

いたばしNo.1実現プラン2025「実施計画」実績

「3つの基本目標」と「9つの基本政策」別の実績

基本目標	基本政策	事業数	実 績			
			完了	順調	一部遅延等	変更
I	未来をはぐくむあたたかいまち	10	4	4	1	1
	1 子育て安心	3	3	0	0	0
	2 魅力ある学び支援	5	1	4	0	0
	3 安心の福祉・介護	2	0	0	1	1
II	いきいきかがやく元気なまち	9	4	4	0	1
	1 豊かな健康長寿社会	1	0	0	0	1
	2 心躍るスポーツ・文化	6	4	2	0	0
	3 光輝く板橋ブランド・産業活力	2	0	2	0	0
III	安心・安全で快適な緑のまち	32	2	20	9	1
	1 緑と環境共生	8	0	7	0	1
	2 万全な備えの安心・安全	7	1	3	3	0
	3 快適で魅力あるまち	17	1	10	6	0
計画を推進する区政経営		2	0	2	0	0
合 計		53	10	30	10	3

<対象事業>

「3つの基本目標」と「9つの基本政策」別の実績は、計画事業を対象とします。

<実績の評語>

実績の評語とその定義は以下のとおりです。

- 「完了」とは、3か年の計画事業量を実施し、事業として完了したもの。
- 「順調」とは、概ね計画に基づいた進捗が図れているもの。（約7割以上）
- 「一部遅延等」とは、計画事業量に一部遅延等が生じているもの。
- 「変更」とは、新型コロナウイルス感染拡大の影響等により、計画を変更して実施したもの。

いたばしNo.1 実現プラン2025「実施計画」 実績一覧表

基本目標Ⅰ：未来をはぐくむあたたかいまち

基本政策Ⅰ－１：「子育て安心」

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
001	区立児童福祉施設等の整備	弥生児童館複合施設改築 南前野保育園改修	施設リース	弥生児童館複合施設改築 南前野保育園改修	完了
	子ども家庭部 子ども政策課	334百万円	96百万円	257百万円	▲ 77百万円
002	民間保育所の整備	認可保育所整備8施設（定員400名増）	—	認可保育所整備4施設（定員283名増）	完了
	子ども家庭部 保育運営課	492百万円	0百万円	597百万円	105百万円
003	（仮称）子ども家庭総合支援センターの整備	建設工事 開設（令和4年度）	—	建設工事 開設（令和4年度）	完了
	子ども家庭総合支援センター 支援課	2,019百万円	0百万円	1,979百万円	▲ 40百万円

基本政策Ⅰ－２：「魅力ある学び支援」

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
004	オリンピック・パラリンピック教育の取組の充実	区立学校園における「もてなしの心」促進事業	—	区立学校園における「もてなしの心」促進事業	完了
	教育委員会事務局 指導室	14百万円	0百万円	4百万円	▲ 10百万円
005	給食用設備・備品の更新等	ドライ化1校（上板二中） 設備改修9校 備品更新30台 調理室エアコン導入35校	ドライ化1校（志村六小） 設備改修11校 備品更新10台	ドライ化2校（上板二中、志村六小） 設備改修19校 備品更新29台 調理室エアコン導入35校	順調
	教育委員会事務局 学務課	869百万円	83百万円	753百万円	▲ 116百万円
006	魅力ある学校づくりの推進	第1期：板橋十小改築 上板二中改築 第2期：構想2校 設計2校 第3期：構想1校 後期計画：検討	基本設計・実施設計（R5～R6） 上板一中 志村小・志村四中 第3期対象校調査・検討 後期計画検討	第1期：板橋十小、上板二中改築完了 第2期：上板一中、志村小・志村四中改築工事 第3期：対象校検討 後期計画：検討	順調
	教育委員会事務局 学校配置調整担当課、新しい学校づくり課	4,408百万円	616百万円	4,425百万円	17百万円

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
007	学校の改修 教育委員会事務局 新しい学校づくり 課	長寿命化改修 完了：舟渡小・紅梅小 工事1校、設計3校 外壁改修 設計9校 工事（完了）9校	長寿命化改修 志村六小工事 赤塚小基本設計 基本構想・基本計画2 校（志村四小、板橋八 小） 外壁改修 設計3校 工事7（完了6）校	長寿命化改修 完了：舟渡小・紅梅小 工事1校（志村六小） 設計2校（志村六小、赤 塚小） 外壁改修 設計9校 工事（完了）11校	順調 ▲ 1,058百万円
		7,434百万円	2,330百万円	6,376百万円	
008	学校施設の整備 教育委員会事務局 新しい学校づくり 課	校庭改修6校 散水設備更新5校 校舎トイレ改修18校 定期改修21校園	校庭改修1校 定期改修7校 バリアフリー化改修9校 LED化改修21校 経常的なCO ₂ 削減見込量 年間206[t-CO ₂]	校庭改修3校 散水設備更新4校 校舎トイレ改修18校 定期改修21校園 バリアフリー化改修19校 LED化改修34校 経常的なCO ₂ 削減見込量 年間288[t-CO ₂]	順調 329百万円
		1,693百万円	615百万円	2,022百万円	

基本政策Ⅰ－３：「安心の福祉・介護」

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
009	地域密着型サービスの 整備促進 健康生きがい部 介護保険課	施設整備（各3か 所） 認知症高齢者グルー プホーム 小規模多機能型居宅 介護 看護小規模多機能型 居宅介護 定期巡回・随時対応 型訪問介護看護	認知症高齢者グループ ホーム0か所 小規模多機能型居宅介護 0か所 看護小規模多機能型居宅 介護0か所 定期巡回・随時対応型訪 問介護看護3か所	認知症高齢者グループ ホーム2か所 小規模多機能型居宅介護 2か所 看護小規模多機能型居宅 介護0か所 定期巡回・随時対応型訪 問介護看護5か所	一部遅延等 ▲ 214百万円
		708百万円	73百万円	494百万円	
010	板橋区版AIPの深 化・推進 健康生きがい部 おとしより保健福 祉センター	生活支援体制整備事 業の推進 住民主体型介護予防 の推進 医療・介護連携強化	第2層生活支援コーディ ネーター配置新規1か所 （3地域未配置） 10の筋トレグループ 新規17グループ 多職種が参画する会議体 の再編・実施	第2層生活支援コーディ ネーター配置15地域/18 地域 住民主体型介護予防の推 進 医療・介護連携強化	変更 1百万円 （特別会計▲42 百万円）
		（特別会計267百万円）	（特別会計77百万円）	一般会計1百万円 （特別会計225百万円）	

基本目標Ⅱ：いきいきかがやく元気なまち

基本政策Ⅱ－１：「豊かな健康長寿社会」

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
011	シニア世代活動支援 プロジェクトの推進 健康生きがい部 長寿社会推進課	フレイル予防事業の 拡充 シニア世代活動支援 プロジェクト事業の 推進	フレイル予防事業 新規4圏域 サポーター養成13名 絵本読み聞かせ講座 WORK'S 高島平運営	フレイル予防事業 12圏域/12圏域 サポーター養成28名 シニア世代活動支援プロ ジェクト事業の推進	変更
		33百万円	10百万円	27百万円	▲ 6百万円

基本政策Ⅱ－２：「心躍るスポーツ・文化」

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
012	スポーツ先進医療に よるアスリートへの 支援 健康生きがい部 健康推進課	スポーツを通じた交 流事業	－	オリンピック選手等との 交流等の中止	完了
		1百万円	0百万円	0百万円	▲ 1百万円
013	東板橋体育館周辺ス ポーツ施設整備 区民文化部 スポーツ振興課	東板橋体育館長寿命 化改修 加賀庭球場管理棟解 体工事	加賀庭球場管理棟解体改 築設計	東板橋体育館長寿命化改 修完了 加賀庭球場管理棟解体設 計	順調
		1,875百万円	9百万円	1,856百万円	▲ 19百万円
014	東京2020オリンピック ・パラリンピック 競技大会関連事業 区民文化部 スポーツ振興課	東京2020大会機運醸 成事業 イタリアバレーボー ルチーム受け入れ事 業等	－	東京2020大会機運醸成事 業 イタリアバレーボール チーム受け入れ事業等	完了
		86百万円	0百万円	14百万円	▲ 72百万円
015	近代化遺産としての 史跡公園整備 教育委員会事務局、 産業経済部、土木部 史跡公園担当課、 産業振興課、みどり と公園課	産業ミュージアム展 示事業 公園周辺整備 公園都市計画決定	遺構建造物補修工事实施 設計 都市計画図書作成 産業ミュージアム展示事 業(中央図書館にて”工 都展” Ver.3科学研究コ ズミック！線つむぐ理研 板橋分所 1/15～1/30)	産業ミュージアム展示事 業 遺構物補修工事实施設計 公園都市計画図書作成	順調
		117百万円	16百万円	62百万円	▲ 55百万円

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
016	旧粕谷家住宅復元整備 教育委員会事務局 生涯学習課	放水銃・管理棟等設置 環境整備（駐車場、 駐輪場、シェアサイ クル）	—	放水銃・管理棟等設置 環境整備（駐車場、駐輪 場、シェアサイクル）	完了
		90百万円	0百万円	80百万円	▲ 10百万円
017	植村冒険館の整備 区民文化部 スポーツ振興課	植村冒険館リニュー アルオープン（令和 3年度）	—	植村冒険館リニューアル オープン（令和3年度）	完了
		107百万円	0百万円	104百万円	▲ 3百万円

基本政策Ⅱ－3：「光輝く板橋ブランド・産業活力」

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
018	産業集積の維持・発 展の促進 産業経済部、都市整 備部 産業振興課、都市 計画課	ものづくり企業地域 共生推進助成18件 ソリューションス タッフ派遣120件 企業誘致促進PR 特別工業地区見直し	ものづくり企業地域共生 推進助成3件 企業誘致促進PR1件	ものづくり企業地域共生 推進助成18件 ソリューションスタッフ 派遣125件 企業誘致促進PR3件 特別工業地区見直し	順調
		77百万円	11百万円	50百万円	▲ 27百万円
019	農業の継承支援と農 にふれる環境の充実 産業経済部 赤塚支所	農のサポーター制度 の確立 収穫体験の充実	農のサポーター新規登録 3名 収穫体験事業の拡充7品 目	農のサポーター制度の確 立 農のサポーター新規登録 7名 収穫体験の充実	順調
		5百万円	4百万円	5百万円	0百万円

基本目標Ⅲ：安心・安全で快適な緑のまち

基本政策Ⅲ－１：「緑と環境共生」

計画 No.	事業名 所属	令和３年度～５年度 ３か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和５年度	令和３年度～５年度	
020	いたばし環境アク ションポイント事業 資源環境部 環境政策課	事業参加数 家庭部門：3,000者 事業所部門：120者 CO ₂ 削減量 351〔t-CO ₂ 〕	事業参加数 家庭部門：583者 事業所部門：4者 CO ₂ 削減量 121〔t-CO ₂ 〕	事業参加数 家庭部門：1,261者 事業所部門：18者 CO ₂ 削減量 362〔t-CO ₂ 〕	順調
		12百万円	5百万円	9百万円	▲ 3百万円
021	プラスチックごみ再 資源化の推進 資源環境部 資源循環推進課	排出実態調査等	住民説明会等区民周知 収集・運搬及び資源化に 向けた調整	プラスチックごみ再資源 化回収に向けた検討・準 備	順調
		15百万円	71百万円	83百万円	68百万円
022	公園の改修 土木部 みどりと公園課	設計４か所 基本設計３か所 工事３か所	設計４(完了２)か所(西 徳第一公園、四葉公園、 高島平七丁目公園、山中 児童遊園) 工事２(完了２)か所(高 島平九丁目第二公園、東 坂下二丁目公園)	設計７か所 工事完了３か所	順調
		283百万円	195百万円	221百万円	▲ 62百万円
023	公園・公衆トイレの 改築 土木部 みどりと公園課	設計７か所 改築６か所	設計４(完了４)か所(三 園公園、赤塚四丁目児童 遊園、小茂根二丁目公 園、高島平二丁目第二公 園) 改築３(完了３)か所(赤 塚七丁目児童遊園、西台 二丁目児童遊園、二塚公 園)	設計９か所 改築８か所	順調
		185百万円	111百万円	241百万円	56百万円
024	公園遊具長寿命化の 推進 土木部 みどりと公園課	更新83基 修繕253か所 塗装267か所	更新28基 修繕68か所 塗装91か所	更新84基 修繕243か所 塗装249か所	順調
		139百万円	66百万円	196百万円	57百万円
025	高島平地域の安全性 の向上と環境整備 土木部 北部土木サービス センター	伐採・抜根219本 植栽工事300㎡	伐採・抜根101本 植栽工事102㎡	伐採・抜根279本 植栽工事306㎡	順調
		105百万円	35百万円	105百万円	0百万円

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
026	板橋公園の整備 土木部 みどりと公園課	公園整備基本構想・ 基本計画・設計 施設設計	公園整備基本計画	公園整備基本構想・基本 計画	変更
		125百万円	18百万円	41百万円	▲ 84百万円
052	区有施設脱炭素化に 向けた再エネ100%電 気の計画的導入 資源環境部 環境政策課	再エネ100%電力新規 導入19施設 CO ₂ 削減量 2,999〔t-CO ₂ 〕 ※令和4年度事業化	再エネ100%電力新規導入 16施設 CO ₂ 削減量2,660〔t-CO ₂ 〕	再エネ100%電力新規導入 19施設 CO ₂ 削減量 2,999〔t-CO ₂ 〕	順調
		238百万円	125百万円	139百万円	▲ 99百万円

基本政策Ⅲ－２：「万全な備えの安心・安全」

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
027	福祉避難所の整備 危機管理部 地域防災支援課	新規施設整備 6施設(180人) 備蓄物資整備 42施設	新規施設整備 2施設(30人) 備蓄物資整備 15施設	新規施設整備 8施設(130人) 備蓄物資整備 44施設	順調
		7百万円	2百万円	8百万円	1百万円
028	都市防災不燃化の促 進 まちづくり推進室 まちづくり調整課	建替え助成3件	建替え助成1件	建替え助成1件	一部遅延等
		78百万円	11百万円	13百万円	▲ 65百万円
029	建築物耐震化促進事 業 都市整備部 建築安全課	[非木造建築物] 耐震診断12件 改修設計24件 耐震改修12件 [木造住宅] 耐震診断150件 耐震補強工事45件 除却工事60件 建替工事45件 耐震ヘルパ-設置3件	[非木造建築物] 耐震診断4件 改修設計1件 耐震改修2件 [木造住宅] 耐震診断86件 耐震補強工事3件 除却工事56件 建替工事8件 耐震ヘルパ-設置0件	[非木造建築物] 耐震診断11件 改修設計6件 耐震改修8件 [木造住宅] 耐震診断145件 耐震補強工事16件 除却工事91件 建替工事13件 耐震ヘルパ-設置0件	一部遅延等
		1,046百万円	267百万円	1,204百万円	158百万円
030	木造住宅密集地域の 整備促進 まちづくり推進室 まちづくり調整課	防災まちづくり協議 会の活動支援 地区計画及び新たな 防火規制の導入	—	新たな防火規制の指定	完了
		3百万円	0百万円	3百万円	0百万円

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
031	大谷口一丁目周辺地区不燃化まちづくりの推進 まちづくり推進室 まちづくり調整課	[主要生活道路整備] 用地取得115㎡ 不動産鑑定 建物調査 用地買戻し [建替え助成] 除却10件 建築設計10件 延焼遮断帯形成3件 専門家派遣32件	[主要生活道路整備] 用地取得1.27㎡ 不動産鑑定 道路詳細設計 用地買戻し47.82㎡ [建替え助成] 除却工事8件 建築設計1件 建築工事1件 延焼遮断帯形成0件 専門家派遣1件	[主要生活道路整備] 用地取得49.09㎡ 不動産鑑定 建物調査 用地買戻し129.31㎡ [建替え助成] 除却15件 建築設計6件 延焼遮断帯形成1件 専門家派遣2件	一部遅延等 ▲ 306百万円
032	無電柱化の促進 土木部 工事設計課	チャレンジ事業 詳細設計 支障物移設工事 120百万円	支障移設工事 66百万円	チャレンジ事業 詳細設計 支障物移設工事 106百万円	順調 ▲ 14百万円
051	新河岸陸上競技場・荒川堤防を活用した避難通路の整備 危機管理部 地域防災支援課	河川区域内連絡通路整備 ※令和4年度事業化 95百万円	河川区域内外連絡通路設計 河川区域内外連絡通路工事にに向けた調整 67百万円	河川区域内外連絡通路設計 河川区域内外連絡通路工事にに向けた調整 72百万円	順調 ▲ 23百万円

基本政策Ⅲ－３：「快適で魅力あるまち」

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評価
			令和5年度	令和3年度～5年度	
033	地域の個性を活かした良好なまちなみ景観づくり 都市整備部 都市計画課	景観形成重点地区指定 板橋宿不動通り地区 景観形成重点地区検討 赤塚公園周辺地区 16百万円	赤塚四・五丁目地区地元勉強会景観まちづくりプラン骨子策定支援 9百万円	景観形成重点地区指定 板橋宿不動通り地区 景観形成重点地区検討 赤塚四・五丁目地区 15百万円	順調 ▲ 1百万円
034	東武東上線立体化促進 まちづくり推進室、都市整備部 鉄道立体化推進課、都市計画課	大山駅付近事業認可 用地取得等手続き ときわ台～上板橋駅等の立体化を踏まえたまちづくりの調査・検討・協議 (特別会計1,823百万円)	大山駅付近 用地取得2件(220.25㎡) ときわ台～上板橋駅等の立体化を踏まえたまちづくり検討等 (特別会計76百万円)	大山駅付近 事業認可 用地取得3件(390.21㎡) ときわ台～上板橋駅等の立体化を踏まえたまちづくりの調査・検討・協議 (特別会計256百万円)	順調 (特別会計▲1,567百万円)

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評語
			令和5年度	令和3年度～5年度	
035	公共交通の機能向上 と整備促進	地域公共交通の充実に 向けた社会実験 エイトライナー促進 協議会 可動式ホーム柵整備 に向けた協議	社会実験の検証及び次の 検討を行う地域の選出 エイトライナー促進協議 会9回 可動式ホーム柵整備に向 けた協議・調整	地域公共交通の充実に向 けた社会実験の実施2地 域及び検証 エイトライナー促進協議 会 可動式ホーム柵整備に向 けた協議・調整	順調
	都市整備部 都市計画課	18百万円	7百万円	10百万円	▲ 8百万円
036	都市計画道路補助第 87号線の整備	整備完了・供用開始	—	整備完了・供用開始	完了
	土木部 工事設計課	139百万円	0百万円	108百万円	▲ 31百万円
037	都市計画道路補助第 249号線の整備	用地取得798㎡ 工事	用地取得約16㎡ 不動産鑑定 補償費算定 設計・測量・仮整備工事 用地買戻し約70㎡ 等	用地取得376㎡	一部遅延等
	土木部 工事設計課	1,502百万円	50百万円	235百万円	▲ 1,267百万円
038	橋りょう長寿命化の 推進	設計16橋 塗装7橋 橋面防水10橋 修繕16橋 点検73橋	設計5橋 塗装1橋 橋面防水4橋 修繕4橋 点検25橋	設計16橋 塗装8橋 橋面防水10橋 修繕21橋 点検73橋	順調
	土木部 工事設計課、土木 計画・交通安全課	1,010百万円	327百万円	1,016百万円	6百万円
039	区道の補修	道路補修工事 94,550㎡	道路補修工事 45,802㎡	道路補修工事 120,497㎡	順調
	土木部 工事設計課	3,323百万円	1,306百万円	3,479百万円	156百万円
040	街灯の更新	街灯更新4,500基	街灯更新1,193基 CO ₂ 削減見込量 年間81t	街灯更新3,298基 CO ₂ 削減見込量 年間380 t	順調
	土木部 工事設計課	1,798百万円	347百万円	1,337百万円	▲ 461百万円

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評語
			令和5年度	令和3年度～5年度	
041	公園灯の更新	公園灯更新1,023基	公園灯更新201基 CO ₂ 削減見込量 年間52 t	公園灯更新1,249基 CO ₂ 削減見込量 年間257 t	順調
	土木部 みどりと公園課	625百万円	155百万円	776百万円	151百万円
042	自転車駐車場の改修	設計4か所 改修5か所	設計1か所 改修1か所 ときわ台駅北口第3	設計3か所 改修4か所	順調
	土木部 土木計画・交通安全課、工事設計課	230百万円	4百万円	153百万円	▲ 77百万円
043	大山駅周辺地区まち づくり事業の推進	ピッコロ・スクエア 権利変換計画認可 クロスポイント 工事完了 東地区 地区計画変更 不燃化特区推進 商店街活性化の推進	ピッコロ・スクエア 組合設立認可 権利変換計画作成着手 クロスポイント 工事完了（一部） 東地区 地区計画変更手続き 不燃化特区推進 未来を創る商店街支援事 業 アーケード屋根張替工事 補助	ピッコロ・スクエア 権利変換計画作成着手 クロスポイント 工事完了（一部） 東地区 地区計画変更手続き 不燃化特区推進 商店街活性化の推進	一部遅延等
	まちづくり推進室、 産業経済部 まちづくり調整 課、産業振興課	5,968百万円	3,311百万円	4,752百万円	▲ 1,216百万円
044	板橋駅周辺地区まち づくり事業の推進	西口地区 工事着手 板橋口地区 公益施設の検討 駅前広場再整備 再整備実施設計	西口地区 権利変換計画図書作成 板橋口地区 公益エリア整備計画の 検討 駅前広場再整備 基本設計及びコーデ ィネート業務契約	西口地区 権利変換計画図書作成 板橋口地区 公益エリア整備計画の 検討 駅前広場再整備 基本設計及びコーデ ィネート業務契約	一部遅延等
	まちづくり推進室、 政策経営部 地区整備課、政策 企画課	3,699百万円	304百万円	324百万円	▲ 3,375百万円
045	上板橋駅南口駅前地 区まちづくり事業の 推進	東地区 権利変換計画認可 西地区 組合設立 商店街・道路沿道 地区計画の検討	東地区 除却工事 西地区 組合設立認可に向けた 検討 商店街・道路沿道 地区計画の検討	東地区 除却工事 西地区 組合設立認可に向けた 検討 商店街・道路沿道 地区計画の検討	一部遅延等
	まちづくり推進室 地区整備課	7,725百万円	4,976百万円	7,008百万円	▲ 717百万円

計画 No.	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評語
			令和5年度	令和3年度～5年度	
046	高島平地域まちづくり事業の推進 まちづくり推進室 高島平まちづくり推進課	都市再生実施計画策定	交流核形成まちづくりプラン策定 区UR都市機構基本協定締結	交流核形成まちづくりプラン策定 区UR都市機構基本協定締結	一部遅延等
		23百万円	31百万円	67百万円	44百万円
047	区営住宅の整備 都市整備部 住宅政策課	坂下一丁目住宅竣工 仲宿住宅改築工事 改築設計1件 改築基本計画2件	仲宿住宅改築工事 南常盤台住宅実施設計 敷地測量	坂下一丁目住宅竣工 仲宿住宅改築工事 改築設計2件 改築基本計画1件	一部遅延等
		3,398百万円	646百万円	3,286百万円	▲ 112百万円
050	排水機所の改修 土木部 土木計画・交通安全課、工事設計課	排水機所改修工事 ※令和4年度事業化	三園二丁目仮排水機所改修工事	排水機所改修工事	順調
		27百万円	12百万円	21百万円	▲ 6百万円
053	自転車通行空間整備事業 土木部 土木計画・交通安全課、工事設計課	優先整備路線整備 1.4Km ※令和5年度事業化	優先整備路線整備1.4Km	優先整備路線整備1.4Km	順調
		16百万円	19百万円	19百万円	3百万円

計画を推進する区政経営

計画 No	事業名 所属	令和3年度～5年度 3か年の計画事業量	実績		計画事業量に 対する評語
			令和5年度	令和3年度～5年度	
048	区役所本庁舎周辺公 共施設の再編・整備 政策経営部、総務部 政策企画課、契約 管財課	区役所本庁舎北館設 備改修等 旧保健所解体	旧保健所跡地活用検討	区役所本庁舎北館設備改 修等 旧保健所解体・跡地活用 検討	順調
		1,434百万円	1百万円	1,141百万円	▲ 293百万円
049	区民集会所の改築等 区民文化部 地域振興課	竣工 1件 除却 2件 改築設計 2件	高島平七丁目公園内集會 所改築工事 西徳第一公園内集会所、 東山公園内集会所、高島 平一丁目第三公園内集會 所アスベスト調査	竣工 1件 除却 2件 改築設計 1件	順調
		129百万円	50百万円	86百万円	▲ 43百万円

いたばしNo.1実現プラン2025「経営革新計画」進捗状況一覧(令和5年度)

①進捗状況集計表

完了	事業として完了したもの	5※
順調	概ね計画に基づいた進捗が図れているもの	8
一部遅延等	計画事業量に一部遅延等が生じているもの	0
変更	計画を変更して実施したもの	3

※令和4年度までに完了した事業を含む

②進捗状況一覧

変更		001	公共施設の集約・複合化の推進						
内訳		計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
			計画	実績	計画	実績	計画	実績	
本庁舎周辺施設		集約・複合化の検討 結果に基づく対応	検討	検討	検討	検討	結論	結論	順調
常盤台地区周辺施設		集約・複合化の検討 結果に基づく対応	検討	検討	検討	検討	結論	検討	変更
前野地区周辺施設		集約・複合化の検討 結果に基づく対応	検討	検討	検討	検討	結論	検討	変更
富士見地区周辺施設		集約・複合化の検討 結果に基づく対応	検討	検討	検討	検討	結論	検討	変更
詳細	●本庁舎周辺施設は、令和元年9月に策定した「本庁舎周辺公共施設再編方針」を改め、令和6年2月に「旧板橋区保健所跡地活用方針」を策定し委員会報告した。令和6年度に庁内検討会を設置し令和7年度までに旧保健所跡地活用に関する整備構想・計画原案を作成することとした。 ●常盤台地区・前野地区・富士見地区周辺施設は、各エリア内の個別施設の活用方針を検討する中で、集約・複合化をめざしていくこととした。								

完了		002	廃止施設等の建物・用地の整理						
内訳		計画の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評語
			計画	実績	計画	実績	計画	実績	
旧職員住宅新河岸寮		処分	解体	解体	処分	処分の準備	-	処分	完了
旧霧ヶ峰高原荘跡地		処分	処分	処分	-	-	-	-	完了
旧選挙管理委員会倉庫		処分	解体	解体	処分	処分の準備	-	対応	一部遅延等
旧まちづくり推進仲宿住宅		処分	処分	処分	-	-	-	-	完了
本庁舎北側公有地		貸付	貸付	貸付の準備	-	貸付	-	-	完了
旧職員住宅高島寮跡地		活用	活用方針の決定	活用方針の決定	対応	対応	活用	活用	完了
旧三園中継所処理棟		活用	検討	検討	活用方針決定	検討	対応	検討	変更
旧板橋第九小学校		活用	検討	検討	検討	検討	活用方針決定	検討	変更
旧植村冒険館		活用	活用方針決定	活用方針決定	対応	対応	活用	再検討	一部遅延等
四葉一丁目用地		活用	活用方針決定	活用方針決定	対応	対応	活用	活用	完了
詳細	●旧職員住宅新河岸寮は、令和5年11月に土地売買契約を締結した。 ●旧選挙管理委員会倉庫は、令和5年10月から公募を開始したが申込がなかったため、令和6年度に再公募することとした。 ●旧三園中継所処理棟は、他の施設等との調整の結果、令和6年度に活用方針を策定することとした。 ●旧板橋第九小学校は、活用を検討していた事業の計画変更などにより、令和6年5月末まで暫定利用し、令和7年度に活用方針を策定することとした。 ●旧植村冒険館は、令和6年1月に公募選定事業者から選定辞退届出があったため、活用のスキームを再検討することとなった。 ●四葉一丁目用地は、令和5年10月から貸付を開始した。								

完了	003	いこいの家の利活用検討						
内訳	計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
		計画	実績	計画	実績	計画	実績	
いこいの家の利活用	結論・対応	結論	結論	対応	対応	-	-	完了

完了		004		区立特別養護老人ホームの民営化						
内訳		計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価	
			計画	実績	計画	実績	計画	実績		
区立特別養護老人ホームの民営化		対応	検討	検討・方針決定	検討	民営化の準備	対応	対応	完了	
詳細	●令和5年4月1日付けで民営化し、運営を移管した。									

完了	005	区立高齢者在宅サービスセンターの廃止						
内訳	計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評語
		計画	実績	計画	実績	計画	実績	
区立高齢者在宅サービスセンターの廃止	廃止	廃止	廃止	-	-	-	-	完了

順調		006		障がい者福祉施設のあり方検討					
内訳		計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
			計画	実績	計画	実績	計画	実績	
区立福祉園の民営化・あり方検討		結論・対応	結論	結論	対応	対応	対応	対応	順調
障がい者福祉センターのあり方検討		結論・対応	検討	検討	結論	検討	対応	検討	変更
福祉作業所の移転等の検討		結論・対応	結論・対応	結論・対応	対応	対応	-	-	完了
詳細	●区立福祉園の民営化・あり方検討については、各福祉園運営法人との意見交換を行い、民営化の可否・スケジュール等について検討したほか、各福祉園の家族会にて「区立福祉園の民営化に関する考え方」に関する概要説明と検討の進捗報告を行った。 ●障がい者福祉センターのあり方検討については、旧板橋区保健所跡地の整備構想・計画を検討する中で、旧保健所跡地周辺の公共施設なども視野に入れ、機能の配置など方向性をまとめていくこととした。								

完了		007		児童福祉施設の最適化					
内訳		計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
			計画	実績	計画	実績	計画	実績	
保育園民営化等		民営化2園 結論に基づく対応	民営化準備1園	民営化準備1園	民営化準備2園	民営化準備4園	民営化準備2園 検討・結論	民営化準備4園	順調
ベビールームのあり方検討		結論・対応	検討	検討	結論	検討	対応	結論	完了
家庭福祉員のあり方検討		結論・対応	検討	検討	結論	検討	対応	結論	完了
児童館のあり方検討		結論・対応	検討	検討	結論	検討	対応	結論	変更
詳細	●保育園の民営化は、こぶし保育園及びにりんそう保育園の移管事業者を決定したほか、板橋保育園及び弥生保育園は三者協議会を実施し、民営化の準備を進めた。 ●ベビールーム・家庭福祉員のあり方検討は、保育施策のあり方に向けた方向性について令和6年2月に委員会報告した。 ●児童館のあり方検討は、包括的支援体制構築に向けた今後の方向性について令和6年2月に委員会報告し、令和6・7年度において具体的な対応を進めることとした。								

変更		008		道路・公園の整備・管理の最適化					
内 訳		計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評 語
			計 画	実 績	計 画	実 績	計 画	実 績	
土木・公園事務所の効率的な業務体制の構築		実施・検証	実施	実施	検証	検証	-	-	完了
公園における水施設の見直し		結論・対応	検討・結論	検討・結論	対応	対応	対応	対応	完了
公園改修計画の検討		結論・対応	検討	検討	検討	検討	結論	結論	変更
公園遊具長寿命化計画の検討		結論・対応	検討	検討	検討	検討	結論	結論	変更
公園管理事務所、公園倉庫の配置検討		結論・対応	検討	検討	検討	検討	結論	結論	変更
詳細	●公園改修計画及び公園遊具長寿命化計画については、令和8年度の次期「板橋区基本計画」及び「いたばしグリーンプラン」と時期を合わせるという結論に達し、引き続き検討することとした。公園管理事務所・公園倉庫の配置検討は、今後、公園の大規模改修等の際に規模縮小などライフサイクルコストの縮減に繋げていくこととした。								

順調		009		公共施設の更新・維持管理の最適化						
内訳		計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価	
			計画	実績	計画	実績	計画	実績		
公共施設に関する仕様の標準化		標準仕様に基づく施設整備の推進	運用	運用	適宜見直し	適宜見直し	適宜見直し	適宜見直し	順調	
小中学校のプール授業の民間活用		モデル事業の実施・効果検証	検討	検討	試行	試行	試行・検証	試行・検証	順調	
詳細	●小中学校のプール授業の民間活用については、赤塚小学校・高島第一中学校の水泳事業について、赤塚体育館・高島平温水プールでの試行及び検証を実施した。									

順調		010	公共施設のあり方検討						
内訳		計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
			計画	実績	計画	実績	計画	実績	
公文書館		結論・対応	検討・結論	検討	対応	検討	対応	結論	変更
いたばし総合ボランティアセンター		結論・対応	検討・結論	検討・結論	対応	対応	対応	対応	順調
区民集会所		結論・対応	検討・調整・対応	検討・調整・対応	検討・調整・対応	検討・調整・対応	検討・調整・対応	検討・調整・対応	順調
グリーンホール		結論・対応	検討	検討	結論	結論	対応	対応	順調
文化会館		結論・対応	検討	検討	結論	結論	対応	対応	順調
体育施設		結論・対応	検討	検討	検討	検討	結論	結論	順調
ものづくり研究開発連携センター		結論・対応	検討	検討	検討	検討	結論	結論	変更
ふれあい館		結論・対応	検討	検討	結論	検討	対応	結論	変更
健康福祉センター		結論・対応	検討	検討	結論	検討	対応	結論・対応	完了
おとしより保健福祉センター		結論・対応	検討・結論	検討	対応	検討	-	検討	変更
福祉事務所		結論・対応	検討	検討	結論	検討	対応	結論・対応	完了
エコポリスセンター		結論・対応	検討	検討	結論	結論	対応	対応	順調
清掃事務所		結論・対応	検討	検討	結論	結論	対応	対応	順調
区営住宅、改良住宅		結論・対応	検討・結論	検討	対応	検討	対応	検討	一部遅延等
自転車駐車場		結論・対応	検討・結論	検討・結論	対応	対応	対応	対応	完了
詳細	●公文書館、ものづくり研究開発連携センター、ふれあい館については、令和5年5月に庁議報告した「令和5年度における公共施設のあり方検討の進め方について」で示した方向性に基づき、検討していくこととした。 ●体育施設については、赤塚体育館の改修の方向性を協議し、実施計画事業に位置付け、更新計画を検討した。 ●健康福祉センターについては、分野を横断した包括的な支援体制の構築について、「切れ目のない子育て支援」のさらなる充実、精神保健分野における連携充実を結論として掲げ、令和6年1月に委員会報告した。 ●おとしより保健福祉センターを始めとした、高齢福祉部門に関する各所管の役割や機能を組織横断的に見直し、区民にわかりやすい組織づくりとともに利便性を高めるため、最適な執行体制を検討することとした。 ●福祉事務所については、相談機能の強化等に向け、区内全体を一つの区域とした福祉事務所のあり方に改めるとともに、障がい児者への一貫したサービス提供を行うため、組織改正及び関係機関との業務再編することとし、令和6年1月に委員会報告した。 ●区営住宅・改良住宅については、適切な供給量についてデータを収集しより詳細な分析を行う必要があるため、区内の住宅に関する現況の調査を実施した。この結果を基に、令和6年度より設置する東京都板橋区住宅対策審議会において区営住宅等の供給量について審議し、次期住宅マスタープランにおいて方針を定めるよう検討を進めた。 ●自転車駐車場については、全施設が指定管理者の運営となり、インターネットを利用した満空状況の確認や申請手続きのオンライン化が進み、自転車駐車場利用者の利便性が向上した。								

変更		011	公共施設のあり方検討(教育施設)						
内訳		計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
			計画	実績	計画	実績	計画	実績	
区立幼稚園		結論・対応	検討・結論	検討・結論	対応	対応	-	—	完了
フレンドセンター		結論・対応	検討	検討	結論	結論	対応	結論	変更
成増教育相談室		結論・対応	検討	検討	結論	結論	対応	結論	変更
天津わかしお学校		結論・対応	検討	検討	検討	検討	結論	検討	一部遅延等
教育科学館		結論・対応	検討	検討	結論	検討	対応	結論	変更
郷土芸能伝承館		結論・対応	検討	検討	検討	検討	結論	結論	変更
生涯学習センター		結論・対応	検討	検討	検討	検討	結論	結論	順調
榛名林間学園		結論・対応	検討・結論	検討・結論	対応	対応	-	-	完了
区立図書館		結論・対応	検討	検討	検討	検討	結論	結論	順調
詳細	●フレンドセンター、成増教育相談室、教育科学館、郷土芸能伝承館については、令和5年5月に庁議報告した「令和5年度における公共施設のあり方検討の進め方について」で示した方向性に基づき、検討していくこととした。 ●天津わかしお学校については、子ども達を取り巻く環境変化や区の特別支援教育における役割を踏まえた施設のあり方を検討していくこととした。 ●生涯学習センターについては、令和6年1月の庁議にてあり方検討の最終報告を行い、令和6年度からの実施計画である成増生涯学習センターの長寿命化改修を機に、より効果的な機能強化をめざすこととした。 ●区立図書館については、施設整備と機能向上について引き続き検討し、これまでの検討結果を教育委員会に報告した。								

順調		012		使用料・手数料等の見直し					
内訳		計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
			計画	実績	計画	実績	計画	実績	
使用料・手数料		改定	-	-	-	-	検討準備	検討準備	順調
自転車駐車場使用料・撤去手数料		改定	-	-	-	-	検討準備	検討準備	順調
区民集会所利用料		改定	-	-	-	-	検討準備	検討準備	順調
保育料		改定	-	-	-	-	検討準備	検討準備	順調
あいキッズ利用料		改定	-	-	-	-	検討準備	検討準備	順調
区民農園利用料		改定	-	-	-	-	検討準備	検討準備	順調
詳細	●料金の改定方針について、検討会及び各所管で検討した。								

順調		013		補助負担金等の見直し					
内訳		計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
			計画	実績	計画	実績	計画	実績	
補助負担金の見直し		随時見直し	随時見直し	随時見直し	随時見直し	随時見直し	随時見直し	随時見直し	順調
講座等の見直し		随時見直し	随時見直し	随時見直し	随時見直し	随時見直し	随時見直し	随時見直し	順調
詳細	●点検シートを活用し、各事業の目的や内容を明確にするとともに、事業評価、効果測定観点から見直しを実施した。								

順調	014	区政改革の推進						
内訳	計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
		計画	実績	計画	実績	計画	実績	
行政手続きの押印廃止	対応	対応	対応	-	-	-	-	完了
行政手続きのオンライン化	対応	オンライン手続き拡大	オンライン手続き拡大	オンライン手続き拡大	オンライン手続き拡大	オンライン手続き拡大	オンライン手続き拡大	順調
テレワークの環境の整備及び運用	対応・検証	環境構築	環境構築	実施	実施	検証	検証	順調
詳細	●令和5年9月から利便性の高い新たな電子申請システムLoGoフォームを導入したほか、マイナポータルによる電子申請サービス等と併せて、前年度と比較して新たに141手続きのオンライン化を実現した。 ●テレワークを1回以上利用した課が81課中65課に拡大したほか、モバイルルータについて各課の利用率から再配備を行い、不足している課には追加配備するなど、テレワークの拡充を図った。							

順調	015	リスクマネジメント(内部統制)の推進						
内訳	計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
		計画	実績	計画	実績	計画	実績	
リスクマネジメントの推進	対応・検証	運用開始・評価	運用開始・評価	運用・評価・検証	運用・評価・検証	運用・評価・検証	運用・評価・検証	順調
詳細	●各課においてリスク評価シートを活用したリスクマネジメントに取り組み、評価部局による独立的評価を実施した。また、準公金の取扱いに関するリスクマネジメントにも取り組んだ。							

順調	016	民間提案制度の試行						
内訳	計画期間の目標	令和3年度		令和4年度		令和5年度		計画事業量に対する 評価
		計画	実績	計画	実績	計画	実績	
民間提案制度の試行	結論・対応	検討	検討	検討・試行	検討・試行	検討・試行	検討・試行	順調
詳細	●公民連携の推進のため、対話型窓口の設置について検討を行った。							

いたばしNo.1 実現プラン 2025「人材育成・活用計画」編 令和5年度実績

令和3年3月に策定した「いたばしNo.1 実現プラン 2025『人材育成・活用計画』編（以下、「2025計画」）」では、ポストコロナ時代の「新たな日常」をはじめ、激変する社会経済情勢などに対応できる職員の育成・活用をめざし、人材育成事業・人事施策・職場の3つの観点から5つの取組を掲げている（下表参照）。

令和4年度には、「2025計画」の終期である、令和7年度までにめざす新たな職員像を「理想を描き主体的に考えチームで行動する職員」と位置づけ、令和5年度の重点育成テーマとして、「区民本位の自律的行動力」を設定し、根本的な原因や本質的なニーズを区民本位かつ自分事として捉え、主体的に行動できる職員の育成を図った。

また、働き方改革やワーク・ライフ・バランスを推進するとともに、健康経営の考え方やヘルスリテラシーを推進し、個人の能力を最大限生かせる働きやすい職場環境の実現に努めた。

	人材育成事業	人事施策	職場の取組
取組1 「職員の意識・意欲の向上」	“自律型人材”の育成に向けた取組	成長や意欲向上につながる人事管理	主体性を引き出す職場風土の醸成
取組2 「専門性の高い人材の育成と活用」	職員の専門性を高める取組	高度な専門性を活かす人事管理	知識・技術の着実な継承
取組3 「職務遂行を通じた人材育成の推進」	“育てる・育つ”意識の醸成	人と組織が成長できる人事配置	計画的・継続的なOJT
取組4 「戦略的に組織経営できる人材の育成」	経営感覚を培う取組	職員が多角的視点を培える人事管理	区の未来をリードする人材の育成
取組5 「働きやすい職場環境づくり」	ヘルスリテラシーの向上	能力を十分に発揮できる職場環境の整備	安全で働きやすい職場環境づくり

取組1「職員の意識・意欲の向上」

人材育成事業		“自律型人材”の育成に向けた取組
自己啓発助成制度の実施	内 容	職務の遂行に資する自主学習への助成制度の実施（自己啓発助成）
	実施結果	【自己啓発助成】 対象者登録数5名
目標による管理制度の運用	内 容	目標による管理制度の実施
	実施結果	ボトムアップ型の目標設定や目標設定時期の前倒し、個人目標設定項目の変更等による制度見直しを行い、職員一人ひとりが自分自身で目標を考え、その目標に対して計画的に行動する「自ら考え、行動する職員」への育成を図った。
研修など	内 容	目標による管理制度の理解を促進する研修の実施
	実施結果	・新任合同研修〔新規採用〕 修了者186名 ・目標管理研修〔新規採用〕 修了者159名 ・係長職能力実証・技能長職選考合格者研修 修了者86名 ・目標管理研修〔係長、目標管理補助者、希望する係長職〕 修了者50名 ・評価者研修〔新任・転入管理職〕 修了者13名

人事施策		成長や意欲向上につながる人事管理
人事評価制度の運用	内 容	人事評価制度の実施
	実施結果	人事評価の透明性・公平性を図るため、人事評価マニュアルや評価者研修を実施し、適正な人事評価を実施した。
能力や適性を踏まえた人事配置の実施	内 容	① 人事配置への人事評価の活用 ② 60歳超職員の能力及び経験の効果的な活用 ③ 戦略的な人事配置
	実施結果	① 人事配置への人事評価の活用 人事評価結果により職員の強みや適性を把握し、評価者の意見を参考に適材適所の配置に努めた。 ② 60歳超職員の能力及び経験の効果的な活用 フルタイム再任用として5年度は135名を採用し、職員が持つ知識・経験等の継承が可能な配置を実施した。 ③ 戦略的な人事配置 関係団体への派遣を継続し、職員の成長機会の確保や関係団体との連携強化につなげた。また、複数分野の経験による適正把握を目的に若手職員の多様な経験を促す人事配置を実施した。

各職場	主体性を引き出す職場風土の醸成
目標による管理制度や人事評価制度を活用し、各職場において職員との個別面談等を実施し、職員の個性や強みを生かした事務分担や個人のキャリア形成を踏まえた個人目標の設定など、職員一人ひとりの主体性を引き出す人材育成・活用に努めた。 【主体性を引き出す職場風土の醸成の取組事例】 地域保健継続相談支援における保健師のチーム制の活用（内容：職層・経験が異なる保健師が地区担当チームとして週1回のカンファレンスを実施し、新規相談や支援困難ケースの情報共有・アセスメントを行うことで個々の課題解決能力・指導力を高めて、組織力の向上を図った。また、複数対応することで保健師が一人で抱え込まず自信を持って支援に臨める職場風土を醸成した。）…全健康福祉センター	

取組2「専門性の高い人材の育成と活用」

人材育成事業		職員の専門性を高める取組
職場研修助成制度の実施	内 容	職場研修助成制度の実施
	実施結果	2件助成 ・相談援助職の記録の書き方 ・対応のコツがわかる！精神障がい者の地域支援

外部機関が 実施する研修 への派遣	内 容	① 区以外の専門機関が実施する研修への派遣 ② 他自治体との交流研修の実施（石川県金沢市、山形県最上町）
	実施結果	① 区以外の専門機関が実施する研修への派遣 特別区職員研修所や特別区協議会、東京都福祉保健財団等が主催している研修に、職員を派遣した。 受講者延べ 705 名 ② 他自治体との交流研修の実施（石川県金沢市、山形県最上町） 【派遣】 最上町に職員 2 名を派遣（令和 5 年 11 月 16 日～17 日） テーマ： （１）健康関連 ・地域ぐるみの健康寿命の延伸に向けた取り組みの推進 ・住民への健康アンケートにおける指標設定・集計 （２）環境関連 ・再生可能エネルギーの導入促進 ・森林環境贈与税の使途及びカーボンオフセットの可能性 【受入れ】 金沢市から職員 2 名を受け入れ（令和 6 年 1 月 29 日～30 日） テーマ： （１）水害対策関連 ・浸水被害防止の取組について ・職員の水防体制について （２）戸籍関連等 ・区民事務所の業務内容、各区民事務所の特徴 ・印鑑登録について ・あいキッズについて
研修など	内 容	① 各職場の専門性を高める研修の実施 ② 先進自治体施策調査研究の実施 ③ 建築系技術職員人材育成・活用検討会の実施
	実施結果	① 各職場の専門性を高める研修の実施 窓口力向上研修 修了者 97 名 ② 先進自治体施策調査研究の実施 【広島県、広島県府中町】 テーマ：母子保健業務のデジタル化とこどもデータの連携に向けた取組 ③ 建築系技術職員人材育成・活用検討会の実施 平成 30 年度から建設系技術職員（土木造園職・建築職・機械職・電気職）の人材育成・活用検討会で取組を検討している。 専門的な研修計画の立案、複線型人事制度の拡大、異動部署の多様化及び職務に有益な資格取得など自己啓発に関する検討を実施し、「K G（建築系技術職員）通信」を第 7 号まで発行した。

人事施策		高度な専門性を生かす人事管理
複線型人事制度 の運用	内 容	複線型人事制度の実施
	実施結果	所属長ヒアリングや業務状況報告書、被認定者との面談により、被認定者の業務状況（専門性を生かしているか等）を確認し、制度の効果検証や認定対象分野及び職種の拡大に活用した。
専門知識・経験を有する人材の採用	内 容	児童相談所設置に向けた専門職の計画的な確保
	実施結果	児童相談所の体制強化を図るための児童相談所等での経験を求める採用制度において、児童福祉 1 名、児童心理 1 名を採用した。さらに職員の育成等に資するため、一般任期付職員を 3 名採用した。

各職場	知識技術の着実な継承
職場研修助成制度を活用しての職場研修や OJT に取り組んだ。 【職場研修助成制度を利用した職場研修テーマ】 ・相談援助職の記録の書き方 ・対応のコツがわかる！精神障がい者の地域支援 【専門的知識・技術を向上させるための職場取組事例】 アスベスト・土壌汚染の専門知識習得（内容：外部研修の積極的な受講や研修内容の共有等により、組織内知識・情報の陳腐化が生じないように努めるほか、係内マニュアルの随時改訂や解決困難事例の共有により職員の専門知識の向上を図った。）…環境政策課	

取組 3 「職務遂行を通じた人材育成の推進」

人材育成事業		“育てる・育つ” 意識の醸成
新規採用職員の育成支援	内 容	① 若手職員への計画的な人材育成 ② OJT トレーナーの育成
	実施結果	① 若手職員への計画的な人材育成 採用 1 年目・2 年目を重点育成期間として、社会人に最低限必要なビジネスマナーのほか、区職員として主体性を持って仕事に取り組むことができる職員の育成を図った。 ・新任ビジネスマナー研修 修了者 155 名 ・超実践型フォローアップ研修 修了者 155 名 ・説明力向上研修 修了者 124 名 ・ステップアップ研修 修了者 133 名 ② OJT トレーナーの育成 新規採用職員の直属の係長及び指導職員（OJT トレーナー）延べ 389 名に に対し、指導に必要なスキル等を学ぶ OJT トレーナー研修を実施した。な お、研修実施にあたっては、新規採用職員研修と同一の事業者に委託し、 細部にわたり一貫性を持たせ、より効果的な若手職員の育成を図った。
各研修での人材育成講座の実施	内 容	人材育成講座の実施
	実施結果	・新任合同研修〔新規採用〕 修了者 186 名 ・係長職サポート研修〔係長職 3 年目、係長職以上の希望者〕 修了者 70 名 ・主任職・技能主任職選考合格者研修 修了者 92 名 ・係長職能力実証・技能長職選考合格者研修 修了者 86 名
研修など	内 容	定年延長者研修の実施
	実施結果	60 歳以降の職員に求められる役割を認識し、自身のキャリアの棚卸し、知識 や経験を継承するための実践スキル習得や貢献意欲を高める研修を実施し た。 修了者 50 名

研修など	内 容	職務遂行に必要な実務研修等の実施
	実施結果	・管理職育成プログラム 修了者延べ 94 名 ・選択制実務サポート研修 修了者 89 名 ・財務研修 修了者 94 名

人事施策		人と組織が成長できる人事配置
エキスパート職員認定制度の運用	内 容	エキスパート職員の認定と活用 (異動年限を超える在課を認め、事業推進や知識継承を推進)
	実施結果	人材育成推進委員会において制度内容を検討・決定した、在職年限を 10 年まで認めるエキスパート職員認定制度を導入し、令和 6 年度までに 4 名を認定した。
他自治体や都・民間等への派遣	内 容	関係団体への派遣（東京都、特別区、特別区人事・厚生事務組合等）
	実施結果	関係団体への派遣を継続し、職員の成長機会の確保や関係団体との連携強化につなげた。

各職場	計画的・継続的な OJT
新規採用職員の直属の係長及び指導職員が、OJT トレーナー研修を受講した上で、職員の状況に応じた計画的・効果的な OJT に取り組んだ。また、各職場において実務研修や勉強会等を実施した。 【各職場の OJT の取組事例】 複数の指導者による効果的な OJT（内容：新任職員・異動者の指導者を固定せず、複数の職員の指導を受けることで様々な対応方法を学べるようにするとともに、指導者自身の指導力向上・業務遂行能力向上を図った。）…下赤塚区民事務所	

取組 4 「戦略的に組織経営できる人材の育成」

人材育成事業		経営感覚を培う取組
管理監督職に対する研修の実施	内 容	① 特別区職員研修所の活用（管理職） ② 区長と職員との懇談会 ③ 業務改善やマネジメントなどリーダーに必要な経営感覚を学ぶ研修の実施
	実施結果	① 特別区職員研修所の活用（管理職） ・自治体経営研修「経営管理能力」修了者 8 名 ・管理職昇任前研修 修了者（基本）12 名・（演習）14 名 ② 区長と職員との懇談会 令和 5 年度管理職選考合格者を対象に、区長との対話を通じて、区のビジョンを共有し、組織経営のためのアイデンティティ（理念）の確立を図った。修了者 10 名 ③ 業務改善やマネジメントなどリーダーに必要な経営感覚を学ぶ研修の実施 ・ビルド&スクラップ研修[係長職 1 年目] 修了者 78 名 ・リーダーシップ・マネジメント研修[課務担当係長職 1 年目] 修了者 48 名

管理職マネジメントセミナー	内 容	管理職育成プログラムの実施
	実施結果	・心構え、実務知識講座（人材育成・マネジメント講座・議会対応等） 修了者 15 名 ・部長講話「管理職が伝える～私のしごとの流儀～」 修了者 39 名 ・SDGs 戦略、ブランド戦略、区政経営における重点戦略 修了者 40 名
研修など	内 容	経営感覚を身に付け組織パフォーマンスの向上を図る研修
	実施結果	・生産性向上研修〔採用 3 年目〕 修了者 173 名 ・チームビルディング研修 修了者 74 名 ・自律的行動力向上研修 修了者 122 名

人事施策		職員が多角的視点を培える人事管理
多様な経験を積むことができる 人事異動	内 容	所管課と連携した専門的な人材の育成・活用方法の検討
	実施結果	・エキスパート職員認定制度や複線型人事制度の活用
女性職員の キャリア支援	内 容	① 女性活躍に関する研修等の実施 ② 所属長との面接機会を活用した上司と職員のキャリアデザイン共有
	実施結果	① 女性活躍に関する研修等の実施 組織活性化研修～誰もが活躍できる職場の実現に向けて～〔課務担当係長 2 年目〕 修了者 36 名 ② 所属長との面接機会を活用した上司と職員のキャリアデザイン共有自己申告書にキャリアデザインについて記載する欄を設けており、面接を通して所属長と職員がキャリアデザインを共有し、計画的かつ段階的な成長を促す仕組みを運用している。

各職場	区の未来をリードする人材の育成
・OJT の実施（各職場に必要な専門知識や実務知識について研修等実施） ・管理職同士の OJT をねらいとした管理職に必要な実務知識・マネジメント等の講座を実施 【管理職育成プログラム】 心構え・実務知識講座では、関連部署の管理職が講師として実施した。また、人材育成や区政課題など、新任管理職が知っておきたい内容の講座を、管理職 2 年目の職員が企画し実施した。	

取組 5 「働きやすい職場環境づくり」

人材育成事業		ヘルスリテラシーの向上
健康管理能力を 高める研修の実施	内 容	各種研修・講座を実施し、職員の心身の健康に関する知識向上を図った。
	実施結果	・係長職 3 年目メンタルヘルス研修 修了者 68 名 ・セルフケア研修 修了者 157 名 ・メンタルタフネス研修 修了者 106 名

健康保持・増進 のための支援	内 容	① 定期健康診断の実施 ② ストレスチェックの実施 ③ メンタルヘルス相談の実施 ④ 復職支援の実施
	実施結果	① 定期健康診断の実施 ・定期健康診断 4,679 名（区実施分：4,363 名、人間ドック他 316 名） ・その他健診（定期健診と同時実施する各種健診、遠隔地、消化器系、情報機器、婦人がん、腰痛） ② ストレスチェックの実施 ・受検者数 3,817 名 ・産業医による高ストレス者面接（希望者）実施 面接者数 21 名 ③ メンタルヘルス相談 相談件数 延べ 867 件 ④ 復職支援の実施 復職相談支援 延べ 304 件

人事施策		能力を十分に発揮できる職場環境の整備
特定事業主行動 計画の推進	内 容	① 勤務時間の適正管理 ② 仕事と家庭等の両立のための環境整備
	実施結果	① 勤務時間の適正管理 ・所属長や係長が超過勤務の状況を把握し、必要に応じて業務分担の見直しや業務の平準化を行うよう推奨した。また、超過勤務時間が 4 ヶ月平均 45 時間を超える者を対象にヒアリングを実施し、その結果を所属長へフィードバックした。 ・時差勤務や令和 4 年度から本格実施されたテレワークを活用し、時間の有効活用と業務の効率化を促した。 ② 仕事と家庭等の両立のための環境整備 ・妊娠・出産及び子育てに関する休暇制度や各種手続き等をまとめた、「子育てのススメ」の内容を庁内の広報誌に掲載する等、各種制度の周知と利用促進を行った。 ・不妊治療に係る休暇の周知を行い、不妊治療と仕事の両立ができる職場環境の醸成を行った。
障がい者活躍推進計画の推進	内 容	障がい者活躍推進チーム会議等の実施
	実施結果	・令和 5 年度障がい者活躍推進チーム会議の実施 12 月 18 日～12 月 28 日実施（電子会議室） 議題「第 2 期板橋区障がい者活躍推進計画（案）について」 ・人事課主催の研修で障がい者の特性理解を促進

各職場	安全で働きやすい 職場環境づくり
・定期健康診断やストレスチェックの受診勧奨を行い、健康管理意識の醸成を図った。 ・ストレスチェックの職場分析結果をもとに、希望する管理職に対し、産業カウンセラーによる職場環境改善に向けた個別面談を受けた(10 職場)。 ・夏季・冬季職場巡視の実施により、各設備や作業環境などに問題がないことを確認し、安全確保に努めた。 ・化学物質による労働災害を防止するため、化学物質管理体制の整備を進めている。今年度は化学物質取り扱い状況の調査を行った。	