

令和3年度

板橋区土地開発公社  
決算報告書

板橋区土地開発公社



# 目 次

## 事業報告書

1	事業計画及び執行状況	
(1)	事業計画及び用地取得状況	4
(2)	用地等処分状況	4
2	収入支出決算状況	
(1)	収益的収入支出決算書	6
(2)	資本的収入支出決算書	8
(3)	収益的収入支出決算説明書	10
(4)	資本的収入支出決算説明書	12
3	一般的庶務事項	
(1)	各種会議開催状況	14
(2)	役員等名簿	16
(3)	借入金利息の利率改定表	20

## 財務諸表

1	貸借対照表	22
2	損益計算書	24
3	キャッシュ・フロー計算書	25
4	附属明細表	26
(1)	現金及び預金明細表	26
(2)	公有用地明細表	28
(3)	投資有価証券明細表	30
(4)	短期借入金明細表	31
(5)	長期借入金明細表	32
(6)	資本金明細表	33
(7)	事業収益明細表	33
(8)	事業原価明細表	33
(9)	販売費及び一般管理費明細表	34
5	財産目録	36
6	注記事項	38

## 監査報告

	令和3年度板橋区土地開発公社決算の監査について	40
--	-------------------------	----



# 事 業 報 告 書

# 1 事業計画及び執行状況

## (1) 事業計画及び用地取得状況

事業計画			執行		
事業名	面積	事業費	No.	事業名(所在)	
区民施設 事業用地	2,130 m <sup>2</sup>	1,100,000 千円			
			小計(0件)		
教育文化施設 事業用地					
			小計(0件)		
都市環境整備 事業用地			1	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・ その6 (四葉一丁目1151番8)	
				小計(1件)	
合計	2,130 m <sup>2</sup>	1,100,000 千円		合計(1件)	

## (2) 用地等処分状況

No.	事業名(所在)	面積	金額	
1	都市計画道路補助第249号線整備事業用地 (四葉一丁目1151番6外2筆)	206.09 m <sup>2</sup>	90,070,780 円	
2	児童相談所等整備事業用地 (本町24番4外1筆)	1,696.85 m <sup>2</sup>	228,811,079 円	
3	大谷口一丁目主要生活道路拡幅整備事業用地 (大谷口一丁目10番27外5筆)	81.49 m <sup>2</sup>	72,235,573 円	
合計(3件)		1,984.43 m <sup>2</sup>	391,117,432 円	

状 況						
	面 積	金 額	契約日	借入利率	借入日	備 考
	0 m <sup>2</sup>	0 円				
	0 m <sup>2</sup>	0 円				
	0 m <sup>2</sup>	0 円				
	0 m <sup>2</sup>	0 円				
	73.26 m <sup>2</sup>	25,152,523 円	R3.5.31	1.525%	R3.6.23 R3.7.7 R3.8.16	
	73.26 m <sup>2</sup>	25,152,523 円				
	73.26 m <sup>2</sup>	25,152,523 円 借入額 25,593,523 円				借入額は、令和2年度の大谷口一丁目主要生活道路拡幅整備事業用地の未払金(2年度取得・3年度借入)441,000円を含む。

	契約日	売払先	取得年度	備 考
	R3.7.8	板橋区	令和元年度	用地費 88,391,899円／利息 1,678,881円
	R3.7.9	板橋区	平成29年度	用地費 222,000,000円／利息 6,811,079円
	R4.2.7	板橋区	令和2年度	用地費 70,815,062円／利息 1,420,511円
				用地費計 381,206,961円／利息計9,910,471円

## 2 収入支出決算状況

### (1) 収益の収入支出決算書

#### 収入

科 目		予 算 現 額	調 定 額	収 入 済 額
款	項	(A)	(B)	(C)
1	事業収益	393,710,000	393,709,720	393,709,720
	1 公有地取得事業収益	391,118,000	391,117,432	391,117,432
	2 附帯等事業収益	2,592,000	2,592,288	2,592,288
2	事業外収益	2,000	1,990	1,990
	1 受取利息	1,000	540	540
	2 受取配当金	1,000	1,450	1,450
3	繰越金	23,581,000	23,581,953	23,581,953
	1 繰越金	23,581,000	23,581,953	23,581,953
収入合計		417,293,000	417,293,663	417,293,663

#### 支出

科 目		予 算 現 額	支 出 済 額	不 用 額
款	項	(A)	(B)	(A)-(B)
1	事業原価	391,118,000	391,117,432	568
	1 公有地取得事業原価	391,118,000	391,117,432	568
2	販売費及び一般管理費	1,207,000	879,778	327,222
	1 販売費及び一般管理費	1,207,000	879,778	327,222
3	予備費	24,968,000	0	24,968,000
	1 予備費	24,968,000	0	24,968,000
支出合計		417,293,000	391,997,210	25,295,790

収入支出差引残額

25,296,453 円

(単位:円)

	収入未済額 (B)-(C)	予算現額と収入 済額との比較 (C)-(A)
	0	△ 280
	0	△ 568
	0	288
	0	△ 10
	0	△ 460
	0	450
	0	953
	0	953
	0	663

(単位:円)

	予算現額と支出 済額との比較 (A)-(B)
	568
	568
	327,222
	327,222
	24,968,000
	24,968,000
	25,295,790

## (2) 資本的收入支出決算書

### 収 入

科 目		予 算 現 額	調 定 額	収 入 済 額	
款	項	(A)	(B)	(C)	
1	資本的收入	1,178,268,000	103,854,295	103,854,295	
	1 長期借入金	878,268,000	103,854,295	103,854,295	
	2 短期借入金	300,000,000	0	0	
収入合計		1,178,268,000	103,854,295	103,854,295	

### 支 出

科 目		予 算 現 額	支 出 済 額	不 用 額	
款	項	(A)	(B)	(A)-(B)	
1	資本の支出	1,569,386,000	494,971,727	1,074,414,273	
	1 公有地取得事業費	1,178,268,000	103,854,295	1,074,413,705	
	2 長期借入金償還金	391,118,000	391,117,432	568	
支出合計		1,569,386,000	494,971,727	1,074,414,273	

収入支出差引残額

△ 391,117,432 円

(単位:円)

	収入未済額 (B)-(C)	予算現額と収入 済額との比較 (C)-(A)
	0	△ 1,074,413,705
	0	△ 774,413,705
	0	△ 300,000,000
	0	△ 1,074,413,705

(単位:円)

	予算現額と支出 済額との比較 (A)-(B)
	1,074,414,273
	1,074,413,705
	568
	1,074,414,273

### (3) 収益の収入支出決算説明書

#### 収入

科 目		予 算 現 額			調定額
款 項	目	当初予算額	補正予算額	合 計 (A)	(B)
1	事業収益	371,527,000	22,183,000	393,710,000	393,709,720
	1 公有地取得事業収益	368,935,000	22,183,000	391,118,000	391,117,432
	1 公有用地売却収益	368,935,000	22,183,000	391,118,000	391,117,432
	2 附帯等事業収益	2,592,000	0	2,592,000	2,592,288
	1 保有土地賃貸等収益	2,592,000	0	2,592,000	2,592,288
2	事業外収益	2,000	0	2,000	1,990
	1 受取利息	1,000	0	1,000	540
	1 受取利息	1,000	0	1,000	540
	2 受取配当金	1,000	0	1,000	1,450
	1 受取配当金	1,000	0	1,000	1,450
3	繰越金	23,262,000	319,000	23,581,000	23,581,953
	1 繰越金	23,262,000	319,000	23,581,000	23,581,953
	1 繰越金	23,262,000	319,000	23,581,000	23,581,953
収入合計		394,791,000	22,502,000	417,293,000	417,293,663

#### 支出

科 目		予 算 現 額			
款 項	目	当初予算額	補正予算額	充用又は流用額	合 計 (A)
1	事業原価	368,935,000	22,183,000	0	391,118,000
	1 公有地取得事業原価	368,935,000	22,183,000	0	391,118,000
	1 公有用地売却原価	368,935,000	22,183,000	0	391,118,000
2	販売費及び一般管理費	3,186,000	△ 1,979,000	0	1,207,000
	1 販売費及び一般管理費	3,186,000	△ 1,979,000	0	1,207,000
	1 人件費	420,000	△ 180,000	0	240,000
	2 経費	2,766,000	△ 1,799,000	0	967,000
3	予備費	22,670,000	2,298,000	0	24,968,000
	1 予備費	22,670,000	2,298,000	0	24,968,000
	1 予備費	22,670,000	2,298,000	0	24,968,000
支出合計		394,791,000	22,502,000	0	417,293,000

収入支出差引残額 25,296,453 円

(注1) 公有用地売却原価(391,117,432円)については、現金の支出をとみなわず、その資金を長期

(単位:円)

収入済額 (C)	収入未済額 (B)-(C)	予算現額と収入済額 との比較(C)-(A)	備 考
393,709,720	0	△ 280	
391,117,432	0	△ 568	
391,117,432	0	△ 568	公社所有地の売却収益
2,592,288	0	288	
2,592,288	0	288	駐輪場1所、NTT電話柱等
1,990	0	△ 10	
540	0	△ 460	
540	0	△ 460	預金利息
1,450	0	450	
1,450	0	450	信用金庫出資金(7万円)の配当金
23,581,953	0	953	
23,581,953	0	953	
23,581,953	0	953	令和2年度末準備金
417,293,663	0	663	

(単位:円)

支出済額 (B)	不用額 (A)-(B)	予算現額と支出済額 との比較(A)-(B)	備 考
391,117,432	568	568	
391,117,432	568	568	
391,117,432	568	568	売却用地の取得原価(用地費・利息分) (注1)
879,778	327,222	327,222	
879,778	327,222	327,222	
234,000	6,000	6,000	土地評価審議会単独開催回数の想定減
645,778	321,222	321,222	フェンス設置工事がなかったため対予算減
0	24,968,000	24,968,000	
0	24,968,000	24,968,000	
0	24,968,000	24,968,000	
391,997,210	25,295,790	25,295,790	

借入金償還金(資本的支出)に補填している。

#### (4) 資本的收入支出決算説明書

##### 収入

科 目		予 算 現 額			調定額
款	項 目	当初予算額	補正予算額	合 計 (A)	(B)
1	資本的収入	1,304,043,000	△ 125,775,000	1,178,268,000	103,854,295
	1 長期借入金	1,003,065,000	△ 124,797,000	878,268,000	103,854,295
	1 金融機関借入金	800,000,000	0	800,000,000	25,593,523
	2 板橋区借入金	203,065,000	△ 124,797,000	78,268,000	78,260,772
	2 短期借入金	300,978,000	△ 978,000	300,000,000	0
	1 金融機関借入金	300,000,000	0	300,000,000	0
	2 板橋区借入金	978,000	△ 978,000	0	0
	収入合計	1,304,043,000	△ 125,775,000	1,178,268,000	103,854,295

##### 支出

科 目		予 算 現 額			
款	項 目	当初予算額	補正予算額	流用額	合 計 (A)
1	資本的支出	1,672,978,000	△ 103,592,000	0	1,569,386,000
	1 公有地取得事業費	1,304,043,000	△ 125,775,000	0	1,178,268,000
	1 公有用地取得原価	1,100,000,000	0	0	1,100,000,000
	2 支払元金	195,081,000	△ 118,795,000	0	76,286,000
	3 支払利息	8,962,000	△ 6,980,000	0	1,982,000
	2 長期借入金償還金	368,935,000	22,183,000	0	391,118,000
	1 金融機関借入金償還金	79,320,000	14,701,000	0	94,021,000
	2 板橋区借入金償還金	289,615,000	7,482,000	0	297,097,000
	支出合計	1,672,978,000	△ 103,592,000	0	1,569,386,000

収入支出差引残額                      △ 391,117,432 円 (注2)

(注2) 収入支出の不足分は公有用地売却原価(収益的支出)の資金で補填した。

(単位:円)

	収入済額 (C)	収入未済額 (B)-(C)	予算現額と収入済額 との比較(C)-(A)	備考
	103,854,295	0	△ 1,074,413,705	
	103,854,295	0	△ 774,413,705	借入期間:1年超
	25,593,523	0	△ 774,406,477	公有用地取得に伴う借入
	78,260,772	0	△ 7,228	公有用地取得に伴う元金、利息の支払用資金の借入
	0	0	△ 300,000,000	借入期間:1年以内
	0	0	△ 300,000,000	公有用地取得に伴う借入
	0	0	0	公有用地取得に伴う元金、利息の支払用資金の借入
	103,854,295	0	△ 1,074,413,705	

(単位:円)

	支出済額 (B)	不用額 (A)-(B)	予算現額と支出済額 との比較(A)-(B)	備考
	494,971,727	1,074,414,273	1,074,414,273	
	103,854,295	1,074,413,705	1,074,413,705	
	25,593,523	1,074,406,477	1,074,406,477	土地代金の支払
	76,285,511	489	489	金融機関への償還元金
	1,975,261	6,739	6,739	金融機関への償還利息
	391,117,432	568	568	借入期間:1年超
	94,021,000	0	0	公社所有地売却に伴う残存元金の支払
	297,096,432	568	568	公社所有地売却に伴う区借入金の支払
	494,971,727	1,074,414,273	1,074,414,273	

### 3 一般的庶務事項

#### (1) 各種会議開催状況

(理事会)

No.	開催月日	議 事 等	審議結果
1	3. 4. 1 第 1 回	議 題 1 板橋区土地開発公社常務理事の選任 (議案第1号)	原案可決
2	3. 5. 11 第 2 回	議 題 1 令和2年度板橋区土地開発公社決算 (議案第2号) (1) 令和2年度事業報告書 (2) 令和2年度財務諸表	原案可決
2	4. 1. 17 第 3 回	議 題 1 令和3年度板橋区土地開発公社補正予算(第1号) (議案第3号) 2 令和3年度板橋区土地開発公社資金計画変更 (議案第4号) 3 令和4年度板橋区土地開発公社事業計画 (議案第5号) 4 令和4年度板橋区土地開発公社予算 (議案第6号) 5 令和4年度板橋区土地開発公社資金計画 (議案第7号)	原案可決

(評議員会)

No.	開催月日	諮 問 事 項 等	審議結果
1	3. 5. 18 第 1 回	諮問事項 1 令和2年度板橋区土地開発公社決算 (諮問第1号) (1) 令和2年度事業報告書 (2) 令和2年度財務諸表	諮問のとおりでよい旨答申
2	3. 6. 22 第 2 回	1 会長及び副会長の互選	選 任

3	4. 1. 25 第 3 回	諮問事項 1 令和3年度板橋区土地開発公社補正予算(第1号) (諮問第2号)	諮問のと おりでよい 旨答申
		2 令和3年度板橋区土地開発公社資金計画変更 (諮問第3号)	
		3 令和4年度板橋区土地開発公社事業計画 (諮問第4号)	
		4 令和4年度板橋区土地開発公社予算 (諮問第5号)	
		5 令和4年度板橋区土地開発公社資金計画 (諮問第6号)	

(土地評価審議会)

No.	開催月日	諮 問 事 項 等	審議結果
1	3. 5. 18 第 1 回	諮問事項 1 都市計画道路補助第249号線整備事業用地 買取価格評定の件 (諮問第1号)	諮問のと おりでよい 旨答申
2	※1  3. 6. 22 第 2 回	1 会長の互選及び職務代理の指名	選 任
		諮問事項 1 都市計画道路補助第249号線整備事業用地 売払価格評定の件 (諮問第2号) 2 児童相談所等整備事業用地 売払価格評定の件 (諮問第3号)	諮問のと おりでよい 旨答申
3	※1  4. 1. 25 第 3 回	諮問事項 1 大谷口一丁目・主要生活道路拡幅整備事業用地 売払価格評定の件 (諮問第4号)	諮問のと おりでよい 旨答申

※1は、板橋区財産評価委員会と同時開催。

## (2)役員等名簿

(理事会)

令和4年3月31日現在

役職名	氏名	区の職名	備考
理事長	橋本正彦	副区長	
理事	中川修一	教育長	
理事	有馬潤	政策経営部長	
理事	尾科善彦	総務部長	常務理事
理事	松本香澄	都市整備部長	
理事	内池政人	まちづくり推進室長	
理事	糸久英則	土木部長	
理事	松田玲子	会計管理室長 (会計管理者)	
監事	森弘	区民文化部長	
監事	久保田義幸	資源環境部長	

(評議員会)

令和4年3月31日現在

役職名	氏名	委嘱年月日	備考
会長	田中しゅんすけ	令和3年5月21日	区議会議員
副会長	なんば 英一	同	同
評議員	内田けんいちろう	同	同
評議員	南 雲 由 子	同	同
評議員	中村 とらあき	同	同
評議員	さかまき 常行	同	同
評議員	五十嵐 やす子	同	同
評議員	竹 内 愛	同	同
評議員	茂 野 善 之	同	同
評議員	渡辺 よしてる	同	同

## (土地評価審議会)

令和4年3月31日現在

役職名	氏名	委嘱年月日	備考
会長	田中しゅんすけ	令和3年5月21日	区議会議員
職務代理	なんば 英一	同	同
委員	内田けんいちろう	同	同
委員	南 雲 由 子	同	同
委員	中村 とらあき	同	同
委員	さかまき 常行	同	同
委員	五十嵐 やす子	同	同
委員	竹 内 愛	同	同
委員	茂 野 善 之	同	同
委員	渡辺 よしてる	同	同
委員	有 馬 潤	令和3年4月1日	政策経営部長
委員	尾 科 善 彦	同	総務部長
委員	内 池 政 人	同	まちづくり推進室長
委員	糸 久 英 則	同	土木部長
委員	松 田 玲 子	同	会計管理室長 (会計管理者)

(事務局)

令和4年3月31日現在

役職名	氏名	区の職名
事務局課長	金子和也	総務部契約管財課長
出納管理室長	松田玲子	会計管理室長(会計管理者)
副主幹	杉山達史	政策経営部財政課長
業務課管理係長	内田雄一	契約管財課管財係長
業務課管理係主事	渡邊大樹	契約管財課管財係主任
同	浅川正雄	同
同	安川史章	契約管財課管財係主事
業務課用地係長	堀井重好	契約管財課用地係長
業務課用地係主事	尾崎学	契約管財課管財係副係長
同	土屋あつみ	契約管財課用地係主任
同	浅井健一	契約管財課管財係主任
同	平沼麻衣子	契約管財課用地係主事
出納管理室出納係長	澁澤明美	会計管理室出納係長
出納管理室出納係主事	角野亮	会計管理室出納係主任
同	田村友紀子	会計管理室出納係主事

(3)借入金利息の利率改定表

適用期間 借入期間	短 期	長 期	
	(1年以内)	(1年超5年以内)	(5年超)
6. 4. 1~	3.000%	3.300%	3.500%
7. 7. 14~	2.000%	-	-
7. 9. 14~	1.625%	-	-
7. 10. 1~	-	2.300%	2.500%
8. 4. 1~	-	1.925%	2.125%
10. 9. 16~	1.500%	-	-
11. 3. 17~	1.375%	-	-
11. 4. 1~	-	1.800%	2.000%
11. 10. 1~	-	1.675%	1.875%
12. 8. 24~	1.500%	-	-
13. 3. 28~	1.375%	-	-
13. 4. 1~	-	1.800%	2.000%
13. 10. 1~	-	1.675%	1.875%
14. 4. 1~	-	1.575%	1.775%
18. 8. 24~	1.625%	-	-
18. 10. 1~	-	-	1.725%
19. 3. 20~	1.875%	-	-
19. 4. 1~	-	1.775%	1.975%
19. 10. 1~	-	2.025%	2.225%
20. 11. 17~	1.675%	-	-
21. 1. 9~	1.475%	-	-
21. 4. 1~	-	1.625%	1.825%
25. 4. 1~	-	1.575%	1.775%
29. 4. 1~	-	1.525%	1.725%

# 財 務 諸 表

# 1 貸借対照表

(令和4年3月31日現在)

資産の部

(単位:円)

勘定科目	金額
1 流動資産	4,002,919,777
(1) 現金及び預金	34,212,441
ア 現金	0
イ 預金	34,212,441
(2) 公有用地	3,968,707,336
ア 公有用地	3,968,707,336
2 固定資産	70,000
(1) 投資その他の資産	70,000
ア 出資金	70,000
合 計	4,002,989,777

## 負債の部

(単位:円)

勘定科目	金額
1 流動負債	5,508
(1) 預り金	5,508
ア 源泉所得税	5,508
2 固定負債	3,967,687,816
(1) 長期借入金	3,967,687,816
ア 金融機関借入金	27,602,523
イ 板橋区借入金	3,940,085,293
合 計	3,967,693,324

## 資本の部

(単位:円)

勘定科目	金額
1 資本金	10,000,000
(1) 基本財産	10,000,000
ア 板橋区出資	10,000,000
2 準備金	25,296,453
(1) 前期繰越準備金	23,581,953
(2) 当期純利益 (△は当期純損失)	1,714,500
合 計	35,296,453

負債及び資本の合計	4,002,989,777
-----------	---------------

## 2 損益計算書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

(単位:円)

勘定科目	金額
1 事業収益	393,709,720
(1) 公有地取得事業収益	391,117,432
ア 公有用地売却収益	391,117,432
(2) 附帯等事業収益	2,592,288
ア 保有土地賃貸等収益	2,592,288
2 事業原価	391,117,432
(1) 公有地取得事業原価	391,117,432
ア 公有用地売却原価	391,117,432
<b>事業総利益 (1 - 2)</b>	<b>2,592,288</b>
3 販売費及び一般管理費	879,778
(1) 販売費及び一般管理費	879,778
ア 人件費	234,000
イ 経費	645,778
<b>事業利益 (事業総利益 - 3)</b>	<b>1,712,510</b>
4 事業外収益	1,990
(1) 受取利息	540
(2) 受取配当金	1,450
<b>経常利益 (事業利益 + 4)</b>	<b>1,714,500</b>
<b>当期純利益(△は当期純損失)</b>	<b>1,714,500</b>

### 3 キャッシュ・フロー計算書

(令和3年4月1日から令和4年3月31日まで)

(単位:円)

勘定科目	金額
<b>I 事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
(1) 公有地取得事業及び開発事業用地取得事業収入	391,117,432
(2) その他事業収入	2,592,288
(3) その他の業務収入	23,868
(4) 公有地取得事業及び開発事業用地取得事業支出	△ 27,568,784
(5) その他事業支出	△ 645,778
(6) 人件費支出	△ 234,000
(7) その他の業務支出	△ 23,868
小 計	365,261,158
(8) 利息の受取額	1,990
事業活動によるキャッシュ・フロー	365,263,148
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	0
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	
(1) 短期借入れによる収入	0
(2) 短期借入金の返済による支出	0
(3) 長期借入れによる収入	103,854,295
(4) 長期借入金の返済による支出	△ 467,402,943
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 363,548,648
<b>IV 現金及び現金同等物増加額</b>	1,714,500
<b>V 現金及び現金同等物期首残高</b>	21,053,077
<b>VI 現金及び現金同等物期末残高</b>	22,767,577

(注1) I-(3)その他の業務収入の内訳:3年度中に預かった源泉所得税(23,868円)

(注2) I-(7)その他の業務支出の内訳:3年度中に納付した源泉所得税(△23,868円)

## 4 附属明細表

### (1) 現金及び預金明細表

科目	種類	金額	摘要
現金	—	円	
預金	当座		
	普通	14,212,441	
	通知		
	定期	20,000,000	
満期保有目的 以外で保有する 有価証券	国債		
	地方債		
	その他		
計		34,212,441	



## (2) 公有用地明細表

No.	資産区分 ( )は地番、【 】は取得年月日	期首残高					当期		
		面積	取得原価	諸経費	支払利息	金額	面積	取得原価	
1	大山駅周辺地区整備事業用地 (大山町49番29) 【H8.8.8】	83.43	121,657,626		6,503,425	128,161,051			
小計(平成8年度取得分)		83.43	121,657,626		6,503,425	128,161,051			
2	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地(理化学研究所板橋分所跡地部分) (加賀一丁目3356番121) 【H29.4.28】	3,834.82	804,631,904	1,019,520	24,362,996	830,014,420			
3	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地(野口研究所跡地部分) (加賀一丁目3356番177外1) 【H30.2.20】 筆)	4,430.10	2,870,169,000		66,122,476	2,936,291,476			
4	児童相談所等整備事業用地 (本町24番4外1筆) 【H30.3.26】	1,696.85	222,000,000		6,614,051	228,614,051			
小計(平成29年度取得分)		9,961.77	3,896,800,904	1,019,520	97,099,523	3,994,919,947			
5	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その2 (四葉一丁目1151番11) 【R1.7.23】	74.86	21,798,108		452,737	22,250,845			
6	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その3 (四葉一丁目1151番6外1) 【R1.11.29】 筆) 【R1.12.2】	131.23	66,593,791		1,099,408	67,693,199			
小計(令和元年度取得分)		206.09	88,391,899		1,552,145	89,944,044			
7	大谷ロー丁目主要生活道路拡幅整備事業用地・その14 (大谷ロー丁目10番7のうち) 【R2.5.21】 外1筆) 【R2.6.10】	37.37	48,856,915		514,675	49,371,590			
8	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その4 (四葉一丁目1151番7) 【R2.6.28】	55.66	46,275,177		425,498	46,700,675			
9	大谷ロー丁目主要生活道路拡幅整備事業用地・その15 (大谷ロー丁目11番9のうち) 【R2.10.14】 外1筆)	25.62	14,985,071		73,467	15,058,538			
10	大谷ロー丁目主要生活道路拡幅整備事業用地・その16 (大谷ロー丁目10番4のうち) 【R2.11.25】 外1筆)	18.50	6,973,076		21,791	6,994,867			
11	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その5 (四葉一丁目1151番15) 【R3.2.13】	10.08	1,546,272			1,546,272			
小計(令和2年度取得分)		147.23	118,636,511		1,035,431	119,671,942			
12	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その6 (四葉一丁目1151番8) 【R3.5.31】						73.26	25,152,523	
小計(令和3年度取得分)							73.26	25,152,523	
合 計		10,398.52	4,225,486,940	1,019,520	106,190,524	4,332,696,984	73.26	25,152,523	

(金額の単位:円, 面積の単位:㎡)

増加高		当期減少高				期末残高				
支払利息	金額	面積	取得原価	支払利息	金額	面積	取得原価	諸経費	支払利息	金額
						83.43	121,657,626		6,503,425	128,161,051
						83.43	121,657,626		6,503,425	128,161,051
						3,834.82	804,631,904	1,019,520	24,362,996	830,014,420
						4,430.10	2,870,169,000		66,122,476	2,936,291,476
197,028	197,028	1,696.85	222,000,000	6,811,079	228,811,079					
197,028	197,028	1,696.85	222,000,000	6,811,079	228,811,079	8,264.92	3,674,800,904	1,019,520	90,485,472	3,766,305,896
1,692	1,692	74.86	21,798,108	454,429	22,252,537					
125,044	125,044	131.23	66,593,791	1,224,452	67,818,243					
126,736	126,736	206.09	88,391,899	1,678,881	90,070,780					
544,111	544,111	37.37	48,856,915	1,058,786	49,915,701					
537,777	537,777					55.66	46,275,177		963,275	47,238,452
181,926	181,926	25.62	14,985,071	255,393	15,240,464					
84,541	84,541	18.50	6,973,076	106,332	7,079,408					
20,547	20,547					10.08	1,546,272		20,547	1,566,819
1,368,902	1,368,902	81.49	70,815,062	1,420,511	72,235,573	65.74	47,821,449		983,822	48,805,271
282,595	25,435,118					73.26	25,152,523		282,595	25,435,118
282,595	25,435,118					73.26	25,152,523		282,595	25,435,118
1,975,261	27,127,784	1,984.43	381,206,961	9,910,471	391,117,432	8,487.35	3,869,432,502	1,019,520	98,255,314	3,968,707,336

### (3) 投資有価証券明細表

国債及び地方債	銘柄	券面総額	取得価格	貸借対照表 計上額	摘要
		円	円	円	
	計				
その他の有価証券(※)	銘柄	券面総額	取得価格	貸借対照表 計上額	摘要
	朝日信用金庫 出資証券	10,000円	10,000円	10,000円	1口500円×20口
	東京東信用金庫 出資証券	10,000	10,000	10,000	1口50円×200口
	西京信用金庫 出資証券	10,000	10,000	10,000	1口50円×200口
	東京信用金庫 出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	城北信用金庫 出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	瀧野川信用金庫 出資証券	10,000	10,000	10,000	1口50円×200口
	巢鴨信用金庫 出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	計	70,000	70,000	70,000	

※ 信用金庫から融資を受ける目的で信用金庫出資証券を保有。

## (4) 短期借入金明細表

(単位:円)

借 入 先		期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	期末残高中 流動負債
金融機関 (土地開発公社 協調融資銀行団)	みずほ銀行	0	0	0	0	0
	きらぼし銀行 (旧都民銀行、協調融資団 存続行)	0	0	0	0	0
	東日本銀行	0	0	0	0	0
	きらぼし銀行 (旧八千代銀行、協調融資 団脱退行債務完済まで)	0	0	0	0	0
	朝日信用金庫	0	0	0	0	0
	東京東信用金庫	0	0	0	0	0
	西京信用金庫	0	0	0	0	0
	東京信用金庫	0	0	0	0	0
	城北信用金庫	0	0	0	0	0
	瀧野川信用金庫	0	0	0	0	0
	巣鴨信用金庫	0	0	0	0	0
	東京あおば農業協同組合	0	0	0	0	0
	金融機関小計	0	0	0	0	0
板 橋 区	0	0	0	0	0	
合 計	0	0	0	0	0	

※板橋区からの借入金は、無利息。

## (5) 長期借入金明細表

(単位:円)

借入先	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	期末残高中 流動負債	期末残高中 固定負債
みずほ銀行	155,005,511	25,593,523	152,996,511	27,602,523	0	27,602,523
きらぼし銀行 (旧都民銀行、 協調融資団 存続行)	1,250,000	0	1,250,000	0	0	0
東日本銀行	1,250,000	0	1,250,000	0	0	0
きらぼし銀行 (旧八千代銀 行、協調融資団 脱退行債務完 済まで)	1,250,000	0	1,250,000	0	0	0
朝日信用金庫	1,250,000	0	1,250,000	0	0	0
東京東信用金庫	1,250,000	0	1,250,000	0	0	0
西京信用金庫	1,580,000	0	1,580,000	0	0	0
東京信用金庫	1,900,000	0	1,900,000	0	0	0
城北信用金庫	1,580,000	0	1,580,000	0	0	0
瀧野川信用金庫	1,580,000	0	1,580,000	0	0	0
巣鴨信用金庫	2,210,000	0	2,210,000	0	0	0
東京あおば農業 協同組合	2,210,000	0	2,210,000	0	0	0
金融機関小計	172,315,511	25,593,523	170,306,511	27,602,523	0	27,602,523
板橋区	4,158,920,953	78,260,772	297,096,432	3,940,085,293	0	3,940,085,293
合計	4,331,236,464	103,854,295	467,402,943	3,967,687,816	0	3,967,687,816

※板橋区からの借入金は、無利息。

## (6) 資本金明細表

区 分	出資団体名	出 資 額	摘 要
基本財産	板 橋 区	円 10,000,000	
計		10,000,000	

## (7) 事業収益明細表

科 目		金 額	摘 要
公有地取得 事業収益	公有用地 売却収益	円 391,117,432	
附帯等 事業収益	保有土地 賃貸等収益	2,592,288	
合 計		393,709,720	

## (8) 事業原価明細表

科 目		金 額	摘 要
公有地取得 事業原価	公有用地 売却原価	円 391,117,432	
合 計		391,117,432	

(9)販売費及び一般管理費明細表

科 目	金 額	摘 要
1 人 件 費	円 234,000	
(1)報 酬	234,000	
2 経 費	645,778	
(1)需 用 費	46,028	
(2)役 務 費	52,450	
(3)委 託 料	22,000	
(4)使用料・賃借料	79,200	
(5)公 租 公 課	446,100	
計	879,778	



## 5 財産目録

### 資産の部

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
流動資産		
現金及び預金	14,212,441	普通預金
	20,000,000	定期預金
公有用地	128,161,051	大山駅周辺地区整備事業用地 (大山町49番29)
	830,014,420	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地 (理化学研究所板橋分所跡地部分) (加賀一丁目3356番121)
	2,936,291,476	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地 (野口研究所跡地部分) (加賀一丁目3356番177外1筆)
	47,238,452	都市計画道路補助第249号線事業用地・その4 (四葉一丁目1151番7)
	1,566,819	都市計画道路補助第249号線事業用地・その5 (四葉一丁目1151番15)
	25,435,118	都市計画道路補助第249号線事業用地・その6 (四葉一丁目1151番8)
固定資産		
投資その他の資産	70,000	信用金庫出資金
資産合計	4,002,989,777	

## 負債の部

(単位：円)

科 目	金 額	備 考
流動負債 預り金	5,508	源泉所得税
固定負債 長期借入金	27,602,523 3,940,085,293	金融機関借入金 板橋区借入金
負債合計	3,967,693,324	

## 6 注記事項

### (1) 重要な会計方針

#### ア たな卸資産の評価基準及び評価方法

公有用地・・・個別法による原価法によっています。

### (2) キャッシュ・フロー計算書関係

#### ア 対象とする資金(現金及び現金同等物)の範囲

手元現金、要求払預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動のリスクが過少な短期投資(取得日から満期日又は償還日までの期間が3ヶ月以内のもの)としています。

#### イ 現金及び現金同等物期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

貸借対照表の「現金及び預金」	34,212,441 円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△10,000,000 円
現金及び現金同等物期末残高	22,767,577 円

# 監 查 報 告

令和4年4月18日

板橋区土地開発公社 理事長 様

板橋区土地開発公社

監 事 林 栄 喜

監 事 岩 田 雅 彦

令和3年度板橋区土地開発公社決算の監査について

令和4年4月6日付け4板土開公第13号をもって、理事長から監査に付された令和3年度板橋区土地開発公社決算について、板橋区土地開発公社財務会計規程第27条の規定に基づき監査した結果は、下記のとおりである。

記

1 監査の対象

令和3年度板橋区土地開発公社決算

- ・令和3年度板橋区土地開発公社事業報告書
- ・令和3年度板橋区土地開発公社財務諸表

2 監査確定年月日

令和4年4月18日（月）

3 監査実施年月日及び場所

令和4年4月18日（月） 板橋区役所北館9階 大会議室B

4 監査の結果

決算書及び関係諸帳票を審査し、計数の照合等を行った結果、板橋区土地開発公社財務会計規程、土地開発公社経理基準要綱及び企業会計原則等に照らして、誤りは認められなかった。

なお、収支決算額は、以下のとおり正確であると認められた。

収益的収入決算額	417,293,663 円
収益的支出決算額	391,997,210 円
収益的収入支出差引残額	25,296,453 円

資本的収入決算額	103,854,295 円
資本的支出決算額	494,971,727 円
資本的収入支出差引残額	△391,117,432 円

令和4年度

板橋区土地開発公社事業計画  
板橋区土地開発公社予算  
板橋区土地開発公社資金計画

板橋区土地開発公社



## 目 次

1	令和4年度板橋区土地開発公社 事業計画	3
2	令和4年度板橋区土地開発公社 予 算	7
3	令和4年度板橋区土地開発公社 資金計画	17



令和4年度

板橋区土地開発公社事業計画



令和4年度板橋区土地開発公社事業計画

事業名	面積(m <sup>2</sup> )	事業費(千円)	備考
公有用地 取得事業	2,320	1,800,000	1 住宅市街地総合整備事業用地
			210,000 千円
			(1)木密地域不燃化特区事業用地
			110 m <sup>2</sup>
			2 道路等整備事業用地
			280,000 千円
(1)都市計画道路補助第249号線事業用地			
460 m <sup>2</sup>			
3 鉄道立体化関連事業用地			
710,000 千円			
(1)大山駅前広場等整備事業用地			
250 m <sup>2</sup>			
計			
820 m <sup>2</sup>			
4 その他の公共事業用地			
600,000 千円			
(1)その他の公共事業用地			
1,500 m <sup>2</sup>			
計			
1,500 m <sup>2</sup>			
合計	2,320	1,800,000	



令和4年度

板橋区土地開発公社予算

板橋区土地開発公社



## 令和4年度板橋区土地開発公社予算

(総則)

第1条 令和4年度板橋区土地開発公社の予算は、次に定めるところによる。

(収益的収入及び支出予算)

第2条 収益的収入及び支出予算の総額は、それぞれ203,338千円とする。

2 収益的収入及び支出予算の款項の区分及び当該区分ごとの金額は、「第1表 収益的収入及び支出予算」による。

(資本的収入及び支出予算)

第3条 資本的収入予算の総額は1,837,819千円とし、資本的支出予算の総額は2,014,805千円とする。なお、資本的収入が資本的支出に対して不足する額176,986千円は、損益勘定留保資金で補填するものとする。

2 資本的収入及び支出予算の款項の区分及び当該区分ごとの金額は、「第2表 資本的収入及び支出予算」による。

(長期・短期借入金の限度額)

第4条 長期及び短期借入金の合計限度額を1,837,819千円とする。

第1表 収益的收入及び支出予算

収 入 (単位：千円)

款	項	金額
1 事業収益		178,368
	1 公有地取得事業収益	176,986
	2 附帯等事業収益	1,382
2 事業外収益		2
	1 受取利息	1
	2 受取配当金	1
3 繰越金	1 繰越金	24,968
合 計		203,338

支 出 (単位：千円)

款	項	金額
1 事業原価	1 公有地取得事業原価	176,986
2 販売費及び一般管理費	1 販売費及び一般管理費	3,186
3 予備費	1 予備費	23,166
合 計		203,338

第2表 資本的收入及び支出予算

収 入 (単位：千円)

款	項	金額
1 資本的收入		1,837,819
	1 長期借入金	1,535,249
	2 短期借入金	302,570
合	計	1,837,819

支 出 (単位：千円)

款	項	金額
1 資本の支出		2,014,805
	1 公有地取得事業費	1,837,819
	2 長期借入金償還金	176,986
合	計	2,014,805

収益的收入及び支出

収 入

款	項	目	令和4年度 (a)	令和3年度 (b)
1	事業収益		178,368	371,527
	1	公有地取得事業収益	176,986	368,935
		1 公有用地売却収益	176,986	368,935
	2	附帯等事業収益	1,382	2,592
		1 保有土地賃貸等収益	1,382	2,592
2	事業外収益		2	2
	1	受取利息	1	1
		1 受取利息	1	1
	2	受取配当金	1	1
		1 受取配当金	1	1
3	繰越金		24,968	23,262
	1	繰越金	24,968	23,262
		1 繰越金	24,968	23,262
収 入 合 計			203,338	394,791

支 出

款	項	目	令和4年度 (a)	令和3年度 (b)
1	事業原価		176,986	368,935
	1	公有地取得事業原価	176,986	368,935
		1 公有用地売却原価	176,986	368,935
2	販売費及び一般管理費		3,186	3,186
	1	販売費及び一般管理費	3,186	3,186
		1 人件費	420	420
		2 経費	2,766	2,766
3	予備費		23,166	22,670
	1	予備費	23,166	22,670
		1 予備費	23,166	22,670
支 出 合 計			203,338	394,791

〈現金の支出を要しない公有用地売却原価については、これに対応する収益を損益勘定留保

# 予算説明書

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	備 考
△ 193,159	
△ 191,949	
△ 191,949	区への売却案件の減
△ 1,210	
△ 1,210	まちづくり推進用地の貸付終了に伴う貸付期間の減
0	
0	
0	預金の利息
0	
0	信用金庫出資金配当金
1,706	
1,706	
1,706	
△ 191,453	

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	備 考
△ 191,949	
△ 191,949	
△ 191,949	公有用地売却収益と同様
0	
0	
0	会議報酬(評議員会3回、土地評価審議会4回)
0	管理運営経費
496	
496	
496	
△ 191,453	

資金として、売却地に係る長期借入金償還金(資本的支出)に補填する。)

資本的収入及び支出

収 入

款	項	目	令和4年度 (a)	令和3年度 (b)
1	資本的収入		1,837,819	1,304,043
	1	長期借入金	1,535,249	1,003,065
		1 金融機関借入金	1,500,000	800,000
		2 板橋区借入金	35,249	203,065
	2	短期借入金	302,570	300,978
		1 金融機関借入金	300,000	300,000
		2 板橋区借入金	2,570	978
収 入 合 計			1,837,819	1,304,043

支 出

款	項	目	令和4年度 (a)	令和3年度 (b)
1	資本的支出		2,014,805	1,672,978
	1	公有地取得事業費	1,837,819	1,304,043
		1 公有用地取得原価	1,800,000	1,100,000
		2 支払元金	26,936	195,081
		3 支払利息	10,883	8,962
	2	長期借入金償還金	176,986	368,935
		1 金融機関借入金償還金	2,450	79,320
		2 板橋区借入金償還金	174,536	289,615
支 出 合 計			2,014,805	1,672,978

(収入支出の差 176,986 千円 (売却地に係る長期借入金償還金) については、

# 予算説明書

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	備 考
533,776	
532,184	借入期間：1年超
700,000	公有用地取得計画による借入額の増
△ 167,816	借入残高に伴う元金・利息の支払用資金借入額の減
1,592	借入期間：1年以内
0	公有用地取得に伴う借入
1,592	借入残高に伴う利息の支払用資金の借入
533,776	

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	備 考
341,827	
533,776	
700,000	用地取得費
△ 168,145	返済期限が到来した金融機関借入元金の支払
1,921	返済期限が到来した金融機関借入利息の支払
△ 191,949	借入期間：1年超
△ 76,870	所有地売却に係る残存元金の償還
△ 115,079	所有地売却に係る板橋区借入金の償還
341,827	

損益勘定留保資金（売却地に係る収益）を財源として補填する。）



令和4年度

板橋区土地開発公社資金計画



令和4年度板橋区土地開発公社資金計画

(単位：千円)

支出予定額		資金内訳	
科 目	金 額	科 目	金 額
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	3,186	事 業 外 収 益	2
		附 帯 等 事 業 収 益	1,382
		繰 越 金	1,802
予 備 費	23,166	繰 越 金	23,166
公有用地取得原価	1,800,000	金融機関借入金	1,800,000
支 払 元 金	26,936	板 橋 区 借 入 金	26,936
支 払 利 息	10,883	板 橋 区 借 入 金	10,883
金 融 機 関 借 入 金 償 還 金	2,450	公 有 用 地 売 却 収 益	176,986
板 橋 区 借 入 金 償 還 金	174,536		
合 計	2,041,157	合 計	2,041,157