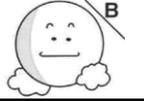
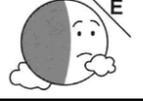


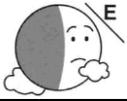
# 板橋区の景況

これは、令和2年3月上旬に調べた区内中小企業の景気動向と、これから先の3ヵ月間（令和2年4～6月期）の予想をまとめたものです。

## 令和2年1～3月期

調査対象 製造業 79社 小売業 61社  
 サービス業 56社 建設業 58社  
 調査方法 面接聴取  
 調査機関 (一社) 東京都信用金庫協会  
 分析・作成 (株) 東京商工リサーチ

							
	好調 ←			普通	→ 不調		
製造業	20以上	19～10	9～0	△1～△10	△11～△20	△21～△30	△31以下
小売業	10以上	9～0	△1～△10	△11～△20	△21～△30	△31～△40	△41以下
サービス業	15以上	14～5	4～△5	△6～△15	△16～△25	△26～△35	△36以下
建設業	20以上	19～10	9～0	△1～△10	△11～△20	△21～△30	△31以下

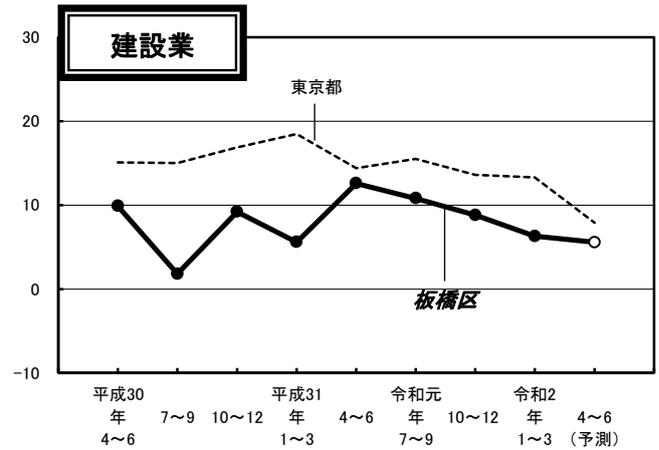
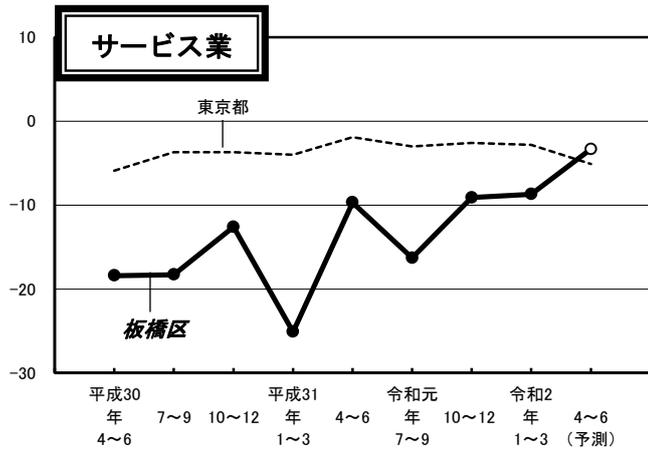
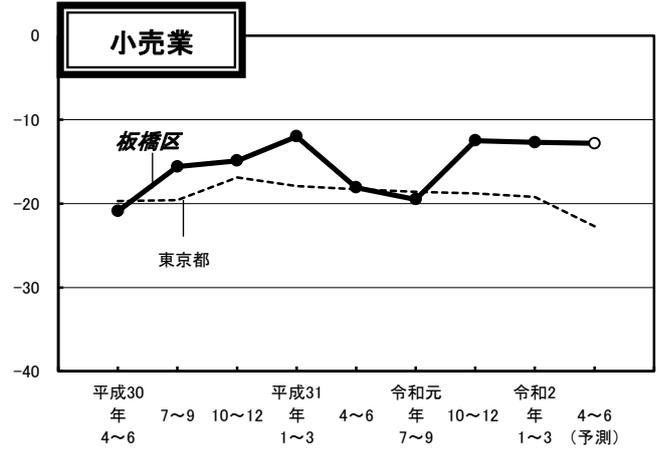
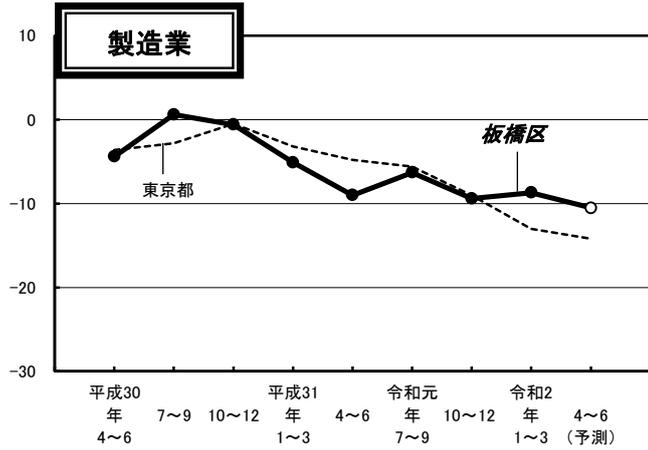
製 造 業	前期		業況は0.7ポイント増の-8.7と前期並となった。売上額は2.7ポイント増の-7.9とやや減少幅が縮小し、収益は1.7ポイント減の-12.1とやや減少幅が拡大した。資金繰りは1.1ポイント増の-8.2と前期並となった。来期の業況は1.8ポイント減の-10.5とやや低調感が強まるとみている。
	今期		
	来期		

小 売 業	前期		業況は0.2ポイント減の-12.7と前期並となった。売上額は1.4ポイント減の-19.6と前期並となり、収益は3.1ポイント減の-16.6とやや減少幅が拡大した。資金繰りは2.8ポイント減の-24.6とやや窮屈感が強まった。来期の業況は0.1ポイント減の-12.8と今期同様で推移するとみている。
	今期		
	来期		

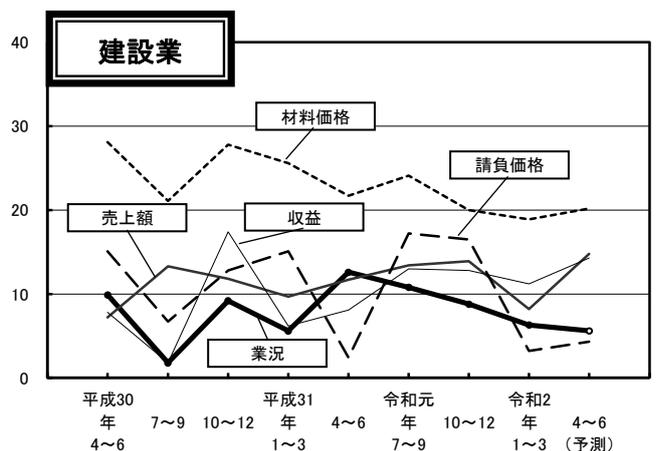
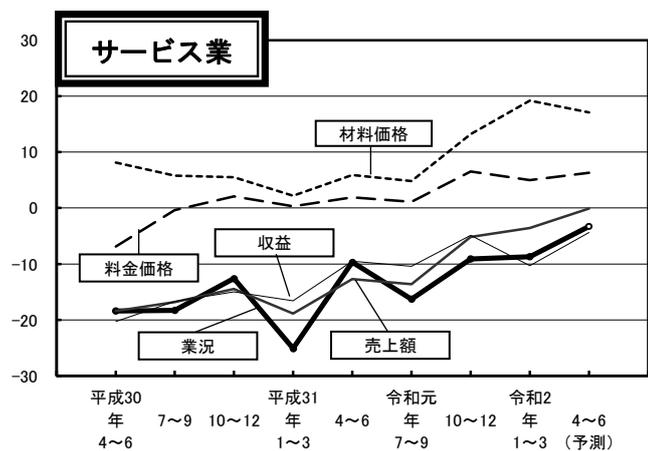
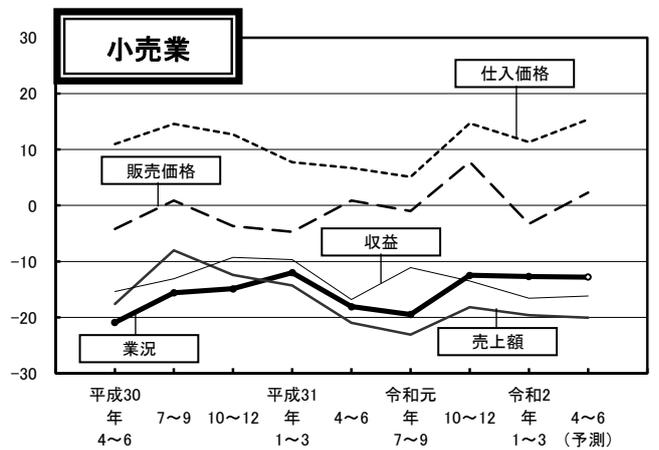
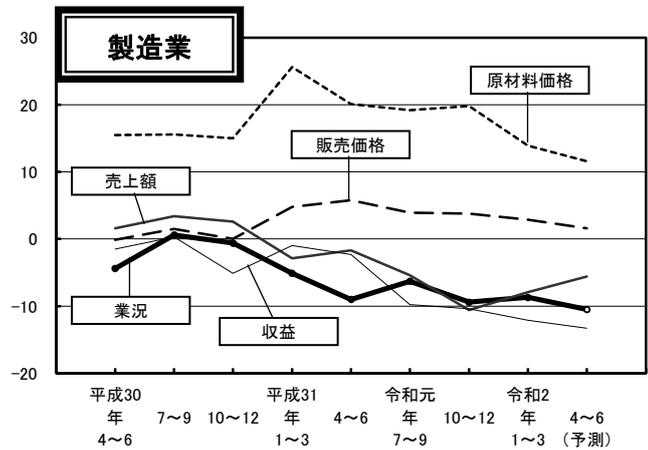
サ ー ビ ス 業	前期		業況は0.4ポイント増の-8.7と前期並となった。売上額は1.6ポイント増の-3.6とやや減少幅が縮小し、収益は5.4ポイント減の-10.3とやや減少幅が拡大した。資金繰りは3.2ポイント増の-3.4とやや窮屈感が緩和した。来期の業況は5.4ポイント増の-3.3とやや厳しさが和らぐとみている。
	今期		
	来期		

建 設 業	前期		業況は2.5ポイント減の6.3とやや好調感が後退した。売上額は5.7ポイント減の8.2と大きく増加幅が縮小し、収益は1.6ポイント減の11.2とやや増加幅が縮小した。資金繰りは2.4ポイント減の-16.5とやや窮屈感が強まった。来期の業況は0.7ポイント減の5.6と今期同様で推移するとみている。
	今期		
	来期		

# 板橋区と全都の業況の動き（実績）と来期の予測



# 業況と売上額、収益等の動き（実績）と来期の予測



## 板橋区 業種別 経営上の問題点

	製造業	小売業	サービス業	建設業
第1位	売上の停滞・減少 41 %	売上の停滞・減少 49 %	同業者間の競争の激化 30 %	人手不足 41 %
第2位	利幅の縮小 22 %	大型店との競争の激化 31 %	売上の停滞・減少 23 %	同業者間の競争の激化 29 %
第3位	同業者間の競争の激化 20 %	同業者間の競争の激化 26 %	店舗・設備の狭小・老朽化 14 % 人手不足 14 %	下請の確保難 22 %
第4位	人手不足 18 %	商店街の集客力の低下 16 % 利幅の縮小 16 %	人件費の増加 13 % 大企業との競争の激化 13 % 材料価格の上昇 13 %	売上の停滞・減少 17 %
第5位	工場・機械の狭小・老朽化 15 %	商圏人口の減少 12 %	商圏人口の減少 11 %	材料価格の上昇 16 %

## 板橋区 業種別 重点経営施策

	製造業	小売業	サービス業	建設業
第1位	経費を節減する 48 %	経費を節減する 51 %	経費を節減する 39 %	人材を確保する 43 % 経費を節減する 43 %
第2位	販路を広げる 47 %	品揃えを改善する 26 %	販路を広げる 30 %	販路を広げる 31 %
第3位	人材を確保する 23 %	宣伝・広告を強化する 25 %	宣伝・広告を強化する 23 %	情報力を強化する 21 %
第4位	新製品・技術を開発する 13 %	商店街事業を活性化させる 15 %	人材を確保する 18 %	技術力を高める 19 %
第5位	提携先を見つける 6 % 教育訓練を強化する 6 %	売れ筋商品を取り扱う 10 %	技術力を強化する 16 %	教育訓練を強化する 7 %

## 東京都の景況

### <製造業>

業況は予想以上に悪化し、5期連続で厳しさが強まっている。売上額・受注残・収益ともに前期よりさらに減少幅が拡大した。価格面では販売価格がわずかながら下降へ転じ、原材料価格は上昇が弱まっている。来期の業況は今期並かそれ以上の厳しさが続いて推移すると予想している。売上額・受注残・収益についても今期並の減少で推移するとみている。

### <小売業>

業況は前期同様ながら厳しさを強める傾向にある。売上額は前期並の減少で推移し、収益はわずかに減少が強まった。価格面では販売価格・仕入価格の上昇は弱まりやや落ち着きをみせた。来期の業況は悪化度を強め、厳しさが強まると予想している。売上額・収益ともに今期よりも減少幅が拡大するとみている。

### <サービス業>

業況は前期並の厳しさで推移している。売上額は前期並の減少が続き、収益もわずかに減益幅が拡大した。価格面では料金価格が前期並のゆるやかな上昇で推移し、材料価格も前期同様の強い上昇傾向が続いている。来期の業況は悪化傾向を強めると予想している。売上額・収益ともに減少を強めて推移するとみている。

### <建設業>

業況は前期同様の好調感で推移した。売上額・受注残・施工高・収益ともに増加傾向が一服し弱含みで推移した。価格面では請負価格が前期並の上昇が続き、材料価格の上昇は弱まっている。来期の業況は続いていた好調感が弱まると予想している。売上額・受注残・施工高・収益のいずれも増加はしても大幅に縮小すると予想している。

## 特別調査「外国人・海外情勢と中小企業について」

問1. 外国人と接触する機会が増えている実感

	非常に 増えている	増えている	変わらない	減っている	非常に 減っている
全体	2.0	18.7	78.3	0.7	0.3
業種					
製造業	2.5	15.2	81.0	-	1.3
小売業	-	21.3	78.7	-	-
サービス業	1.8	17.9	78.6	1.8	-
建設業	3.4	24.1	70.7	1.7	-

問2. 外国人労働者の雇用割合と雇用する予定

	50%以上	40%以上～ 50%未満	30%以上～ 40%未満	20%以上～ 30%未満	10%以上～ 20%未満	10%未満	雇用する 予定あり	雇用する 予定なし
全体	0.3	0.3	0.3	0.3	2.7	4.3	2.7	89.0
業種								
製造業	-	1.3	-	-	5.1	10.1	3.8	79.7
小売業	-	-	-	-	1.6	3.3	-	95.1
サービス業	1.8	-	-	-	-	1.8	-	96.4
建設業	-	-	1.7	1.7	3.4	3.4	8.6	81.0

問3. 売上に占める外国人・外国企業向け売上割合

	50%以上	40%以上～ 50%未満	30%以上～ 40%未満	20%以上～ 30%未満	10%以上～ 20%未満	10%未満	外国向けの 売上はない
全体	0.3	0.7	-	1.3	3.4	14.1	80.2
業種							
製造業	-	2.6	-	3.8	1.3	11.5	80.8
小売業	1.6	-	-	-	6.6	19.7	72.1
サービス業	-	-	-	1.8	-	16.1	82.1
建設業	-	-	-	-	1.7	8.6	89.7

問4. 外国向け売上げを増加させる取組みの有無

	製品・商品・ サービス面の 開発強化	営業力の 強化	ネットや広告 による情報 発信	海外拠点の 設置・強化	その他 (外国向けの 取組みを行っ ている)	国内だけで 十分な 売上げが ある	何をすれば いいのかわ からない	人材が 不足している	資金面で 余裕がない	その他 (外国向けの 取組みを行っ ていない)
全体	0.7	1.3	2.3	0.7	-	57.7	19.8	5.4	7.4	4.7
業種										
製造業	1.3	3.8	2.6	1.3	-	56.4	15.4	5.1	10.3	3.8
小売業	-	-	1.6	-	-	49.2	27.9	3.3	11.5	6.6
サービス業	-	1.8	1.8	1.8	-	55.4	26.8	1.8	1.8	8.9
建設業	-	-	1.7	-	-	62.1	13.8	12.1	6.9	3.4

問5. 経営上特に注目している海外情勢

	米中貿易 摩擦	中東情勢	日中関係	日韓関係	日露関係	北朝鮮問題	アメリカ 経済・ 大統領選挙	イギリスの EU離脱	その他	経営に影響 する海外 情勢はない
全体	31.6	6.1	22.2	8.1	1.0	2.4	11.1	5.1	2.4	51.2
業種										
製造業	41.8	5.1	30.4	11.4	-	1.3	17.7	8.9	3.8	34.2
小売業	26.7	3.3	11.7	6.7	1.7	3.3	8.3	5.0	1.7	60.0
サービス業	27.3	9.1	20.0	5.5	-	1.8	7.3	1.8	1.8	61.8
建設業	22.4	6.9	20.7	6.9	-	3.4	8.6	3.4	1.7	58.6

この調査についてのお問い合わせは、下記までご連絡ください。

**板橋区 産業経済部 産業振興課**

TEL : 03 (3579) 2172 FAX : 03 (3579) 9756