | | 0 | |
| 3. 他会計への支出額 | 0 | 0.0% | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| 4. 他団体等への公共資産整備補助金等 | 2,463,302 | 0.9% | 1,222,170 | 92,963 | 1,099,131 | 2,837 | 22,106 | 20,095 | 4,000 | 0 | | | 0 | |
| 移転支出的なコスト小計 | 191,796,980 | 68.9% | 1,344,939 | 2,557,707 | 182,228,947 | 4,394,901 | 608,267 | 52,039 | 525,961 | 84,219 | | | 0 | |
| 1. 支払利息 | 907,662 | 0.3% | | | | | | | | | 907,662 | | | |
| 2. 回収不能見込計上額 | 1,800,053 | 0.6% | | | | | | | | | | 1,800,053 | | |
| 3. その他行政コスト | 2,743,226 | 1.0% | 715,965 | 485 | 1,355,454 | 7,289 | 664,033 | 0 | 0 | 0 | | | 0 | |
| その他のコスト小計 | 5,450,941 | 1.9% | 715,965 | 485 | 1,355,454 | 7,289 | 664,033 | 0 | 0 | 0 | 907,662 | 1,800,053 | 0 | |
| 経常行政コスト合計a | 278,668,035 | | 11,373,164 | 19,213,215 | 207,286,437 | 18,297,081 | 2,839,988 | 463,340 | 15,672,460 | 810,886 | 907,662 | 1,800,053 | 3,749 | 一般財源振替額 |
| 構成比 | | | 4.1% | 6.9% | 74.4% | 6.6% | 1.0% | 0.2% | 5.6% | 0.3% | 0.3% | 0.6% | 0.0% | |
| 1. 使用料・手数料 | 5,226,512 | | 957,920 | 32,060 | 900,019 | 1,232,116 | 91,036 | 0 | 462,732 | 0 | 0 | | 0 | 1,550,629 |
| 2. 分担金・負担金・寄附金 | 49,320,336 | | 0 | 7,984 | 45,004,003 | 4,076,771 | 0 | 0 | 6,043 | 0 | 0 | | 0 | 225,535 |
| 3. 保険料 | 23,194,463 | | | | 23,194,463 | | | | | | | | | |
| 4. 事業収益 | 1,110,884 | | 765,310 | 926 | 6,652 | 181,663 | 117,530 | 0 | 38,803 | 0 | 0 | | 0 | |
| 5. その他特定行政サービス収入 | 1,381,932 | | 2,021 | 9,437 | 783,868 | 35 | 579,499 | 0 | 7,072 | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| 6. 他会計補助金等 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 |
| 経常収益合計b | 80,234,127 | | 1,725,251 | 50,407 | 69,889,005 | 5,490,585 | 788,065 | 0 | 514,650 | 0 | 0 | | 0 | 1,776,164 |
| b/a | 28.8% | | 15.2% | 0.3% | 33.7% | 30.0% | 27.7% | 0.0% | 3.3% | 0.0% | 0.0% | | 0.0% | |
| 差引純行政コストa-b | 198,433,908 | | 9,647,913 | 19,162,808 | 137,397,432 | 12,806,496 | 2,051,923 | 463,340 | 15,157,810 | 810,886 | 907,662 | 1,800,053 | 3,749 | △ 1,776,164 |

性質別連結行政コスト計算書（自 平成22年4月1日～至 平成23年3月31日 単位：千円）

| | 地方公共団体 | | | | | | | | | | (合計) A+B+C | (相殺) D | 純計 (A+B+C+D) E |
|----------------|-------------|-----------|--------------|------------|--------|------------------|---------------|-----------|------------|-------------|---------------|-------------|----------------------|
| | 普通会計 A | 公営事業会計 | | | | | | | | (小計) C | | | |
| | | 公営企業会計 | | その他 | | | | | | | | | |
| | 介護サービス | (小計) B | 国民健康 保険事業 | 老人保健医療 | 介護保険事業 | 介護保険事業 サービス勘定 | 後期高齢者 医療事業 | | | | | | |
| 経常行政コスト | | | | | | | | | | | | | |
| 人件費 | 30,004,654 | 8,363 | 8,363 | 555,500 | 7,901 | 719,205 | 7,901 | 138,486 | 1,428,993 | 31,442,010 | 0 | 31,442,010 | |
| 退職手当等引等繰入金 | 2,505,662 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,505,662 | 0 | 2,505,662 | |
| 賞与引当金繰入額 | 1,792,002 | 566 | 566 | 37,714 | 566 | 47,897 | 566 | 6,411 | 93,154 | 1,885,722 | 0 | 1,885,722 | |
| 物件費 | 28,354,614 | 96,327 | 96,327 | 839,301 | 58 | 1,097,386 | 41 | 61,364 | 1,998,150 | 30,449,091 | 0 | 30,449,091 | |
| 維持補修費 | 1,055,298 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,055,298 | 0 | 1,055,298 | |
| 減価償却費 | 9,214,167 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9,214,167 | 0 | 9,214,167 | |
| 社会保障給付 | 62,826,645 | 0 | 0 | 35,798,931 | 2,381 | 26,211,168 | 0 | 0 | 62,012,480 | 124,839,125 | 0 | 124,839,125 | |
| 補助金等 | 7,398,436 | 0 | 0 | 14,447,493 | 0 | 0 | 0 | 4,256,822 | 18,704,315 | 26,102,751 | 0 | 26,102,751 | |
| 他会計等への支出額 | 18,572,863 | 0 | 0 | 0 | 23,596 | 263,172 | 0 | 43,838 | 330,606 | 18,903,469 | △ 15,194,029 | 3,709,440 | |
| 他団体への公共資産整備補助金 | 2,463,143 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,463,143 | 0 | 2,463,143 | |
| 支払利息 | 786,142 | 54,162 | 54,162 | 0 | 0 | 0 | 16,048 | 0 | 16,048 | 856,352 | 0 | 856,352 | |
| 回収不能見込計上額 | 360,854 | 0 | 0 | 1,231,278 | 0 | 204,644 | 0 | 0 | 1,435,922 | 1,796,776 | 0 | 1,796,776 | |
| その他行政コスト | 0 | 0 | 0 | 202,826 | 3,202 | 298,958 | 0 | 278,122 | 783,108 | 783,108 | 0 | 783,108 | |
| 経常行政コスト合計 | 165,334,480 | 159,418 | 159,418 | 53,113,043 | 37,704 | 28,842,430 | 24,556 | 4,785,043 | 86,802,776 | 252,296,674 | △ 15,194,029 | 237,102,645 | |
| 経常収益 | | | | | | | | | | | | | |
| 使用料・手数料 | 4,434,089 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,434,089 | 0 | 4,434,089 | |
| 分担金・負担金・寄附金 | 2,613,431 | 0 | 0 | 14,461,548 | 19 | 7,984,051 | 0 | 0 | 22,445,618 | 25,059,049 | 0 | 25,059,049 | |
| 保険料 | 0 | 0 | 0 | 14,001,061 | 0 | 5,465,250 | 0 | 3,728,152 | 23,194,463 | 23,194,463 | 0 | 23,194,463 | |
| 事業収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| その他特定行政サービス収入 | 0 | 0 | 0 | 114,963 | 19,329 | 31,358 | 0 | 260,808 | 426,458 | 426,458 | 0 | 426,458 | |
| 他会計補助金等 | 29,275,585 | 451,261 | 451,261 | 8,399,672 | 9,195 | 4,728,828 | 131,287 | 1,143,180 | 14,412,162 | 14,863,423 | △ 14,863,423 | 0 | |
| 経常収益合計 | 36,323,105 | 451,261 | 451,261 | 36,977,244 | 28,543 | 18,209,487 | 131,287 | 5,132,140 | 60,478,701 | 67,977,482 | △ 14,863,423 | 53,114,059 | |
| (差引) 純行政コスト | 129,011,375 | △ 291,843 | △ 291,843 | 16,135,799 | 9,161 | 10,632,943 | △ 106,731 | △ 347,097 | 26,324,075 | 184,319,192 | △ 330,606 | 183,988,586 | |

| | 一部事務組合・広域連合 | | | 地方三公社 | 第三セクター等 | | | | (単純合計) (E+F+G+H) I | (相殺) J | 総純計 (I+J) | |
|----------------|-----------------|---------------------|----------------------|------------|------------------------|----------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------|--------------|-------------|
| | 特別区人事 厚生事務組合 | 後期高齢者 医療 広域連合 | 二十三区 清掃一部 事務組合 | (合計) F | 板橋区 土地開発 公社 G | (財) 植村 記念財団 | (財) 板橋区 文化・国際 交流財団 | (財) 板橋区 中小企業 振興公社 | | | | (合計) H |
| 経常行政コスト | | | | | | | | | | | | |
| 人件費 | 134,574 | 21,307 | 685,367 | 841,248 | 210 | 11,232 | 16,227 | 6,528 | 33,987 | 32,317,455 | 0 | 32,317,455 |
| 退職手当等引等繰入金 | 9,897 | 237 | 35,722 | 45,856 | 0 | 1,882 | 237 | 0 | 2,119 | 2,553,637 | 0 | 2,553,637 |
| 賞与引当金繰入額 | 5,432 | 1,343 | 25,303 | 32,078 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,917,800 | 0 | 1,917,800 |
| 物件費 | 138,227 | 350,600 | 1,173,762 | 1,662,589 | 360 | 33,956 | 91,472 | 55,224 | 180,652 | 32,292,692 | 0 | 32,292,692 |
| 維持補修費 | 2,919 | 0 | 983,428 | 986,347 | 0 | 239 | 0 | 0 | 239 | 2,041,884 | 0 | 2,041,884 |
| 減価償却費 | 13,999 | 12,488 | 1,055,992 | 1,082,479 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10,296,646 | 0 | 10,296,646 |
| 社会保障給付 | 5,841 | 38,315,048 | 4,243 | 38,325,132 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 163,164,257 | 0 | 163,164,257 |
| 補助金等 | 48,765 | 83,738 | 37,480 | 169,983 | 7,943 | 0 | 481 | 0 | 481 | 26,281,158 | △ 111,737 | 26,169,421 |
| 他会計等への支出額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,709,440 | △ 3,709,440 | 0 |
| 他団体への公共資産整備補助金 | 0 | 0 | 159 | 159 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,463,302 | 0 | 2,463,302 |
| 支払利息 | 1,962 | 0 | 49,348 | 51,310 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 907,662 | 0 | 907,662 |
| 回収不能見込計上額 | 35 | 0 | 3,242 | 3,277 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,800,053 | 0 | 1,800,053 |
| その他行政コスト | 993 | 571,353 | 7,289 | 579,635 | 736,965 | 485 | 0 | 664,033 | 664,518 | 2,764,226 | △ 21,000 | 2,743,226 |
| 経常行政コスト合計 | 362,644 | 39,356,114 | 4,061,335 | 43,780,093 | 745,478 | 47,794 | 108,417 | 725,785 | 881,996 | 282,510,212 | △ 3,842,177 | 278,668,035 |
| 経常収益 | | | | | | | | | | | | |
| 使用料・手数料 | 2,146 | 0 | 811,277 | 813,423 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,247,512 | △ 21,000 | 5,226,512 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 258,054 | 25,261,763 | 2,442,826 | 27,962,643 | 0 | 7,984 | 100 | 0 | 8,084 | 53,029,776 | △ 3,709,440 | 49,320,336 |
| 保険料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23,194,463 | 0 | 23,194,463 |
| 事業収益 | 6,652 | 0 | 181,663 | 188,315 | 765,310 | 926 | 38,803 | 117,530 | 157,259 | 1,110,884 | 0 | 1,110,884 |
| その他特定行政サービス収入 | 851 | 356,559 | 35 | 357,445 | 2,021 | 39,437 | 49,172 | 619,136 | 707,745 | 1,493,669 | △ 111,737 | 1,381,932 |
| 他会計補助金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 経常収益合計 | 267,703 | 25,618,322 | 3,435,801 | 29,321,826 | 767,331 | 48,347 | 88,075 | 736,666 | 873,088 | 84,076,304 | △ 3,842,177 | 80,234,127 |
| (差引) 純行政コスト | 94,941 | 13,737,792 | 625,534 | 14,458,267 | △ 21,853 | △ 553 | 20,342 | △ 10,881 | 8,908 | 198,433,908 | 0 | 198,433,908 |

目的別連結行政コスト計算書（自 平成22年4月1日～至 平成23年3月31日 単位：千円）

| | 地方公共団体 | | | | | | | | | | (合計) A+B+C | (相殺) D | 純計 (A+B+C+D) E |
|---------------|-------------|-----------|--------------|------------|--------|------------------|---------------|-----------|------------|-------------|---------------|-------------|----------------------|
| | 普通会計 A | 公営事業会計 | | | | | | | | (小計) C | | | |
| | | 公営企業会計 | | その他 | | | | | | | | | |
| | 介護サービス | (小計) B | 国民健康 保険事業 | 老人保健医療 | 介護保険事業 | 介護保険事業 サービス勘定 | 後期高齢者 医療事業 | | | | | | |
| 経常行政コスト | | | | | | | | | | | | | |
| 生活インフラ・国土保全 | 10,648,686 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10,648,686 | 0 | 10,648,686 | |
| 教育 | 19,192,676 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19,192,676 | 0 | 19,192,676 | |
| 福祉 | 101,275,165 | 105,256 | 105,256 | 51,881,765 | 37,704 | 28,637,786 | 8,508 | 4,785,043 | 85,350,806 | 186,731,227 | △ 15,194,029 | 171,537,198 | |
| 環境衛生 | 14,278,764 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14,278,764 | 0 | 14,278,764 | |
| 産業振興 | 2,056,163 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,056,163 | 0 | 2,056,163 | |
| 消防 | 463,340 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 463,340 | 0 | 463,340 | |
| 総務 | 15,458,247 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15,458,247 | 0 | 15,458,247 | |
| 議会 | 810,694 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 810,694 | 0 | 810,694 | |
| 支払利息 | 786,142 | 54,162 | 54,162 | 0 | 0 | 0 | 16,048 | 0 | 16,048 | 856,352 | 0 | 856,352 | |
| 回収不能見込計上額 | 360,854 | 0 | 0 | 1,231,278 | 0 | 204,644 | 0 | 0 | 1,435,922 | 1,796,776 | 0 | 1,796,776 | |
| その他 | 3,749 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,749 | 0 | 3,749 | |
| 経常行政コスト合計 | 165,334,480 | 159,418 | 159,418 | 53,113,043 | 37,704 | 28,842,430 | 24,556 | 4,785,043 | 86,802,776 | 252,296,674 | △ 15,194,029 | 237,102,645 | |
| 経常収益 | | | | | | | | | | | | | |
| 使用料・手数料 | 4,434,089 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,434,089 | 0 | 4,434,089 | |
| 分担金・負担金・寄附金 | 2,613,431 | 0 | 0 | 14,461,548 | 19 | 7,984,051 | 0 | 0 | 22,445,618 | 25,059,049 | 0 | 25,059,049 | |
| 保険料 | 0 | 0 | 0 | 14,001,061 | 0 | 5,465,250 | 0 | 3,728,152 | 23,194,463 | 23,194,463 | 0 | 23,194,463 | |
| 事業収益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| その他特定行政サービス収入 | 0 | 0 | 0 | 114,963 | 19,329 | 31,358 | 0 | 260,808 | 426,458 | 426,458 | 0 | 426,458 | |
| 他会計補助金等 | 0 | 451,261 | 451,261 | 8,399,672 | 9,195 | 4,728,828 | 131,287 | 1,143,180 | 14,412,162 | 14,863,423 | △ 14,863,423 | 0 | |
| 経常収益合計 | 7,047,520 | 451,261 | 451,261 | 36,977,244 | 28,543 | 18,209,487 | 131,287 | 5,132,140 | 60,478,701 | 67,977,482 | △ 14,863,423 | 53,114,059 | |
| (差引) 純行政コスト | 158,286,960 | △ 291,843 | △ 291,843 | 16,135,799 | 9,161 | 10,632,943 | △ 106,731 | △ 347,097 | 26,324,075 | 184,319,192 | △ 330,606 | 183,988,586 | |

| | 一部事務組合・広域連合 | | | | 地方三公社 | 第三セクター等 | | | | (単純合計) (E+F+G+ H) I | (相殺) J | 総純計 (I+J) |
|---------------|-----------------|---------------------|----------------------|------------|------------------------|----------------|--------------------------|-------------------------|-----------|------------------------------|-------------|--------------|
| | 特別区人事 厚生事務組合 | 後期高齢者 医療 広域連合 | 二十三区 清掃一部 事務組合 | (合計) F | 板橋区 土地開発 公社 G | (財) 植村 記念財団 | (財) 板橋区 文化・国際 交流財団 | (財) 板橋区 中小企業 振興公社 | (合計) H | | | |
| 経常行政コスト | | | | | | | | | | | | |
| 生活インフラ・国土保全 | 0 | 0 | 0 | 0 | 745,478 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11,394,164 | △ 21,000 | 11,373,164 |
| 教育 | 2,745 | 0 | 0 | 2,745 | 0 | 47,794 | 0 | 0 | 47,794 | 19,243,215 | △ 30,000 | 19,213,215 |
| 福祉 | 130,036 | 39,328,643 | 0 | 39,458,679 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 210,995,877 | △ 3,709,440 | 207,286,437 |
| 環境衛生 | 0 | 9,572 | 4,008,745 | 4,018,317 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18,297,081 | 0 | 18,297,081 |
| 産業振興 | 97,677 | 0 | 0 | 97,677 | 0 | 0 | 0 | 725,785 | 725,785 | 2,879,625 | △ 39,637 | 2,839,988 |
| 消防 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 463,340 | 0 | 463,340 |
| 総務 | 130,086 | 17,810 | 0 | 147,896 | 0 | 0 | 108,417 | 0 | 108,417 | 15,714,560 | △ 42,100 | 15,672,460 |
| 議会 | 103 | 89 | 0 | 192 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 810,886 | 0 | 810,886 |
| 支払利息 | 1,962 | 0 | 49,348 | 51,310 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 907,662 | 0 | 907,662 |
| 回収不能見込計上額 | 35 | 0 | 3,242 | 3,277 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,800,053 | 0 | 1,800,053 |
| その他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,749 | 0 | 3,749 |
| 経常行政コスト合計 | 362,644 | 39,356,114 | 4,061,335 | 43,780,093 | 745,478 | 47,794 | 108,417 | 725,785 | 881,996 | 282,510,212 | △ 3,842,177 | 278,668,035 |
| 経常収益 | | | | | | | | | | | | |
| 使用料・手数料 | 2,146 | 0 | 811,277 | 813,423 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,247,512 | △ 21,000 | 5,226,512 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 258,054 | 25,261,763 | 2,442,826 | 27,962,643 | 0 | 7,984 | 100 | 0 | 8,084 | 53,029,776 | △ 3,709,440 | 49,320,336 |
| 保険料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23,194,463 | 0 | 23,194,463 |
| 事業収益 | 6,652 | 0 | 181,663 | 188,315 | 765,310 | 926 | 38,803 | 117,530 | 157,259 | 1,110,884 | 0 | 1,110,884 |
| その他特定行政サービス収入 | 851 | 356,559 | 35 | 357,445 | 2,021 | 39,437 | 49,172 | 619,136 | 707,745 | 1,493,669 | △ 111,737 | 1,381,932 |
| 他会計補助金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 経常収益合計 | 267,703 | 25,618,322 | 3,435,801 | 29,321,826 | 767,331 | 48,347 | 88,075 | 736,666 | 873,088 | 84,076,304 | △ 3,842,177 | 80,234,127 |
| (差引) 純行政コスト | 94,941 | 13,737,792 | 625,534 | 14,458,267 | △ 21,853 | △ 553 | 20,342 | △ 10,881 | 8,908 | 198,433,908 | 0 | 198,433,908 |

連結純資産変動計算書
(自 平成22年4月1日 ~ 至 平成23年3月31日)

単位：千円

| | 純資産合計 | 公共資産等整備 国県補助金等 | 公共資産整備 一般財源等 | 他団体及び 民間出資分 | その他 一般財源等 | 資産評価差額 |
|--------------------|---------------|-------------------|-----------------|----------------|---------------|-----------|
| 期首純資産残高 | 378,441,270 | 34,660,897 | 362,582,953 | 404,661 | △ 21,315,637 | 2,108,396 |
| 経常行政コスト | △ 198,433,908 | | | | △ 198,433,908 | |
| 一般財源 | | | | | | |
| 地方税 | 41,619,703 | | | | 41,619,703 | |
| 地方交付税 | 0 | | | | 0 | |
| その他行政コスト充当財源 | 68,899,952 | | | | 68,899,952 | |
| | | | | | 0 | |
| 補助金等受入 | 85,995,691 | 2,098,181 | | | 83,897,510 | |
| 臨時損益 | | | | | | |
| 災害復旧事業費 | 0 | | | | 0 | |
| 公共資産除売却損益 | △ 169,301 | | | | △ 169,301 | |
| 投資損失 | 0 | | | | 0 | |
| 収益事業純損失 | 8,038 | | | | 8,038 | |
| 損失補償等引当金繰入等 | 0 | | | | 0 | |
| 科目振替 | | | | | | |
| 公共資産整備への財源投入 | | | 6,408,489 | | △ 6,408,489 | |
| 公共資産処分による財源増 | | △ 17,382 | △ 154,489 | | 171,871 | 0 |
| 貸付金・出資金等への財源投入 | | 0 | 1,054,689 | | △ 1,054,689 | 0 |
| 貸付金・出資金等の回収等による財源増 | | △ 187,055 | △ 4,540,503 | | 4,727,558 | 0 |
| 減価償却による財源増 | | △ 1,015,613 | △ 9,773,101 | | 10,788,714 | 0 |
| 地方債償還等に伴う財源振替 | | | 5,034,859 | | △ 5,034,859 | |
| 出資の受入・新規設立 | 0 | | | | | 0 |
| 資産評価替えによる変動額 | △ 5,734 | | | | | △ 5,734 |
| 無償受贈資産受入 | 0 | | | | | 0 |
| 経費負担割合変更に伴う差額 | 204,895 | 43,582 | 141,547 | 30 | 5,667 | 14,070 |
| 期末純資産残高 | 376,560,606 | 35,582,610 | 360,754,443 | 404,691 | △ 22,297,870 | 2,116,732 |

連結純資産変動計算書内訳表（自 平成22年4月1日～至 平成23年3月31日 単位：千円）

| | 地方公共団体 | | | | | | | | | | | (合計) A+B+C | (相殺) D | 純計 (A+B+C+D) E |
|---------------|---------------|-------------|-------------|--------------|---------|--------------|------------------|---------------|--------------|---------------|-----------|---------------|-----------|----------------------|
| | 普通会計 A | 公営事業会計 | | | | | | | | (小計) C | | | | |
| | | 介護サービス | (小計) B | 国民健康 保険事業 | 老人保健医療 | 介護保険事業 | 介護保険事業 サービス勘定 | 後期高齢者 医療事業 | | | | | | |
| 期首純資産残高 | 333,008,215 | △ 1,425,495 | △ 1,425,495 | 5,178,892 | 25,645 | 3,776,979 | △ 436,477 | 165,527 | 8,710,566 | 340,293,286 | 0 | 340,293,286 | | |
| 純経常行政コスト | △ 158,286,960 | 291,843 | 291,843 | △ 16,135,799 | △ 9,161 | △ 10,632,943 | 106,731 | 347,097 | △ 26,324,075 | △ 184,319,192 | 330,606 | △ 183,988,586 | | |
| 一般財源 | | | | | | | | | | | | | | |
| 地方税 | 41,619,703 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41,619,703 | 0 | 41,619,703 | | |
| 地方交付税 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| その他行政コスト充当財源 | 68,955,210 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 68,955,210 | △ 330,606 | 68,624,604 | | |
| 補助金等受入 | 46,232,583 | 0 | 0 | 16,151,120 | 0 | 10,095,625 | 0 | 0 | 26,246,745 | 72,479,328 | 0 | 72,479,328 | | |
| 臨時損益 | | | | | | | | | | | | | | |
| 災害復旧事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 公共資産等除売却損益 | 2,570 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,570 | 0 | 2,570 | | |
| 投資損失 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 収益事業純損失 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 損失補償等引当金繰入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 出資の受入・新規設立 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 資産評価替えによる変動額 | △ 5,734 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | △ 5,734 | 0 | △ 5,734 | | |
| 無償受贈資産受入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 経費負担割合変更に伴う差額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 期末純資産残高 | 331,525,587 | △ 1,133,652 | △ 1,133,652 | 5,194,213 | 16,484 | 3,239,661 | △ 329,746 | 512,624 | 8,633,236 | 339,025,171 | 0 | 339,025,171 | | |

| | 一部事務組合・広域連合 | | | | (合計) F | 地方三公社 | 第三セクター等 | | | (合計) H | (単純合計) (E+F+G+H) I | (相殺) J | 総純計 (I+J) |
|---------------|-----------------|---------------------|-------------|----------------------|--------------|------------------------|---------------|-------------------------|------------------------|-----------|--------------------------|-------------|---------------|
| | 特別区人事 厚生事務組合 | 後期高齢者 医療 広域連合 | 特別区 競馬組合 | 二十三区 清掃一部 事務組合 | | 板橋区 土地開発 公社 G | (財)植村 記念財団 | (財)板橋区 文化・国際 交流財団 | (財)板橋区 中小企業 振興公社 | | | | |
| 期首純資産残高 | 337,114 | 1,192,061 | 941,690 | 34,930,951 | 37,401,816 | 28,295 | 537,330 | 707,876 | 782,667 | 2,027,873 | 379,751,270 | △ 1,310,000 | 378,441,270 |
| 純経常行政コスト | △ 94,941 | △ 13,737,792 | 0 | △ 625,534 | △ 14,458,267 | 21,853 | 553 | △ 20,342 | 10,881 | △ 8,908 | △ 198,433,908 | 0 | △ 198,433,908 |
| 一般財源 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 地方税 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41,619,703 | 0 | 41,619,703 |
| 地方交付税 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他行政コスト充当財源 | 7,951 | 41 | 0 | 267,356 | 275,348 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 68,899,952 | 0 | 68,899,952 |
| 補助金等受入 | 105,097 | 13,393,857 | 0 | 17,409 | 13,516,363 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 85,995,691 | 0 | 85,995,691 |
| 臨時損益 | | | | | | | | | | | | | 0 |
| 災害復旧事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 公共資産等除売却損益 | 0 | 0 | 0 | △ 171,871 | △ 171,871 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | △ 169,301 | 0 | △ 169,301 |
| 投資損失 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 収益事業純損失 | 0 | 0 | 8,038 | 0 | 8,038 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,038 | 0 | 8,038 |
| 損失補償等引当金繰入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 出資の受入・新規設立 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資産評価替えによる変動額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | △ 5,734 | 0 | △ 5,734 |
| 無償受贈資産受入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 経費負担割合変更に伴う差額 | △ 10,970 | 36,684 | 0 | 200,181 | 225,895 | △ 21,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 204,895 | 0 | 204,895 |
| 期末純資産残高 | 344,251 | 884,851 | 949,728 | 34,618,492 | 36,797,322 | 29,148 | 537,883 | 687,534 | 793,548 | 2,018,965 | 377,870,606 | △ 1,310,000 | 376,560,606 |

連結資金収支計算書
(自 平成22年4月1日～至 平成23年3月31日)

単位：千円

| 収 支 の 区 分 | 連結会計 |
|----------------------|-------------|
| 1. 経常的収支の部 | 6,854,553 |
| 人件費 | 38,033,729 |
| 物件費 | 32,313,331 |
| 社会保障給付 | 163,164,256 |
| 補助金等 | 26,169,282 |
| 支払利息 | 853,500 |
| 他会計等への事務費等充当財源繰出支出 | 0 |
| その他支出 | 3,528,373 |
| 支 出 合 計 | 264,062,471 |
| 地方税 | 41,231,304 |
| 地方交付税 | 0 |
| 国都補助金等 | 82,891,712 |
| 使用料・手数料 | 5,223,367 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 49,442,663 |
| 保険料 | 21,891,635 |
| 事業収入 | 1,073,487 |
| 諸収入 | 2,403,643 |
| 地方債発行額 | 0 |
| 長期借入金借入額 | 0 |
| 短期借入金増加額 | 0 |
| 基金取崩額 | 3,415,878 |
| 他会計補助金等 | 0 |
| その他収入 | 63,343,335 |
| 収 入 合 計 | 270,917,024 |
| 2. 公共資産整備収支の部 | △ 3,579,382 |
| 公共資産整備支出 | 12,073,052 |
| 公共資産整備補助金等支出 | 2,463,302 |
| 他会計等への建設費充当財源繰出支出 | 0 |
| 地方独立行政法人公共資産整備支出 | 0 |
| 一部事務組合・広域連合公共資産整備支出 | 0 |
| 地方三公社公共資産整備支出 | 0 |
| 第三セクター等公共資産整備支出 | 772 |
| その他支出 | 0 |
| 支 出 合 計 | 14,537,126 |
| 国都補助金等 | 3,010,705 |
| 地方債発行額 | 4,228,497 |
| 長期借入金借入額 | 0 |
| 基金取崩額 | 0 |
| 他会計補助金等 | 0 |
| その他収入 | 3,718,542 |
| 収 入 合 計 | 10,957,744 |
| 3. 投資・財務的収支の部 | △ 8,211,469 |
| 投資及び出資金 | 5,895 |
| 貸付金 | 39,611 |
| 基金積立額 | 1,236,496 |
| 定額運用基金への繰出支出 | 0 |
| 他会計等への公債費充当財源繰出支出 | 0 |
| 地方債償還額 | 6,862,891 |
| 長期借入金返済額 | 0 |
| 短期借入金減少額 | 51,986 |
| 長期未払金支払支出 | 0 |
| 収益事業純支出 | 33,525 |
| その他支出 | 177,683 |
| 支 出 合 計 | 8,408,087 |
| 国都補助金等 | 0 |
| 貸付金回収額 | 39,632 |
| 基金取崩額 | 0 |
| 地方債発行額 | 0 |
| 長期借入金借入額 | 0 |
| 公共資産等売却収入 | 8,426 |
| 収益事業純収入 | 0 |
| 他会計補助金等 | 0 |
| その他収入 | 148,560 |
| 収 入 合 計 | 196,618 |
| 翌年度繰上充用金額増減 | 0 |
| 当年度資金増減額 | △ 4,936,298 |
| 期首資金残高 | 29,076,327 |
| 経費負担割合変更に伴う差額 | 26,467 |
| 期末歳計現金残高 | 24,166,496 |

| 収 支 の 区 分 | 地方公共団体 | | | | | | | | | | (合計) A+B+C | (相殺) D | 純計 (A+B+C+D) E |
|---------------------|-------------|---------|---------|------------|---------|------------|-----------|-----------|------------|-------------|---------------|-------------|----------------------|
| | 普通会計 A | 公営企業会計 | | | | | その他 | | | | | | |
| | | 介護サービス | (小計) B | 国民健康保険 | 老人保健医療 | 介護保険事業 | 介護サービス勘定 | 後期高齢者医療 | (小計) C | | | | |
| 1. 経常的収支の部 | 4,822,401 | 0 | 0 | 31,024 | △ 9,057 | 180,814 | 106,835 | 308,441 | 618,057 | 5,440,458 | 0 | 5,440,458 | |
| 人件費 | 35,516,654 | 8,363 | 8,363 | 591,536 | 8,363 | 764,019 | 8,363 | 146,802 | 1,519,083 | 37,044,100 | 0 | 37,044,100 | |
| 物件費 | 28,354,614 | 96,327 | 96,327 | 839,301 | 58 | 1,097,386 | 41 | 61,364 | 1,998,150 | 30,449,091 | 0 | 30,449,091 | |
| 社会保障給付 | 62,826,645 | 0 | 0 | 35,798,931 | 2,381 | 26,211,168 | 0 | 0 | 62,012,480 | 124,839,125 | 0 | 124,839,125 | |
| 補助金等 | 7,398,436 | 0 | 0 | 14,447,493 | 0 | 0 | 0 | 4,256,822 | 18,704,315 | 26,102,751 | 0 | 26,102,751 | |
| 支払利息 | 786,142 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16,048 | 0 | 16,048 | 802,190 | 0 | 802,190 | |
| 他会計等への事務費等充当財源繰出支出 | 18,103,409 | 0 | 0 | 0 | 23,596 | 263,172 | 0 | 43,838 | 330,606 | 18,434,015 | △ 14,847,458 | 3,586,557 | |
| その他支出 | 1,055,298 | 0 | 0 | 202,826 | 3,202 | 298,958 | 0 | 278,122 | 783,108 | 1,838,406 | 0 | 1,838,406 | |
| 支 出 合 計 | 154,041,198 | 104,690 | 104,690 | 51,880,087 | 37,600 | 28,634,703 | 24,452 | 4,786,948 | 85,363,790 | 239,509,678 | △ 14,847,458 | 224,662,220 | |
| 地方税 | 41,231,304 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41,231,304 | 0 | 41,231,304 | |
| 地方交付税 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 国都補助金等 | 43,221,878 | 0 | 0 | 16,128,793 | 0 | 10,024,678 | 0 | 0 | 26,153,471 | 69,375,349 | 0 | 69,375,349 | |
| 使用料・手数料 | 4,431,920 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,431,920 | 0 | 4,431,920 | |
| 分担金・負担金・寄附金 | 2,612,877 | 0 | 0 | 14,461,548 | 19 | 7,984,051 | 0 | 0 | 22,445,618 | 25,058,495 | 0 | 25,058,495 | |
| 保険料 | 0 | 0 | 0 | 12,806,135 | 0 | 5,394,099 | 0 | 3,691,401 | 21,891,635 | 21,891,635 | 0 | 21,891,635 | |
| 事業収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 諸収入 | 1,284,556 | 0 | 0 | 114,963 | 19,329 | 31,358 | 0 | 260,808 | 426,458 | 1,711,014 | 0 | 1,711,014 | |
| 地方債発行額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 長期借入金借入額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,469,530 | 0 | 0 | 0 | |
| 短期借入金増加額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 基金取崩額 | 2,952,051 | 0 | 0 | 0 | 0 | 118,258 | 0 | 0 | 118,258 | 3,070,309 | 0 | 3,070,309 | |
| 他会計補助金等 | 0 | 104,690 | 104,690 | 8,399,672 | 9,195 | 4,728,828 | 131,287 | 1,143,180 | 14,412,162 | 14,516,852 | △ 14,516,852 | 0 | |
| その他収入 | 63,129,013 | 0 | 0 | 0 | 0 | 534,245 | 0 | 0 | 534,245 | 63,663,258 | △ 330,606 | 63,332,652 | |
| 収 入 合 計 | 158,863,599 | 104,690 | 104,690 | 51,911,111 | 28,543 | 28,815,517 | 131,287 | 5,095,389 | 85,981,847 | 244,950,136 | △ 14,847,458 | 230,102,678 | |
| 2. 公共資産整備収支の部 | △ 3,519,112 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | △ 3,519,112 | 0 | △ 3,519,112 | |
| 公共資産整備支出 | 11,894,216 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11,894,216 | 0 | 11,894,216 | |
| 公共資産整備補助金等支出 | 2,463,143 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,463,143 | 0 | 2,463,143 | |
| 他会計等への建設費充当財源繰出支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 地方独立行政法人公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 一部事務組合・広域連合公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 地方三公社公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 第三セクター等公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| その他支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 支 出 合 計 | 14,357,359 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14,357,359 | 0 | 14,357,359 | |
| 国都補助金等 | 3,010,705 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,010,705 | 0 | 3,010,705 | |
| 地方債発行額 | 4,109,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,109,000 | 0 | 4,109,000 | |
| 長期借入金借入額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 基金取崩額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 他会計補助金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| その他収入 | 3,718,542 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,718,542 | 0 | 3,718,542 | |
| 収 入 合 計 | 10,838,247 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10,838,247 | 0 | 10,838,247 | |
| 3. 投資・財務的収支の部 | △ 5,600,623 | 0 | 0 | 0 | 0 | △ 723,799 | △ 106,835 | 0 | △ 830,634 | △ 6,431,257 | 0 | △ 6,431,257 | |
| 投資及び出資金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 貸付金 | 91,558 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 91,558 | 0 | 91,558 | |
| 基金積立額 | 231,372 | 0 | 0 | 0 | 0 | 723,799 | 0 | 0 | 723,799 | 955,171 | 0 | 955,171 | |
| 定額運用基金への繰出支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 他会計等への公債費充当財源繰出支出 | 469,454 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 469,454 | △ 346,571 | 122,883 | |
| 地方債償還額 | 5,721,604 | 292,409 | 292,409 | 0 | 0 | 0 | 106,835 | 0 | 106,835 | 6,120,848 | 0 | 6,120,848 | |
| 長期借入金返済額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 短期借入金減少額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 長期未払金支払支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 収益事業純支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| その他支出 | 0 | 54,162 | 54,162 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 54,162 | 0 | 54,162 | |
| 支 出 合 計 | 6,513,988 | 346,571 | 346,571 | 0 | 0 | 723,799 | 106,835 | 0 | 830,634 | 7,691,193 | △ 346,571 | 7,344,622 | |
| 国都補助金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 貸付金回収額 | 775,277 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 775,277 | 0 | 775,277 | |
| 基金取崩額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 地方債発行額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 長期借入金借入額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 公共資産等売却収入 | 2,570 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,570 | 0 | 2,570 | |
| 収益事業純収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 他会計補助金等 | 0 | 346,571 | 346,571 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 346,571 | △ 346,571 | 0 | |
| その他収入 | 135,518 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 135,518 | 0 | 135,518 | |
| 収 入 合 計 | 913,365 | 346,571 | 346,571 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,259,936 | △ 346,571 | 913,365 | |
| 翌年度繰上充用金額増減 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 当年度資金増減額 | △ 4,297,334 | 0 | 0 | 31,024 | △ 9,057 | △ 542,985 | 0 | 308,441 | △ 212,577 | △ 4,509,911 | 0 | △ 4,509,911 | |
| 期首資金残高 | 22,348,402 | 0 | 0 | 2,634,444 | 9,057 | 1,249,539 | 0 | 64,838 | 3,957,878 | 26,306,280 | 0 | 26,306,280 | |
| 経費負担割合変更に伴う差額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 期末歳計現金残高 | 18,051,068 | 0 | 0 | 2,665,468 | 0 | 706,554 | 0 | 373,279 | 3,745,301 | 21,796,369 | 0 | 21,796,369 | |

連結資金収支計算書内訳表（自 平成22年4月1日～至 平成23年3月31日 単位：千円） 2/2

| 収 支 の 区 分 | 一部事務組合・広域連合 | | | | | 地方三公社 | 第三セクター | | | | (単純合計) (E+F+G+H) I | (相殺) J | 総純計 (I+J) |
|---------------------|-----------------|-----------------|-------------|------------------|-------------|--------------------|---------------|-------------------------|------------------------|-----------|--------------------------|-------------|--------------|
| | 特別区人事 厚生事務組合 | 後期高齢者 医療広域連合 | 特別区 競馬組合 | 二十三区清掃 一部事務組合 | (合計) F | 板橋区 土地開発公社 G | (財)植村 記念財団 | (財)板橋区 文化・国際 交流財団 | (財)板橋区 中小企業 振興公社 | (合計) H | | | |
| 1. 経常的収支の部 | 7,662 | △ 16,083 | 0 | 685,848 | 677,427 | 736,615 | 1,286 | △ 20,828 | 19,595 | 53 | 6,854,553 | 0 | 6,854,553 |
| 人件費 | 152,476 | 22,901 | 0 | 778,469 | 953,846 | 210 | 12,818 | 16,227 | 6,528 | 35,573 | 38,033,729 | 0 | 38,033,729 |
| 物件費 | 160,287 | 350,599 | 0 | 1,172,839 | 1,683,725 | 360 | 33,459 | 91,472 | 55,224 | 180,155 | 32,313,331 | 0 | 32,313,331 |
| 社会保障給付 | 5,840 | 38,315,048 | 0 | 4,243 | 38,325,131 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 163,164,256 | 0 | 163,164,256 |
| 補助金等 | 48,765 | 83,738 | 0 | 37,341 | 169,844 | 7,943 | 0 | 481 | 0 | 481 | 26,281,019 | △ 111,737 | 26,169,282 |
| 支払利息 | 1,962 | 0 | 0 | 49,348 | 51,310 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 853,500 | 0 | 853,500 |
| 他会計等への事務費等充当財源繰出支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,586,557 | △ 3,586,557 | 0 |
| その他支出 | 3,912 | 571,353 | 0 | 989,511 | 1,564,776 | 21,557 | 725 | 722 | 123,187 | 124,634 | 3,549,373 | △ 21,000 | 3,528,373 |
| 支 出 合 計 | 373,242 | 39,343,639 | 0 | 3,031,751 | 42,748,632 | 30,070 | 47,002 | 108,902 | 184,939 | 340,843 | 267,781,765 | △ 3,719,294 | 264,062,471 |
| 地方税 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 41,231,304 | 0 | 41,231,304 |
| 地方交付税 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 国都補助金等 | 105,097 | 13,393,857 | 0 | 17,409 | 13,516,363 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 82,891,712 | 0 | 82,891,712 |
| 使用料・手数料 | 2,160 | 0 | 0 | 810,287 | 812,447 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,244,367 | △ 21,000 | 5,223,367 |
| 分担金・負担金・寄附金 | 258,053 | 25,261,762 | 0 | 2,442,826 | 27,962,641 | 0 | 7,984 | 100 | 0 | 8,084 | 53,029,220 | △ 3,586,557 | 49,442,663 |
| 保険料 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21,891,635 | 0 | 21,891,635 |
| 事業収入 | 7,297 | 0 | 0 | 180,640 | 187,937 | 765,310 | 951 | 0 | 119,289 | 120,240 | 1,073,487 | 0 | 1,073,487 |
| 諸収入 | 2,737 | 356,368 | 0 | 262,237 | 621,342 | 34 | 9,433 | 6,575 | 55,245 | 71,253 | 2,403,643 | 0 | 2,403,643 |
| 地方債発行額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 長期借入金借入額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 短期借入金増加額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 基金取崩額 | 0 | 315,569 | 0 | 0 | 315,569 | 0 | 0 | 0 | 30,000 | 30,000 | 3,415,878 | 0 | 3,415,878 |
| 他会計補助金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他収入 | 5,560 | 0 | 0 | 4,200 | 9,760 | 1,341 | 29,920 | 81,399 | 0 | 111,319 | 63,455,072 | △ 111,737 | 63,343,335 |
| 収 入 合 計 | 380,904 | 39,327,556 | 0 | 3,717,599 | 43,426,059 | 766,685 | 48,288 | 88,074 | 204,534 | 340,896 | 274,636,318 | △ 3,719,294 | 270,917,024 |
| 2. 公共資産整備収支の部 | △ 20,003 | 0 | 0 | △ 27,297 | △ 47,300 | △ 12,470 | △ 500 | 0 | 0 | △ 500 | △ 3,579,382 | 0 | △ 3,579,382 |
| 公共資産整備支出 | 58,210 | 0 | 0 | 108,156 | 166,366 | 12,470 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12,073,052 | 0 | 12,073,052 |
| 公共資産整備補助金等支出 | 0 | 0 | 0 | 159 | 159 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,463,302 | 0 | 2,463,302 |
| 他会計等への建設費充当財源繰出支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 地方独立行政法人公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 一部事務組合・広域連合公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 地方三公社公共資産整備支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 第三セクター等公共資産整備支出 | 194 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 500 | 0 | 0 | 500 | 772 | 0 | 772 |
| その他支出 | 0 | 0 | 0 | 78 | 272 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 支 出 合 計 | 58,404 | 0 | 0 | 108,393 | 166,797 | 12,470 | 500 | 0 | 0 | 500 | 14,537,126 | 0 | 14,537,126 |
| 国都補助金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,010,705 | 0 | 3,010,705 |
| 地方債発行額 | 38,401 | 0 | 0 | 81,096 | 119,497 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4,228,497 | 0 | 4,228,497 |
| 長期借入金借入額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 基金取崩額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計補助金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,718,542 | 0 | 3,718,542 |
| 収 入 合 計 | 38,401 | 0 | 0 | 81,096 | 119,497 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10,957,744 | 0 | 10,957,744 |
| 3. 投資・財務的収支の部 | △ 8,913 | △ 279,058 | △ 33,525 | △ 735,304 | △ 1,056,800 | △ 723,175 | 0 | △ 237 | 0 | △ 237 | △ 8,211,469 | 0 | △ 8,211,469 |
| 投資及び出資金 | 0 | 0 | 0 | 5,895 | 5,895 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,895 | 0 | 5,895 |
| 貸付金 | 39 | 0 | 0 | 0 | 39 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 91,597 | △ 51,986 | 39,611 |
| 基金積立額 | 2,635 | 278,453 | 0 | 0 | 281,088 | 0 | 0 | 237 | 0 | 237 | 1,236,496 | 0 | 1,236,496 |
| 定額運用基金への繰出支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計等への公債費充当財源繰出支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 122,883 | 0 | 122,883 |
| 地方債償還額 | 6,778 | 0 | 0 | 735,265 | 742,043 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6,862,891 | 0 | 6,862,891 |
| 長期借入金返済額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 683,659 | 0 | 0 | 0 | 0 | 683,659 | △ 683,659 | 0 |
| 短期借入金減少額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 51,986 | 0 | 0 | 0 | 0 | 51,986 | 0 | 51,986 |
| 長期未払金支払支出 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 収益事業純支出 | 0 | 0 | 33,525 | 0 | 33,525 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33,525 | 0 | 33,525 |
| その他支出 | 0 | 638 | 0 | 0 | 638 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 54,800 | 0 | 54,800 |
| 支 出 合 計 | 9,452 | 279,091 | 33,525 | 741,160 | 1,063,228 | 735,645 | 0 | 237 | 0 | 237 | 9,143,732 | △ 735,645 | 8,408,087 |
| 国都補助金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 貸付金回収額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 775,277 | △ 735,645 | 39,632 |
| 基金取崩額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 地方債発行額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 長期借入金借入額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 公共資産等売却収入 | 0 | 0 | 0 | 5,856 | 5,856 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8,426 | 0 | 8,426 |
| 収益事業純収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 他会計補助金等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他収入 | 539 | 33 | 0 | 0 | 572 | 12,470 | 0 | 0 | 0 | 0 | 148,560 | 0 | 148,560 |
| 収 入 合 計 | 539 | 33 | 0 | 5,856 | 6,428 | 12,470 | 0 | 0 | 0 | 0 | 932,263 | △ 735,645 | 196,618 |
| 翌年度繰上充用金額増減 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 当年度資金増減額 | △ 21,254 | △ 295,141 | △ 33,525 | △ 76,753 | △ 426,673 | 970 | 786 | △ 21,065 | 19,595 | △ 684 | △ 4,936,298 | 0 | △ 4,936,298 |
| 期首資金残高 | 115,224 | 667,474 | 330,768 | 1,387,154 | 2,500,620 | 29,105 | 9,428 | 63,725 | 167,169 | 240,322 | 29,076,327 | 0 | 29,076,327 |
| 経費負担割合変更に伴う差額 | △ 3,030 | 20,540 | 0 | 8,957 | 26,467 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26,467 | 0 | 26,467 |
| 期末歳計現金残高 | 90,940 | 392,873 | 297,243 | 1,319,358 | 2,100,414 | 30,075 | 10,214 | 42,660 | 186,764 | 239,638 | 24,166,496 | 0 | 24,166,496 |

施設別行政コスト計算書の分析

施設の行政コストを分析することによって、より効果的な費用の投入について検討することができます。施設の行政コストと、使用料等の受益者からの負担との差額は、特別区税等の一般財源によって充当されています。

今年度は、41施設（720か所）について、大きく①区民関連施設、②住宅関連施設、③産業関連施設、④福祉施設、⑤児童福祉施設、⑥環境関連施設、⑦土木関連施設、⑧教育関連施設の8つの分野に分類し、施設別行政コスト計算書を作成しました。

<施設別コストの概要>

人にかかるコストは、職員の配置転換、委託化の推進等によるもの、物にかかるコストは、指定管理者導入、備品購入の有無や契約差金によるものがコスト変動の主な要因となっています。

用語の説明

| | |
|--------------|---|
| 「人にかかるコスト」 | 職員人件費 退職給与引当金繰入 |
| 「物にかかるコスト」 | 光熱水費 委託料 維持補修費 減価償却費等 |
| 「移転支出的なコスト等」 | 補助費等 普通建設事業費（他団体への補助金等） |
| 「その他のコスト」 | 公債費の利子分 不納欠損額等 |
| 「使用料・手数料等」 | 使用料・手数料等の施設の利用に関する収入 |
| 「国庫（都）支出金」 | 国庫補助金 都補助金等 |
| 「その他の収入」 | 有償刊行物頒布収入 行政財産使用料 非常勤職員の社会保険料納付金等 |
| 利用者数の扱い | 保育園等利用者を特定している施設は、年間実人員 その他施設は、年間の延利用者（入館者）数 |

施設別行政コスト計算書

区民関連施設(1)

| コスト等 | 施設名 | 地域センター(18館) | | | 区民集会所(71所) | | | 高島平区民館 | | |
|------|-------------|------------------------|-------|-------|----------------------|-------|-------|----------------------|-------|-------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 653 | 661 | △ 8 | 0 | 0 | 0 | 15 | 15 | 0 |
| | 人件費 | 649 | 632 | 17 | 0 | 0 | 0 | 14 | 14 | 0 |
| | 退職給与引当金繰入 | 4 | 29 | △ 25 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| 2 | 物にかかるコスト | 755 | 644 | 111 | 209 | 202 | 7 | 19 | 19 | 0 |
| | 物件費 | 542 | 445 | 97 | 126 | 116 | 10 | 15 | 15 | 0 |
| | 維持補修費 | 11 | 11 | 0 | 5 | 4 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| | 減価償却費 | 202 | 188 | 14 | 78 | 82 | △ 4 | 3 | 3 | 0 |
| 3 | 移転支的コスト | 52 | 48 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 補助費等 | 52 | 48 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 89 | 89 | 0 | 31 | 31 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 89 | 89 | 0 | 31 | 31 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 1,549 | 1,442 | 107 | 240 | 233 | 7 | 34 | 34 | 0 |
| | 使用料・手数料等 B | 99 | 97 | 2 | 30 | 31 | △ 1 | 7 | 8 | △ 1 |
| ※1 | ・ B/A | 6.4% | 6.7% | △ 0.3 | 12.5% | 13.3% | △ 0.8 | 20.6% | 23.5% | △ 2.9 |
| | その他の収入 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 1,449 | 1,344 | 105 | 210 | 202 | 8 | 27 | 26 | 1 |
| ※2 | ・ D/A | 93.5% | 93.2% | 0.3 | 87.5% | 86.7% | 0.8 | 79.4% | 76.5% | 2.9 |
| | 22年度 | 利用者数(延) 1,277,600 人 | | | 利用者数(延) 695,202 人 | | | 利用者数(延) 103,212 人 | | |
| | 一人あたりの経費 | 1,212 円/人 | | | 345 円/人 | | | 329 円/人 | | |
| | 一人あたりの区負担額 | 1,134 円/人 | | | 302 円/人 | | | 262 円/人 | | |
| ※1 | 受益者負担率 | 6.4% | | | 12.5% | | | 20.6% | | |
| ※2 | 一般財源充当率 | 93.5% | | | 87.5% | | | 79.4% | | |
| | 21年度 | 利用者数(延) 1,271,943 人 | | | 利用者数(延) 706,252 人 | | | 利用者数(延) 88,743 人 | | |
| | 一人あたりの経費 | 1,134 円/人 | | | 330 円/人 | | | 383 円/人 | | |
| | 一人あたりの区負担額 | 1,057 円/人 | | | 286 円/人 | | | 293 円/人 | | |
| ※1 | 受益者負担率 | 6.7% | | | 13.3% | | | 23.5% | | |
| ※2 | 一般財源充当率 | 93.2% | | | 86.7% | | | 76.5% | | |

区民関連施設(2)

| コスト等 | 施設名 | 文化会館 | | | グリーンホール | | | 公文書館 | | |
|------------|-------------|-----------|-------|-------|-----------|-------|-------|------------|-------|-----|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 47 | 49 | △ 2 | 18 | 18 | 0 | 30 | 28 | 2 |
| | 人件費 | 46 | 46 | 0 | 17 | 17 | 0 | 29 | 27 | 2 |
| | 退職給与引当金繰入 | 1 | 3 | △ 2 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| 2 | 物にかかるコスト | 328 | 335 | △ 7 | 91 | 92 | △ 1 | 18 | 16 | 2 |
| | 物件費 | 227 | 247 | △ 20 | 71 | 73 | △ 2 | 15 | 13 | 2 |
| | 維持補修費 | 17 | 4 | 13 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 0 |
| | 減価償却費 | 84 | 84 | 0 | 18 | 18 | 0 | 2 | 2 | 0 |
| 3 | 移転支的コスト | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 補助費等 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 376 | 385 | △ 9 | 119 | 120 | △ 1 | 49 | 45 | 4 |
| | 使用料・手数料等 B | 84 | 94 | △ 10 | 30 | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ※1 | ・ B/A | 22.3% | 24.4% | △ 2.1 | 25.2% | 25.0% | 0.2 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | その他の収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 292 | 291 | 1 | 89 | 90 | △ 1 | 48 | 44 | 4 |
| ※2 | ・ D/A | 77.7% | 75.6% | 2.1 | 74.8% | 75.0% | △ 0.2 | 98.0% | 97.8% | 0.2 |
| 22年度 | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | |
| | | 663,924 人 | | | 404,845 人 | | | 1,385 人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 566 円/人 | | | 294 円/人 | | | 35,379 円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 440 円/人 | | | 220 円/人 | | | 34,657 円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 22.3% | | | 25.2% | | | 0.0% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 77.7% | | | 74.8% | | | 98.0% | | |
| 21年度 | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | |
| | | 684,573 人 | | | 414,830 人 | | | 1,644 人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 562 円/人 | | | 289 円/人 | | | 27,372 円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 425 円/人 | | | 217 円/人 | | | 26,764 円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 24.4% | | | 25.0% | | | 0.0% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 75.6% | | | 75.0% | | | 97.8% | | |

区民関連施設(3)

住宅関連施設(1)

| コスト等 | 施設名 | いたばし総合ボランティアセンター | | | 男女平等推進センター | | | 区営住宅(11棟) | | |
|------|-------------|------------------|--------|-----|------------|-------|-------|-----------|-------|--------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 0 | 0 | 0 | 22 | 20 | 2 | 9 | 10 | △ 1 |
| | 人件費 | 0 | 0 | 0 | 21 | 19 | 2 | 8 | 9 | △ 1 |
| | 退職給与引当金繰入 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| 2 | 物にかかるコスト | 1 | 1 | 0 | 9 | 6 | 3 | 184 | 219 | △ 35 |
| | 物件費 | 0 | 0 | 0 | 8 | 4 | 4 | 68 | 103 | △ 35 |
| | 維持補修費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | △ 1 | 0 | 0 | 0 |
| | 減価償却費 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 116 | 116 | 0 |
| 3 | 移転支的コスト | 9 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 補助費等 | 9 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 10 | 10 | 0 | 31 | 26 | 5 | 196 | 232 | △ 36 |
| | 使用料・手数料等 B | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 167 | 179 | △ 12 |
| ※1 | ・ B/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 3.2% | 3.8% | △ 0.6 | 85.2% | 77.2% | 8.0 |
| | その他の収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 28 | 0 | 28 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 14.3% | 0.0% | 14.3 |
| | 差引一般財源負担額 D | 10 | 10 | 0 | 30 | 25 | 5 | 0 | 52 | △ 52 |
| ※2 | ・ D/A | 100.0% | 100.0% | 0.0 | 96.8% | 96.2% | 0.6 | 0.0% | 22.4% | △ 22.4 |

| 22年度 | 利用者数(延) | | 利用者数(延) | | 利用者数(実) | |
|------------|----------|-----------|-------------|-------|---------|--|
| | | 54,005 人 | 13,842 人 | 470 人 | | |
| 一人あたりの経費 | 185 円/人 | 2,240 円/人 | 417,021 円/人 | | | |
| 一人あたりの区負担額 | 185 円/人 | 2,167 円/人 | 0 円/人 | | | |
| ※1 受益者負担率 | 0.0% | 3.2% | 85.2% | | | |
| ※2 一般財源充当率 | 100.0% | 96.8% | 0.0% | | | |
| 21年度 | 52,208 人 | 15,935 人 | 470 人 | | | |
| 一人あたりの経費 | 192 円/人 | 1,632 円/人 | 493,617 円/人 | | | |
| 一人あたりの区負担額 | 192 円/人 | 1,569 円/人 | 110,638 円/人 | | | |
| ※1 受益者負担率 | 0.0% | 3.8% | 77.2% | | | |
| ※2 一般財源充当率 | 100.0% | 96.2% | 22.4% | | | |

住宅関連施設では、区営・区立・改良住宅の受益者負担率は70%を超えていますが、高齢者住宅では20%未満となっています。

住宅関連施設(2)

| コスト等 | 施設名 | 区立住宅(11棟) | | | 改良住宅(4棟) | | | 高齢者住宅(10棟) | | |
|------------|-------------|--------------|-------|-------|------------|-------|-----|--------------|-------|-------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 9 | 10 | △ 1 | 9 | 10 | △ 1 | 9 | 10 | △ 1 |
| | 人件費 | 8 | 9 | △ 1 | 8 | 9 | △ 1 | 8 | 9 | △ 1 |
| | 退職給与引当金繰入 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| 2 | 物にかかるコスト | 367 | 360 | 7 | 12 | 11 | 1 | 451 | 459 | △ 8 |
| | 物件費 | 360 | 357 | 3 | 7 | 6 | 1 | 447 | 455 | △ 8 |
| | 維持補修費 | 7 | 3 | 4 | 1 | 1 | 0 | 4 | 4 | 0 |
| | 減価償却費 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | 移転支的コスト | 12 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 16 | △ 2 |
| | 補助費等 | 12 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 16 | △ 2 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 0 | 0 | 0 | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 0 | 0 | 0 | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 388 | 382 | 6 | 27 | 27 | 0 | 474 | 485 | △ 11 |
| | 使用料・手数料等 B | 284 | 287 | △ 3 | 25 | 25 | 0 | 67 | 67 | 0 |
| ※1 | ・ B/A | 73.2% | 75.1% | △ 1.9 | 92.6% | 92.6% | 0.0 | 14.1% | 13.8% | 0.3 |
| | その他の収入 | 8 | 3 | 5 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 国庫(都)支出金 C | 34 | 40 | △ 6 | 0 | 0 | 0 | 30 | 32 | △ 2 |
| | ・ C/A | 8.8% | 10.5% | △ 1.7 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 6.3% | 6.6% | △ 0.3 |
| | 差引一般財源負担額 D | 62 | 52 | 10 | 1 | 1 | 0 | 376 | 385 | △ 9 |
| ※2 | ・ D/A | 16.0% | 13.6% | 2.4 | 3.7% | 3.7% | 0.0 | 79.3% | 79.4% | △ 0.1 |
| 22年度 | | 利用者数(実) | | | 利用者数(実) | | | 利用者数(実) | | |
| | | 215人 | | | 60人 | | | 282人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 1,804,651円/人 | | | 450,000円/人 | | | 1,680,851円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 288,372円/人 | | | 16,667円/人 | | | 1,333,333円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 73.2% | | | 92.6% | | | 14.1% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 16.0% | | | 3.7% | | | 79.3% | | |
| 21年度 | | 利用者数(実) | | | 利用者数(実) | | | 利用者数(実) | | |
| | | 215人 | | | 60人 | | | 282人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 1,776,744円/人 | | | 450,000円/人 | | | 1,719,858円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 241,860円/人 | | | 16,667円/人 | | | 1,365,248円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 75.1% | | | 92.6% | | | 13.8% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 13.6% | | | 3.7% | | | 79.4% | | |

産業関連施設(1)

| コスト等 | 施設名 | 生活産業融合型工場ビル(2棟) | | | ハイライフプラザ | | | 企業活性化センター | | |
|------|-------------|-----------------|--------|--------|----------|-------|-------|-----------|-------|-----|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 12 | 12 | 0 | 28 | 29 | △ 1 | 0 | 0 | 0 |
| | 人件費 | 12 | 12 | 0 | 27 | 27 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 退職給与引当金繰入 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | △ 1 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | 物にかかるコスト | 92 | 83 | 9 | 38 | 36 | 2 | 47 | 47 | 0 |
| | 物件費 | 75 | 66 | 9 | 30 | 28 | 2 | 33 | 33 | 0 |
| | 維持補修費 | 2 | 2 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 減価償却費 | 15 | 15 | 0 | 7 | 7 | 0 | 14 | 14 | 0 |
| 3 | 移転支的的なコスト | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 |
| | 補助費等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 18 | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 18 | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 122 | 113 | 9 | 66 | 65 | 1 | 53 | 53 | 0 |
| | 使用料・手数料等 B | 98 | 113 | △ 15 | 14 | 13 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| ※1 | ・ B/A | 80.3% | 100.0% | △ 19.7 | 21.2% | 20.0% | 1.2 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | その他の収入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 24 | 0 | 24 | 52 | 52 | 0 | 52 | 52 | 0 |
| ※2 | ・ D/A | 19.7% | 0.0% | 19.7 | 78.8% | 80.0% | △ 1.2 | 98.1% | 98.1% | 0.0 |

| 22年度 | 利用者数(実) | 利用者数(延) | 利用者数(延) |
|------------|--------------|----------|----------|
| | | 28社 | 115,561人 |
| 一人あたりの経費 | 4,357,143円/社 | 571円/人 | 745円/人 |
| 一人あたりの区負担額 | 857,143円/社 | 450円/人 | 731円/人 |
| ※1 受益者負担率 | 80.3% | 21.2% | 0.0% |
| ※2 一般財源充当率 | 19.7% | 78.8% | 98.1% |
| 21年度 | 29社 | 117,390人 | 77,422人 |
| 一人あたりの経費 | 3,896,552円/社 | 554円/人 | 685円/人 |
| 一人あたりの区負担額 | 0円/社 | 443円/人 | 672円/人 |
| ※1 受益者負担率 | 100.0% | 20.0% | 0.0% |
| ※2 一般財源充当率 | 0.0% | 80.0% | 98.1% |

産業関連施設では、家賃収入のある生活産業融合型工場ビルで受益者負担率が約80%であるのに対して、ホール・会議室等の貸し出しを主とするハイライフプラザでは約20%と低くなっています。

福祉施設(1)

| コスト等 | 施設名 | ふれあい館 (5館) | | | シニア学習プラザ | | | いこいの家(14館) | | |
|------------|-------------|------------|-------|-----|-----------|--------|-----|------------|-------|-------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 人件費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 退職給与引当金繰入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | 物にかかるコスト | 428 | 398 | 30 | 60 | 54 | 6 | 173 | 177 | △ 4 |
| | 物件費 | 377 | 347 | 30 | 43 | 37 | 6 | 119 | 122 | △ 3 |
| | 維持補修費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 4 | △ 1 |
| | 減価償却費 | 51 | 51 | 0 | 17 | 17 | 0 | 51 | 51 | 0 |
| 3 | 移転支的コスト | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 補助費等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 | 19 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 | 19 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 438 | 408 | 30 | 60 | 54 | 6 | 193 | 197 | △ 4 |
| | 使用料・手数料等 B | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ※1 | ・ B/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | その他の収入 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 437 | 407 | 30 | 60 | 54 | 6 | 192 | 196 | △ 4 |
| ※2 | ・ D/A | 99.8% | 99.8% | 0.0 | 100.0% | 100.0% | 0.0 | 99.5% | 99.5% | △ 0.0 |
| 22年度 | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | |
| | | 296,596 人 | | | 67,377 人 | | | 164,000 人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 1,477 円/人 | | | 891 円/人 | | | 1,177 円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 1,473 円/人 | | | 891 円/人 | | | 1,171 円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 0.0% | | | 0.0% | | | 0.0% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 99.8% | | | 100.0% | | | 99.5% | | |
| 21年度 | | 356,557 人 | | | 39,959 人 | | | 149,707 人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 1,144 円/人 | | | 1,351 円/人 | | | 1,316 円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 1,141 円/人 | | | 1,351 円/人 | | | 1,309 円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 0.0% | | | 0.0% | | | 0.0% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 99.8% | | | 100.0% | | | 99.5% | | |

福祉施設(2)

| コスト等 | 施設名 | 特別養護老人ホーム(2苑) | | | 母子生活支援施設 | | | 福祉園(8園) | | |
|------------|-------------|---------------|-------|-------|------------|-------|-------|--------------|-------|-------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 人件費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 退職給与引当金繰入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | 物にかかるコスト | 78 | 81 | △ 3 | 60 | 58 | 2 | 2,457 | 2,360 | 97 |
| | 物件費 | 45 | 48 | △ 3 | 59 | 57 | 2 | 2,296 | 2,199 | 97 |
| | 維持補修費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 減価償却費 | 33 | 33 | 0 | 1 | 1 | 0 | 161 | 161 | 0 |
| 3 | 移転支的的なコスト | 54 | 0 | 54 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | △ 1 |
| | 補助費等 | 54 | 0 | 54 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | △ 1 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 113 | 113 | 0 | 0 | 0 | 0 | 65 | 65 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 113 | 113 | 0 | 0 | 0 | 0 | 61 | 61 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 245 | 194 | 51 | 60 | 58 | 2 | 2,522 | 2,426 | 96 |
| | 使用料・手数料等 B | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 286 | 286 | 0 |
| ※1 | ・ B/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 11.3% | 11.8% | △ 0.4 |
| | その他の収入 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 138 | 138 | 0 |
| | 国庫(都)支出金 C | 13 | 1 | 12 | 35 | 34 | 1 | 611 | 611 | 0 |
| | ・ C/A | 5.3% | 0.5% | 4.8 | 58.3% | 58.6% | △ 0.3 | 24.2% | 25.2% | △ 1.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 232 | 193 | 39 | 24 | 23 | 1 | 1,487 | 1,391 | 96 |
| ※2 | ・ D/A | 94.7% | 99.5% | △ 4.8 | 40.0% | 39.7% | 0.3 | 59.0% | 57.3% | 1.6 |
| 22年度 | | 利用者数(定員) | | | 利用者数(延) | | | 利用者数(実) | | |
| | | 174人 | | | 93人 | | | 649人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 1,408,046円/人 | | | 645,161円/人 | | | 3,885,978円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 1,333,333円/人 | | | 258,065円/人 | | | 2,291,217円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 0.0% | | | 0.0% | | | 11.3% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 94.7% | | | 40.0% | | | 59.0% | | |
| 21年度 | | 174人 | | | 92人 | | | 626人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 1,114,943円/人 | | | 630,435円/人 | | | 3,875,399円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 1,109,195円/人 | | | 250,000円/人 | | | 2,222,045円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 0.0% | | | 0.0% | | | 11.8% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 99.5% | | | 39.7% | | | 57.3% | | |

福祉施設(3)

児童福祉施設(1)

| コスト等 | 施設名 | 障がい者福祉センター | | | 児童館(38館) | | | 学童クラブ(45館) | | |
|------|-------------|------------|-------|-----|----------|-------|-------|------------|-------|-------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 0 | 0 | 0 | 1,017 | 1,039 | △ 22 | 790 | 863 | △ 73 |
| | 人件費 | 0 | 0 | 0 | 1,008 | 976 | 32 | 783 | 812 | △ 29 |
| | 退職給与引当金繰入 | 0 | 0 | 0 | 9 | 63 | △ 54 | 7 | 51 | △ 44 |
| 2 | 物にかかるコスト | 92 | 91 | 1 | 317 | 320 | △ 3 | 420 | 501 | △ 81 |
| | 物件費 | 81 | 80 | 1 | 276 | 278 | △ 2 | 376 | 455 | △ 79 |
| | 維持補修費 | 0 | 0 | 0 | 14 | 7 | 7 | 7 | 9 | △ 2 |
| | 減価償却費 | 11 | 11 | 0 | 27 | 35 | △ 8 | 37 | 37 | 0 |
| 3 | 移転支的コスト | 0 | 0 | 0 | 6 | 5 | 1 | 4 | 5 | △ 1 |
| | 補助費等 | 0 | 0 | 0 | 6 | 5 | 1 | 4 | 5 | △ 1 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 2 | 3 | △ 1 | 27 | 27 | 0 | 9 | 9 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 2 | 2 | 0 | 27 | 27 | 0 | 8 | 8 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 1 | △ 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 94 | 94 | 0 | 1,367 | 1,391 | △ 24 | 1,223 | 1,378 | △ 155 |
| | 使用料・手数料等 B | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 146 | 149 | △ 3 |
| ※1 | ・ B/A | 1.1% | 1.1% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 11.9% | 10.8% | 1.1 |
| | その他の収入 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 | 14 | 0 | 14 | 1 | 2 | △ 1 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 1.0% | 0.0% | 1.0 | 0.1% | 0.1% | △ 0.1 |
| | 差引一般財源負担額 D | 93 | 93 | 0 | 1,352 | 1,390 | △ 38 | 1,075 | 1,226 | △ 151 |
| ※2 | ・ D/A | 98.9% | 98.9% | 0.0 | 98.9% | 99.9% | △ 1.0 | 87.9% | 89.0% | △ 1.1 |

| 22年度 | 利用者数(延) | | 利用者数(実) | |
|------------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| | 利用者数(延) | 利用者数(実) | 利用者数(延) | 利用者数(実) |
| | 23,760 人 | 918,488 人 | 3,294 人 | 3,294 人 |
| 一人あたりの経費 | 3,956 円/人 | 1,488 円/人 | 371,281 円/人 | 371,281 円/人 |
| 一人あたりの区負担額 | 3,914 円/人 | 1,472 円/人 | 326,351 円/人 | 326,351 円/人 |
| ※1 受益者負担率 | 1.1% | 0.0% | 11.9% | 11.9% |
| ※2 一般財源充当率 | 98.9% | 98.9% | 87.9% | 87.9% |
| 21年度 | 22,409 人 | 882,822 人 | 3,338 人 | 3,338 人 |
| 一人あたりの経費 | 4,195 円/人 | 1,576 円/人 | 412,822 円/人 | 412,822 円/人 |
| 一人あたりの区負担額 | 4,150 円/人 | 1,574 円/人 | 367,286 円/人 | 367,286 円/人 |
| ※1 受益者負担率 | 1.1% | 0.0% | 10.8% | 10.8% |
| ※2 一般財源充当率 | 98.9% | 99.9% | 89.0% | 89.0% |

児童福祉施では、一般財源充当率が90%前後となっています。学童クラブについては、あいキッズ移行により人にかかるコスト、物によるコストが減少しています。

児童福祉施設(2)

環境関連施設(1)

| コスト等 | 施設名 | 保育園(44園) | | | エコポリスセンター | | | 熱帯環境植物館 | | |
|------------|-------------|---------------|-------|-------|-----------|-------|------|-----------|-------|-----|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 7,245 | 7,888 | △ 643 | 137 | 145 | △ 8 | 0 | 0 | 0 |
| | 人件費 | 7,181 | 7,430 | △ 249 | 136 | 137 | △ 1 | 0 | 0 | 0 |
| | 退職給与引当金繰入 | 64 | 458 | △ 394 | 1 | 8 | △ 7 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | 物にかかるコスト | 1,794 | 1,680 | 114 | 146 | 160 | △ 14 | 185 | 186 | △ 1 |
| | 物件費 | 1,539 | 1,424 | 115 | 110 | 124 | △ 14 | 136 | 137 | △ 1 |
| | 維持補修費 | 25 | 36 | △ 11 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 減価償却費 | 230 | 220 | 10 | 34 | 34 | 0 | 49 | 49 | 0 |
| 3 | 移転支的コスト | 14 | 16 | △ 2 | 1 | 2 | △ 1 | 0 | 0 | 0 |
| | 補助費等 | 14 | 16 | △ 2 | 1 | 2 | △ 1 | 0 | 0 | 0 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 41 | 40 | 1 | 38 | 38 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 35 | 35 | 0 | 38 | 38 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 不納欠損額 | 6 | 5 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 9,094 | 9,624 | △ 530 | 322 | 345 | △ 23 | 185 | 186 | △ 1 |
| | 使用料・手数料等 B | 746 | 750 | △ 4 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| ※1 | ・ B/A | 8.2% | 7.8% | 0.4 | 0.3% | 0.3% | 0.0 | 0.5% | 0.5% | 0.0 |
| | その他の収入 | 81 | 85 | △ 4 | 3 | 5 | △ 2 | 0 | 1 | △ 1 |
| | 国庫(都)支出金 C | 23 | 28 | △ 5 | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 |
| | ・ C/A | 0.3% | 0.3% | △ 0.0 | 0.3% | 0.0% | 0.3 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 8,244 | 8,761 | △ 517 | 317 | 339 | △ 22 | 184 | 184 | 0 |
| ※2 | ・ D/A | 90.7% | 91.0% | △ 0.4 | 98.4% | 98.3% | 0.2 | 99.5% | 98.9% | 0.5 |
| 22年度 | | 利用者数(実) | | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | |
| | | 3,971 人 | | | 170,787 人 | | | 80,150 人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 2,290,103 円/人 | | | 1,885 円/人 | | | 2,308 円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 2,076,051 円/人 | | | 1,856 円/人 | | | 2,296 円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 8.2% | | | 0.3% | | | 0.5% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 90.7% | | | 98.4% | | | 99.5% | | |
| 21年度 | | 利用者数(実) | | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | |
| | | 4,035 人 | | | 177,518 人 | | | 89,264 人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 2,385,130 円/人 | | | 1,943 円/人 | | | 2,084 円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 2,171,252 円/人 | | | 1,910 円/人 | | | 2,061 円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 7.8% | | | 0.3% | | | 0.5% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 91.0% | | | 98.3% | | | 98.9% | | |

環境関連施設では、一般財源充当率がほぼ100%となっています。

環境関連施設(2) 土木関連施設

| コスト等 | 施設名 | ホテル飼育施設 | | | 自転車駐車場(64所) | | | 公園等(333所) | | |
|------|-------------|---------|-------|-----|-------------|-------|-------|-----------|-------|-------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 13 | 13 | 0 | 18 | 18 | 0 | 328 | 364 | △ 36 |
| | 人件費 | 12 | 12 | 0 | 17 | 17 | 0 | 325 | 346 | △ 21 |
| | 退職給与引当金繰入 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 3 | 18 | △ 15 |
| 2 | 物にかかるコスト | 36 | 36 | 0 | 511 | 479 | 32 | 1,986 | 2,041 | △ 55 |
| | 物件費 | 35 | 35 | 0 | 498 | 464 | 34 | 1,109 | 1,189 | △ 80 |
| | 維持補修費 | 1 | 1 | 0 | 3 | 3 | 0 | 104 | 98 | 6 |
| | 減価償却費 | 0 | 0 | 0 | 10 | 12 | △ 2 | 773 | 754 | 19 |
| 3 | 移転支的コスト | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 3 | 3 | 0 |
| | 補助費等 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 3 | 3 | 0 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 0 | 0 | 0 | 9 | 9 | 0 | 176 | 176 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 0 | 0 | 0 | 9 | 9 | 0 | 176 | 176 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 50 | 50 | 0 | 539 | 507 | 32 | 2,493 | 2,584 | △ 91 |
| | 使用料・手数料等 B | 0 | 0 | 0 | 398 | 394 | 4 | 24 | 44 | △ 20 |
| ※1 | ・ B/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 73.8% | 77.7% | △ 3.9 | 1.0% | 1.7% | △ 0.7 |
| | その他の収入 | 1 | 1 | 0 | 9 | 11 | △ 2 | 20 | 23 | △ 3 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 49 | 49 | 0 | 132 | 102 | 30 | 2,449 | 2,517 | △ 68 |
| ※2 | ・ D/A | 98.0% | 98.0% | 0.0 | 24.5% | 20.1% | 4.4 | 98.2% | 97.4% | 0.8 |

| 22年度 | 利用者数(延) | | 区民人口 |
|------------|-----------|-------------|-----------|
| | 利用者数(延) | 利用者数(延) | |
| | 31,897 人 | 1,741,592 人 | 535,812 人 |
| 一人あたりの経費 | 1,568 円/人 | 309 円/人 | 4,653 円/人 |
| 一人あたりの区負担額 | 1,536 円/人 | 76 円/人 | 4,571 円/人 |
| ※1 受益者負担率 | 0.0% | 73.8% | 1.0% |
| ※2 一般財源充当率 | 98.0% | 24.5% | 98.2% |
| 21年度 | 37,528 人 | 1,809,314 人 | 536,778 人 |
| 一人あたりの経費 | 1,332 円/人 | 280 円/人 | 4,814 円/人 |
| 一人あたりの区負担額 | 1,306 円/人 | 56 円/人 | 4,689 円/人 |
| ※1 受益者負担率 | 0.0% | 77.7% | 1.7% |
| ※2 一般財源充当率 | 98.0% | 20.1% | 97.4% |

土木関連施設では、公園等については、区民人口を利用者数としており、ほぼ一般財源で運営されています。

教育関連施設(1)

| コスト等 | 施設名 | 郷土芸能伝承館 | | | 社会教育会館(2館) | | | 郷土資料館 | | |
|------|-------------|---------|-------|-----|------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 0 | 0 | 0 | 50 | 52 | △ 2 | 77 | 77 | 0 |
| | 人件費 | 0 | 0 | 0 | 49 | 49 | 0 | 76 | 74 | 2 |
| | 退職給与引当金繰入 | 0 | 0 | 0 | 1 | 3 | △ 2 | 1 | 3 | △ 2 |
| 2 | 物にかかるコスト | 21 | 18 | 3 | 74 | 74 | 0 | 52 | 76 | △ 24 |
| | 物件費 | 14 | 11 | 3 | 59 | 59 | 0 | 41 | 65 | △ 24 |
| | 維持補修費 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 減価償却費 | 6 | 6 | 0 | 14 | 14 | 0 | 10 | 10 | 0 |
| 3 | 移転支的コスト | 1 | 1 | 0 | 2 | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 |
| | 補助費等 | 1 | 1 | 0 | 2 | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 6 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 6 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 26 | 23 | 3 | 126 | 128 | △ 2 | 137 | 161 | △ 24 |
| | 使用料・手数料等 B | 0 | 0 | 0 | 7 | 8 | △ 1 | 1 | 0 | 1 |
| ※1 | ・ B/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 5.6% | 6.3% | △ 0.7 | 0.7% | 0.0% | 0.7 |
| | その他の収入 | 1 | 1 | 0 | 2 | 2 | 0 | 2 | 3 | △ 1 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 25 | 22 | 3 | 117 | 118 | △ 1 | 134 | 158 | △ 24 |
| ※2 | ・ D/A | 96.2% | 95.7% | 0.5 | 92.9% | 92.2% | 0.7 | 97.8% | 98.1% | △ 0.3 |

| 22年度 | 利用者数(延) | | 利用者数(延) | | 利用者数(延) | |
|------------|----------|-----------|-----------|---------|----------|-----------|
| | 利用者数 | 経費 | 利用者数 | 経費 | 利用者数 | 経費 |
| | 17,997 人 | 1,445 円/人 | 156,048 人 | 807 円/人 | 51,476 人 | 2,661 円/人 |
| 一人あたりの経費 | | 1,445 円/人 | | 807 円/人 | | 2,661 円/人 |
| 一人あたりの区負担額 | | 1,389 円/人 | | 750 円/人 | | 2,603 円/人 |
| ※1 受益者負担率 | | 0.0% | | 5.6% | | 0.7% |
| ※2 一般財源充当率 | | 96.2% | | 92.9% | | 97.8% |
| 21年度 | 利用者数(延) | | 利用者数(延) | | 利用者数(延) | |
| | 17,635 人 | 1,304 円/人 | 165,907 人 | 772 円/人 | 53,081 人 | 3,033 円/人 |
| 一人あたりの経費 | | 1,304 円/人 | | 772 円/人 | | 3,033 円/人 |
| 一人あたりの区負担額 | | 1,248 円/人 | | 711 円/人 | | 2,977 円/人 |
| ※1 受益者負担率 | | 0.0% | | 6.3% | | 0.0% |
| ※2 一般財源充当率 | | 95.7% | | 92.2% | | 98.1% |

教育関連施設では、図書館において、赤塚図書館のリニューアル等により、物にかかるコストが増加しています。

教育関連施設(2)

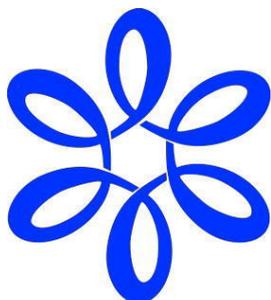
| コスト等 | 施設名 | 榛名林間学園 | | | 少年自然の家八ヶ岳荘 | | | 美術館 | | |
|------------|-------------|-----------|-------|-----|------------|-------|-------|-----------|-------|-------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 71 | 74 | △ 3 |
| | 人件費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 70 | 70 | 0 |
| | 退職給与引当金繰入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 4 | △ 3 |
| 2 | 物にかかるコスト | 53 | 53 | 0 | 108 | 112 | △ 4 | 103 | 145 | △ 42 |
| | 物件費 | 42 | 42 | 0 | 81 | 85 | △ 4 | 93 | 135 | △ 42 |
| | 維持補修費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| | 減価償却費 | 11 | 11 | 0 | 27 | 27 | 0 | 9 | 9 | 0 |
| 3 | 移転支的コスト | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 0 | 7 | 6 | 1 |
| | 補助費等 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 0 | 7 | 6 | 1 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 10 | 10 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 10 | 10 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 63 | 63 | 0 | 112 | 116 | △ 4 | 181 | 225 | △ 44 |
| | 使用料・手数料等 B | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 12 | △ 5 |
| ※1 | ・ B/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 3.9% | 5.3% | △ 1.5 |
| | その他の収入 | 1 | 1 | 0 | 1 | 1 | 0 | 10 | 16 | △ 6 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 62 | 62 | 0 | 111 | 115 | △ 4 | 164 | 197 | △ 33 |
| ※2 | ・ D/A | 98.4% | 98.4% | 0.0 | 99.1% | 99.1% | △ 0.0 | 90.6% | 87.6% | 3.1 |
| 22年度 | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | |
| | | 10,436 人 | | | 13,775 人 | | | 54,364 人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 6,037 円/人 | | | 8,131 円/人 | | | 3,329 円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 5,941 円/人 | | | 8,058 円/人 | | | 3,017 円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 0.0% | | | 0.0% | | | 3.9% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 98.4% | | | 99.1% | | | 90.6% | | |
| 21年度 | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | | 利用者数(延) | | |
| | | 10,038 人 | | | 13,276 人 | | | 65,353 人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 6,276 円/人 | | | 8,738 円/人 | | | 3,443 円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 6,177 円/人 | | | 8,662 円/人 | | | 3,014 円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 0.0% | | | 0.0% | | | 5.3% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 98.4% | | | 99.1% | | | 87.6% | | |

教育関連施設(3)

| コスト等 | 施設名 | 成増アートギャラリー | | | 教育科学館 | | | 体育館・温水プール | | |
|------|-------------|------------|--------|-----|-------|-------|-----|-----------|-------|-------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27 | 28 | △ 1 |
| | 人件費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26 | 26 | 0 |
| | 退職給与引当金繰入 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 2 | △ 1 |
| 2 | 物にかかるコスト | 6 | 6 | 0 | 183 | 176 | 7 | 904 | 991 | △ 87 |
| | 物件費 | 1 | 1 | 0 | 155 | 149 | 6 | 656 | 736 | △ 80 |
| | 維持補修費 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 | 8 | 8 | 0 |
| | 減価償却費 | 5 | 5 | 0 | 27 | 27 | 0 | 240 | 247 | △ 7 |
| 3 | 移転支的コスト | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | △ 1 |
| | 補助費等 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | △ 1 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 0 | 0 | 0 | 16 | 16 | 0 | 93 | 93 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 0 | 0 | 0 | 16 | 16 | 0 | 93 | 93 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 6 | 6 | 0 | 199 | 192 | 7 | 1,024 | 1,113 | △ 89 |
| | 使用料・手数料等 B | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ※1 | ・ B/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | その他の収入 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 48 | 34 | 14 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 6 | 6 | 0 | 198 | 191 | 7 | 976 | 1,079 | △ 103 |
| ※2 | ・ D/A | 100.0% | 100.0% | 0.0 | 99.5% | 99.5% | 0.0 | 95.3% | 96.9% | △ 1.6 |

| 22年度 | 利用者数(延) | | 利用者数(延) | | 利用者数(延) | |
|------------|-------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| | 67 団体 | 186,431 人 | 186,431 人 | 186,431 人 | 1,743,145 人 | 1,743,145 人 |
| 一人あたりの経費 | 89,552 円/団体 | 1,067 円/人 | 1,067 円/人 | 1,067 円/人 | 587 円/人 | 587 円/人 |
| 一人あたりの区負担額 | 89,552 円/団体 | 1,062 円/人 | 1,062 円/人 | 1,062 円/人 | 560 円/人 | 560 円/人 |
| ※1 受益者負担率 | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| ※2 一般財源充当率 | 100.0% | 99.5% | 99.5% | 99.5% | 95.3% | 95.3% |
| 21年度 | 利用者数(延) | | 利用者数(延) | | 利用者数(延) | |
| | 64 団体 | 192,895 人 | 192,895 人 | 192,895 人 | 1,886,659 人 | 1,886,659 人 |
| 一人あたりの経費 | 93,750 円/団体 | 995 円/人 | 995 円/人 | 995 円/人 | 590 円/人 | 590 円/人 |
| 一人あたりの区負担額 | 93,750 円/団体 | 990 円/人 | 990 円/人 | 990 円/人 | 572 円/人 | 572 円/人 |
| ※1 受益者負担率 | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% | 0.0% |
| ※2 一般財源充当率 | 100.0% | 99.5% | 99.5% | 99.5% | 96.9% | 96.9% |

| コスト等 | 施設名 | 図書館(12館) | | |
|------------|-------------|-------------|-------|------|
| | | 22年度 | 21年度 | 増減 |
| 1 | 人にかかるコスト | 240 | 255 | △ 15 |
| | 人件費 | 238 | 239 | △ 1 |
| | 退職給与引当金繰入 | 2 | 16 | △ 14 |
| 2 | 物にかかるコスト | 1,228 | 1,086 | 142 |
| | 物件費 | 1,138 | 997 | 141 |
| | 維持補修費 | 4 | 3 | 1 |
| | 減価償却費 | 86 | 86 | 0 |
| 3 | 移転支的コスト | 34 | 34 | 0 |
| | 補助費等 | 34 | 34 | 0 |
| | 普通建設事業費 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | その他のコスト | 21 | 21 | 0 |
| | 公債費(利子分のみ) | 21 | 21 | 0 |
| | 不納欠損額 | 0 | 0 | 0 |
| | 行政コスト計 A | 1,523 | 1,396 | 127 |
| | 使用料・手数料等 B | 0 | 0 | 0 |
| ※1 | ・ B/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | その他の収入 | 1 | 1 | 0 |
| | 国庫(都)支出金 C | 0 | 0 | 0 |
| | ・ C/A | 0.0% | 0.0% | 0.0 |
| | 差引一般財源負担額 D | 1,522 | 1,395 | 127 |
| ※2 | ・ D/A | 99.9% | 99.9% | 0.0 |
| 22年度 | | 利用者数(延) | | |
| | | 3,029,566 人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 503 円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 502 円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 0.0% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 99.9% | | |
| 21年度 | | 2,976,302 人 | | |
| 一人あたりの経費 | | 469 円/人 | | |
| 一人あたりの区負担額 | | 469 円/人 | | |
| ※1 受益者負担率 | | 0.0% | | |
| ※2 一般財源充当率 | | 99.9% | | |



未来・創造
ITABASHI 21

板橋区の財務諸表
－平成22年度－

平成23年9月
発行：板橋区会計管理室
電話：3579-2671

刊行物番号
23-89

再生紙を使用しています