区民環境委員会資料令和7年4月16日産業経済部産業振興課

# 板橋区産業振興構想2035骨子案について (概要版)

## 1. 構想策定の目的と構想の期間

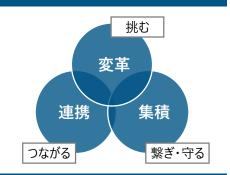
人口減少、脱炭素化、ライフスタイルの多様化、原料・資材の高騰、地政学 リスクの高まり、急速なAI技術の進展など、社会情勢の大きな変化により、区内 産業を取り巻く経済環境は先行きの見通しが不透明な状況にあります。

この状況を踏まえ、今後も長期的に区内産業が発展を続けられるよう、区内産業 の現状と産業振興を巡る世の潮流を踏まえた、板橋区の産業振興政策の指針と なる「板橋区産業振興構想2035」を策定します。

上位計画にあたる「板橋区基本構想」に合わせ、「板橋区産業振興構想2035」 の構想期間は、令和8年度を初年度とした令和17年度までの10ヶ年とします。

#### 2. 構想の策定方針

「板橋区産業振興構想2035」は、 「変革」「連携」「集積」を 基本的な視点とし 成長志向の産業育成 に取り組んでいきます



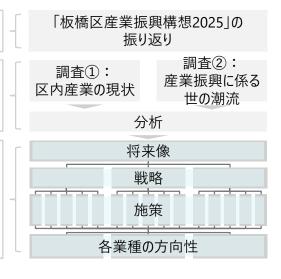
#### (骨子)の全体像 3. 構想

「板橋区産業振興構想2035(骨子)」は、序章、第1章、第2章から 構成されます。

序章:「板橋区産業振興構 想2035 | の策定背景

第1章:区内産業と 産業を取り巻く環境変化

第2章:2035年に向けた 産業振興



## 4. 調査・分析 (第1章) のサマリ

調査・分析パートにあたる第1章では、板橋区産業の強み・弱みと、産業振興を 取り巻く世の中の流れにおける板橋区にとっての機会・脅威を調査し、今後の 板橋区産業に求められる戦略を導出しました。

工業を 板橋区 都内外を 区内産業の現状調査①: 強 中核とした ならではの 繋ぐ 多様な産業 ストーリー 結節点 付加価値に 創業者数の 繋がる 人材不足・ 産業に触れる 企業間連携の 後継者不足 低迷 み 機会の減少 不足 データ活用等 イノベーション 係る世の潮流調査②:産業振興に 光学関連 機会 創出による による事業 市場の成長 競争力の獲得 領域の拡大 事業者間での 人材の 高度な エコシステム 脅威 奪い合いの データ活用の 形成の 必須化 加速 必要性

機会 脅威 強みを伸ばし産業成長を促す 強みを活かし脅威を克服する 事業者間ネットワークの構築によるイノベーションの創出 強み 情報発信・ブランディングによる 「新しい稼ぎ方」への転換支援 域外企業の誘引 分析 企業の成長を推進する 社会実装を通じた 次代を担う人づくり

体感機会の創出 次世代を中心とした区民と 区内産業の距離を縮める インナーブランディング

機会を活かし弱みを強みに変える。弱み・脅威を乗り越える抜本的改革

支える産業支援体制の構築

区内産業を内側から

光学の

競争力の

高さ

生活の中で

## 5. 2035年の板橋区産業の将来像と板橋重点イノベーション分野

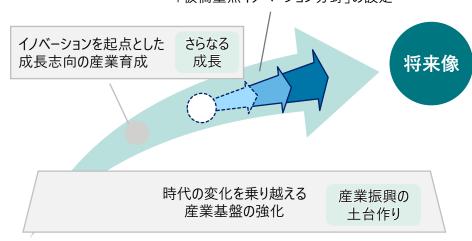
板橋区は新たなひとや技術等との出会いを通じて多くのイノベーションが創出される「ひととひとがつながることで産業が成長するまち」というブランドを確立します。「板橋区産」・「板橋区発」であることが付加価値となり、さらに新たなひとが板橋区に集まり産業が成長を続ける循環ができる、ブランド創造都市となることをめざします。

#### 2035年の将来像 新たな発見に出会える、ブランド創造都市 めざす姿:ブランド創造都市となり 産業の成長と区民生活の質の向上が循環する 意欲に応じた成長 イノベーション 社会実装 関係者間での 新たな 連携を強化 産業支援体制 区内 中小企業 区内 大企業・ スタートアップ 中堅企業 区内産業の 板橋区 区民生活の 成長 質の向上 産業振興に 金融機関 大学・ 関わる方々のハブ 士業などの 研究機関: 関係支援 医療機関等 区内企業 団体 との連携に 関心のある 区外企業 インナーブランディング 次世代教育 区内への呼び込み

将来像を実現するために、まず土台となる産業基盤を強化します。さらに成長 志向の産業育成を行い、区独自のイノベーションを加速させるため、「板橋重点 イノベーション分野」を定めます。当面は「ヘルスケア」と「ドローン」を本分野とし、 時代の変化に合わせ2035年までの10年間で定期的に見直します。

#### 将来像実現に向けた方向性

イノベーションを加速する原動力となる 「板橋重点イノベーション分野 | の設定



#### 「板橋重点イノベーション分野」の設定

## 6. 将来像を実現するための3つの柱と7つの戦略

将来像を実現するために、3つの柱と7つの戦略を掲げ、様々な施策に取り組みます。

#### 柱1 時代の変化を乗り越える産業基盤の強化

#### 戦略1: 区内産業を内側から支える 産業支援体制の構築

産業マネジメント 組織の組成 包括的な 伴走支援 戦略2: 企業の成長を推進する 次代を担う人づくり

多様な人材の 確保・定着 リーダーとなる 中核人材の 育成機会の創出

## 柱2 イノベーションを起点とした成長志向の産業育成

戦略3: 「新しい稼ぎ方」への 転換支援

事業承継・ 新規創業・ 事業継続 支援 支援 戦略4:事業者間 ネットワークの構築による イノベーション創出

イノベーション 成長分野 をリードする での スタートアップ イノベーション の育成 創出 戦略5:情報発信・ ブランディングによる 区外企業の誘引

ブラン ディング 情報 発信 産業支援

施設

の整備と工業専用地域の

機能

#### 柱3 産業の成長と区民生活の融和

戦略 6:次世代を中心とした 区民と区内産業の距離を縮める インナーブランディング

原体験となる にぎわい機会の 創出 区内産業を 担う児童・ 生徒を育てる 次世代教育 戦略7: 社会実装を通じた 体感機会の創出

実証フィールドと 実装フィールドの 整備

社会実装の 仕組み構築

#### 7. 各業種の方向性

板橋区の主要産業である工業・商業・農業の特徴に基づき、**各産業の役割と** 方向性を定め、また、**業種間での連携を促進する**ことで、板橋区産業全体の成長 を実現します。

#### 工業

区内産業の中核を担う存在であり続ける

工業集積の 維持・拡大 区内のイノベーション 創出のけん引 新たな物流網の 構築による 産業の成長

光学·精密機器産業

役割

役割

方向性

国内のトップ産業をめざし区内産業の成長をけん引する

方向性 成長分野での イノベーション創出

国内外の広域ネットワークの強化

区内の看板としての ブランド強化

印刷·同関連業

役割

地場産業としての伝統を守りつつ変革のモデルとなる

方向性 新技術への注力や カーションドジネスへの転換

絵本産業の創出による高い 技術力の維持・発展と 稼ぐ力の強化

商業

事業者が垣根を越えて連携し新たな消費者を獲得する

方向性

役割

継続した商店街の組織力強化

個店の集客力と 経営力の強化 垣根を超えた連携の促進

農業

新たな農の価値創造により区民生活に彩りと豊かさをもたらす

方向性

役割

継続した 農地保全と 農業人材育成 新たな 「農との触れ合い 機会」の創出

都市農業への挑戦

#### 業種間連携の方向性

工業が中核でありつつ、工業・商業・農業と多様な産業が集積する板橋区においては、工業を起点とした工・商・農の連携を促進することで、**産業全体の競争力強化と、区民生活と産業の融和につなげます**。