

令和6年度

板橋区土地開発公社
決算報告書

板橋区土地開発公社

目次

事業報告書

1	事業計画及び執行状況	
(1)	事業計画及び用地取得状況	3
(2)	用地等処分状況	5
(3)	用地等貸付状況	5
2	収入支出決算状況	
(1)	収益的収入支出決算書	7
(2)	資本的収入支出決算書	8
(3)	収益的収入支出決算説明書	9
(4)	資本的収入支出決算説明書	11
3	一般的庶務事項	
(1)	各種会議開催状況	13
(2)	役員等名簿	15
(3)	借入金利息の利率改定表	19

財務諸表

1	貸借対照表	21
2	損益計算書	23
3	キャッシュ・フロー計算書	24
4	附属明細表	
(1)	現金及び預金明細表	25
(2)	投資有価証券明細表	26
(3)	公有用地明細表	27
(4)	短期借入金明細表	29
(5)	長期借入金明細表	30
(6)	資本金明細表	31
(7)	事業収益明細表	31
(8)	事業原価明細表	31
(9)	販売費及び一般管理費明細表	32
5	財産目録	33
6	注記事項	35

監査報告

令和6年度板橋区土地開発公社決算の監査について	36
-------------------------	----

事業報告書

1 事業計画及び執行状況

(1) 事業計画及び用地取得状況

事業計画					
事業名	面積 (㎡)	事業費 (円)	用地名	面積 (㎡)	事業費 (円)
区民施設 事業	0.00	0	—	0.00	0
教育文化 施設事業	0.00	0	—	0.00	0
公有用地 取得事業	4,331.41	2,000,000,000	1 住宅市街地総合整備事業用地		
			(1) 木密地域不燃化特区事業用地	26.83	18,000,000
			小計	26.83	18,000,000
			2 道路等整備事業用地		
			(1) 都市計画道路補助 第249号線整備事業用地	831.41	130,350,000
			小計	831.41	130,350,000
			3 鉄道立体化関連事業用地		
			(1) 大山駅前広場等整備事業用地	410.00	580,000,000
			小計	410.00	580,000,000
			4 その他の公共事業用地		
(1) 大門東の森 (大門3番)	1,563.17	530,000,000			
(2) その他の公共事業用地	1,500.00	741,650,000			
小計	3,063.17	1,271,650,000			
合計	4,331.41	2,000,000,000			

用地取得状況					
事業・用地名（所在）	面積 (㎡)	取得額（円）	契約日	備考	
—	0.00	0	—		
—	0.00	0	—		
—	0.00	0	—		
小計	0.00	0			
都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その10(徳丸四丁目1116番3、徳丸本町1150番2)	367.53	140,375,744	R6.7.31		
小計	367.53	140,375,744			
板橋区画街路第9号線整備事業用地・その4(大山東町60番1)	94.87	9,167,251	R6.7.29		
鉄道附属街路第5号線整備事業用地・その1(大山金井町24番7)	137.83	295,877,510	R6.10.29	内未払金 24,622,000円	
板橋区画街路第9号線整備事業用地・その3追加補償費(大山東町59番39)	—	7,581,000	R6.12.23	令和5年度取得 済み用地	
小計	232.70	312,625,761			
小茂根四丁目16番遊び場(小茂根四丁目98番5)	878.28	619,187,400	R6.12.13		
大門東の森(大門3番7,14,15)	1,563.17	576,653,413	R6.12.20		
新高島平駅北自転車駐車場(高島平七丁目17番6,7)	335.00	210,715,000	R7.1.29		
小計	2,776.45	1,406,555,813			
合計（7件）	3,376.68	1,859,557,318			

(2) 用地等処分状況

No.	事業名 (所在)	面積 (㎡)	売却金額 (円)
1	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その7 (四葉一丁目1129番3)	7.74	1,906,538
2	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その8 (徳丸四丁目1119番4)	402.22	137,974,076
3	大谷口一丁目主要生活道路拡幅整備事業用地・その20 (大谷口一丁目6番80)	1.27	63,115
合計 (3件)		411.23	139,943,729

(3) 用地等貸付状況

No.	事業・用地名	貸付面積 (㎡)	貸付金額 (円/年)
1	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地 (理化学研究所板橋分所跡地部分) (加賀一丁目3356番121)	1.32	178,176
2			
合計 (1件)		1.32	178,176

	契約日	売払先	取得日	備考
	R6. 6. 17	板橋区	R4. 8. 4	用地費：1,866,704円 利息：39,834円
	R6. 6. 17	板橋区	R4. 11. 30	用地費：135,588,362円 利息：2,385,714円
	R6. 7. 1	板橋区	R4. 10. 2	用地費：62,611円 利息：504円
				用地費計：137,517,677円 利息計：2,426,052円

	貸付期間	貸付先	貸付目的
	R6. 4. 1～ R7. 3. 31	東日本電信電話(株)	電気通信事業の電柱用地 (電話柱6本、支柱2本)

2 収入支出決算状況

(1) 収益的収入支出決算書

収入

(単位：円)

科目		予算現額	調定額	収入済額	予算現額と収入 済額との比較
款	項	(A)	(B)	(C)	(C) - (A)
1	事業収益	140,123,000	140,121,905	140,121,905	△ 1,095
	1 公有地取得事業収益	139,945,000	139,943,729	139,943,729	△ 1,271
	2 附帯等事業収益	178,000	178,176	178,176	176
2	事業外収益	12,000	17,255	17,255	5,255
	1 受取利息	11,000	15,805	15,805	4,805
	2 受取配当金	1,000	1,450	1,450	450
3	繰越金	25,284,000	25,284,401	25,284,401	401
	1 繰越金	25,284,000	25,284,401	25,284,401	401
収入合計		165,419,000	165,423,561	165,423,561	4,561

支出

(単位：円)

科目		予算現額	支出負担行為額	支出済額	予算現額と支出 済額との比較
款	項	(A)	(B)	(C)	(A) - (C)
1	事業原価	139,945,000	139,943,729	139,943,729	1,271
	1 公有地取得事業原価	139,945,000	139,943,729	139,943,729	1,271
2	販売費及び一般管理費	2,828,000	2,516,209	2,516,209	311,791
	1 販売費及び一般管理費	2,828,000	2,516,209	2,516,209	311,791
3	予備費	22,646,000	0	0	22,646,000
	1 予備費	22,646,000	0	0	22,646,000
支出合計		165,419,000	142,459,938	142,459,938	22,959,062

収入支出差引残額 22,963,623 円

(2) 資本的収入支出決算書

収入

(単位：円)

科目		予算現額	調定額	収入済額	予算現額と収入 済額との比較
款	項	(A)	(B)	(C)	(C) - (A)
1	資本的収入	2,464,970,000	2,363,491,022	2,363,491,022	△ 101,478,978
	1 長期借入金	2,464,970,000	2,363,491,022	2,363,491,022	△ 101,478,978
	2 短期借入金	0	0	0	0
収入合計		2,464,970,000	2,363,491,022	2,363,491,022	△ 101,478,978

支出

(単位：円)

科目		予算現額	支出負担行為額	支出済額	予算現額と支出 済額との比較
款	項	(A)	(B)	(C)	(A) - (C)
1	資本的支出	2,604,915,000	2,503,434,751	2,503,434,751	101,480,249
	1 公有地取得事業費	2,464,970,000	2,363,491,022	2,363,491,022	101,478,978
	2 長期借入金償還金	139,945,000	139,943,729	139,943,729	1,271
支出合計		2,604,915,000	2,503,434,751	2,503,434,751	101,480,249

収入支出差引残額 △ 139,943,729 円

(3) 収益的収入支出決算説明書

収入

科目		予算現額				
款	項	目	当初予算額	補正予算額	充用又は流用額	合計 (A)
1		事業収益	140,192,000	△ 69,000	0	140,123,000
	1	公有地取得事業収益	140,014,000	△ 69,000	0	139,945,000
		1 公有用地売却収益	140,014,000	△ 69,000	0	139,945,000
	2	附帯等事業収益	178,000	0	0	178,000
		1 保有土地賃貸等収益	178,000	0	0	178,000
2		事業外収益	2,000	10,000	0	12,000
	1	受取利息	1,000	10,000	0	11,000
		1 受取利息	1,000	10,000	0	11,000
	2	受取配当金	1,000	0	0	1,000
		1 受取配当金	1,000	0	0	1,000
3		繰越金	24,859,000	425,000	0	25,284,000
	1	繰越金	24,859,000	425,000	0	25,284,000
		1 繰越金	24,859,000	425,000	0	25,284,000
収入合計			165,053,000	366,000	0	165,419,000

支出

科目		予算現額				
款	項	目	当初予算額	補正予算額	充用又は流用額	合計 (A)
1		事業原価	140,014,000	△ 69,000	0	139,945,000
	1	公有地取得事業原価	140,014,000	△ 69,000	0	139,945,000
		1 公有用地売却原価	140,014,000	△ 69,000	0	139,945,000
2		販売費及び一般管理費	4,665,000	△ 1,837,000	0	2,828,000
	1	販売費及び一般管理費	4,665,000	△ 1,837,000	0	2,828,000
		1 人件費	480,000	△ 186,000	0	294,000
		2 経費	4,185,000	△ 1,651,000	0	2,534,000
3		予備費	20,374,000	2,272,000	0	22,646,000
	1	予備費	20,374,000	2,272,000	0	22,646,000
		1 予備費	20,374,000	2,272,000	0	22,646,000
支出合計			165,053,000	366,000	0	165,419,000

(単位：円)

調定額 (B)	収入済額 (C)	収入未済額 (B)-(C)	予算現額と収入済額 との比較(C)-(A)	備考
140,121,905	140,121,905	0	△ 1,095	
139,943,729	139,943,729	0	△ 1,271	
139,943,729	139,943,729	0	△ 1,271	公社所有地の売却収益
178,176	178,176	0	176	
178,176	178,176	0	176	理研跡地のNTT電話柱等貸付
17,255	17,255	0	5,255	
15,805	15,805	0	4,805	
15,805	15,805	0	4,805	預金利息
1,450	1,450	0	450	
1,450	1,450	0	450	信用金庫出資金の配当金
25,284,401	25,284,401	0	401	
25,284,401	25,284,401	0	401	
25,284,401	25,284,401	0	401	令和5年度末準備金
165,423,561	165,423,561	0	4,561	

(単位：円)

支出負担行為額 (B)	支出済額 (C)	未支出額 (B)-(C)	予算現額と支出済額 との比較(A)-(C)	備考
139,943,729	139,943,729	0	1,271	
139,943,729	139,943,729	0	1,271	
139,943,729	139,943,729	0	1,271	売却用地の取得原価
2,516,209	2,516,209	0	311,791	
2,516,209	2,516,209	0	311,791	
294,000	294,000	0	0	評議員会等の議員報酬
2,222,209	2,222,209	0	311,791	公社システム利用料等
0	0	0	22,646,000	
0	0	0	22,646,000	
0	0	0	22,646,000	
142,459,938	142,459,938	0	22,959,062	

収入支出差引残高 22,963,623 円

(4) 資本的收入支出決算説明書

収入

科目		予算現額				
款	項	目	当初予算額	補正予算額	充用又は流用額	合計 (A)
1	資本的收入		2,522,580,000	△ 57,610,000	0	2,464,970,000
	1	長期借入金	2,522,580,000	△ 57,610,000	0	2,464,970,000
		1 金融機関借入金	2,000,000,000	0	0	2,000,000,000
		2 板橋区借入金	522,580,000	△ 57,610,000	0	464,970,000
	2	短期借入金	0	0	0	0
		1 金融機関借入金	0	0	0	0
		2 板橋区借入金	0	0	0	0
	収入合計		2,522,580,000	△ 57,610,000	0	2,464,970,000

支出

科目		予算現額				
款	項	目	当初予算額	補正予算額	充用又は流用額	合計 (A)
1	資本の支出		2,662,594,000	△ 57,679,000	0	2,604,915,000
	1	公有地取得事業費	2,522,580,000	△ 57,610,000	0	2,464,970,000
		1 公有用地取得原価	2,000,000,000	0	0	2,000,000,000
		2 支払元金	502,698,000	△ 46,864,000	0	455,834,000
		3 支払利息	19,882,000	△ 10,746,000	0	9,136,000
	2	長期借入金償還金	140,014,000	△ 69,000	0	139,945,000
		1 金融機関借入金償還金	45,800,000	23,000	0	45,823,000
		2 板橋区借入金償還金	94,214,000	△ 92,000	0	94,122,000
	支出合計		2,662,594,000	△ 57,679,000	0	2,604,915,000

(単位：円)

調定額 (B)	収入済額 (C)	収入未済額 (B)-(C)	予算現額と収入済額 との比較(C)-(A)	備考
2,363,491,022	2,363,491,022	0	△ 101,478,978	
2,363,491,022	2,363,491,022	0	△ 101,478,978	借入期間：1年超
1,898,749,648	1,898,749,648	0	△ 101,250,352	公有用地取得に伴う借入
464,741,374	464,741,374	0	△ 228,626	支払元金・支払利息の原資
0	0	0	0	借入期間：1年未満
0	0	0	0	
0	0	0	0	
2,363,491,022	2,363,491,022	0	△ 101,478,978	

(単位：円)

支出負担行為額 (B)	支出済額 (C)	未支出額 (B)-(C)	予算現額と支出済額 との比較(A)-(C)	備考
2,503,434,751	2,503,434,751	0	101,480,249	
2,363,491,022	2,363,491,022	0	101,478,978	
1,898,749,648	1,898,749,648	0	101,250,352	
455,833,770	455,833,770	0	230	金融機関償還の元金分
8,907,604	8,907,604	0	228,396	金融機関償還の利息分
139,943,729	139,943,729	0	1,271	借入期間：1年超
45,822,611	45,822,611	0	389	繰上償還時の残存元金分
94,121,118	94,121,118	0	882	区買戻しに伴う借入金償還
2,503,434,751	2,503,434,751	0	101,480,249	

収入支出差引残高 △ 139,943,729 円

3 一般的庶務事項

(1) 各種会議開催状況

(理事会)

No.	開催月日	議題等	審議結果
1	6.4.1 第1回 (書面開催)	議題 その1 板橋区土地開発公社 理事長の選任 その2 板橋区土地開発公社 副理事長の選任 その3 板橋区土地開発公社 常務理事の選任 (議案第1号)	原案可決
2	6.4.23 第2回	議題 1 令和5年度板橋区土地開発公社決算 (1) 令和5年度板橋区土地開発公社事業報告書 (2) 令和5年度板橋区土地開発公社財務諸表 (議案第2号)	原案可決
3	7.1.6 第3回	議題 1 令和6年度板橋区土地開発公社補正予算(第1号) (議案第3号)	原案可決
		2 令和6年度板橋区土地開発公社資金計画変更 (議案第4号) 3 令和7年度板橋区土地開発公社事業計画 (議案第5号) 4 令和7年度板橋区土地開発公社予算 (議案第6号) 5 令和7年度板橋区土地開発公社資金計画 (議案第7号) 6 板橋区土地開発公社財務会計規程の一部改正 (議案第8号)	原案可決

(評議員会)

No.	開催月日	諮問事項等	審議結果
1	6.4.25 第1回	諮問事項 1 令和5年度板橋区土地開発公社決算 (1) 令和5年度板橋区土地開発公社事業報告書 (2) 令和5年度板橋区土地開発公社財務諸表 (諮問第1号)	諮問のとおりでよい旨答申
2	6.6.25 第2回	議題 1 評議員の委嘱 2 会長及び副会長の互選	委嘱 選任

(評議員会)

No.	開催月日	諮問事項等	審議結果
3	7.1.14 第3回	諮問事項 1 令和6年度板橋区土地開発公社補正予算(第1号) (諮問第2号) 2 令和6年度板橋区土地開発公社資金計画変更 (諮問第3号) 3 令和7年度板橋区土地開発公社事業計画 (諮問第4号) 4 令和7年度板橋区土地開発公社予算 (諮問第5号) 5 令和7年度板橋区土地開発公社資金計画 (諮問第6号)	諮問のとおりでよい旨答申

(土地評価審議会)

No.	開催月日	諮問事項等	審議結果
1	※1 6.5.13 第1回	諮問事項 1 都市計画道路補助第249号線整備事業用地 売払価格評定の件 (諮問第1号)	諮問のとおりでよい旨答申
2	※1 6.6.25 第2回	諮問事項 1 板橋区画街路第9号線整備事業用地 買取価格評定の件 (諮問第2号) 2 大門東の森買取価格評定の件 (諮問第3号) 3 大谷口一丁目・主要生活道路拡幅整備事業用地 売払価格評定の件 (諮問第4号)	諮問のとおりでよい旨答申
3	6.8.7 第3回	諮問事項 1 鉄道附属街路第5号線整備事業用地 買取価格評定の件 (諮問第5号)	諮問のとおりでよい旨答申
4	6.10.29 第4回	諮問事項 1 新高島平駅北自転車駐車場買取価格評定の件 (諮問第6号) 2 小茂根四丁目16番遊び場買取価格評定の件 (諮問第7号) 3 都市計画道路補助第249号線整備事業用地 買取価格評定の件 (諮問第8号)	諮問のとおりでよい旨答申

※1は、板橋区財産評価委員会と同時開催。

(2) 役員等名簿

令和7年3月31日現在

(理事会)

役職名	氏名	区の職名	備考
理事長	尾科 善彦	副区長	
理事	長沼 豊	教育長	
理事	篠田 聡	政策経営部長	
理事	田中 光輝	総務部長	常務理事
理事	内池 政人	都市整備部長	
理事	田島 健	まちづくり推進室長	
理事	宮津 毅	土木部長	
理事	代田 治	会計管理室長 (会計管理者)	
監事	平岩 俊二	区民文化部長	
監事	岩田 雅彦	資源環境部長	

(評議員会)

令和7年3月31日現在

役職名	氏名	委嘱年月日	備考
会長	元山 芳行	令和6年5月25日	区議会議員
副会長	いしだ 圭一郎	同	同
評議員	近藤 タカヒロ	同	同
評議員	井上 温子	同	同
評議員	実正 やすゆき	同	同
評議員	小野 ゆりこ	同	同
評議員	中村 とらあき	同	同
評議員	いわい 桐子	同	同
評議員	おばた 健太郎	同	同
評議員	佐々木 としたか	同	同

令和7年3月31日現在

(土地評価審議会)

役職名	氏名	委嘱年月日	備考
会長	元山 芳行	令和6年5月24日	区議会議員
職務代理	いしだ 圭一郎	同	同
委員	近藤 タカヒロ	同	同
委員	井上 温子	同	同
委員	実正 やすゆき	同	同
委員	小野 ゆりこ	同	同
委員	中村 とらあき	同	同
委員	いわい 桐子	同	同
委員	おばた 健太郎	同	同
委員	佐々木 としたか	同	同
委員	篠田 聡	令和6年4月1日	政策経営部長
委員	田中 光輝	同	総務部長
委員	田島 健	同	まちづくり推進室長
委員	宮津 毅	同	土木部長
委員	代田 治	同	会計管理室長 (会計管理者)

(事務局)

令和7年3月31日現在

役職名	氏名	区の職名
事務局長 業務課長	齋藤 栄	総務部契約管財課長
業務担当課長	正木 崇裕	まちづくり推進室鉄道立体化推進課長
出納管理室長	代田 治	会計管理室長(会計管理者)
副主幹	大森 恒二	政策経営部財政課長
業務課管理係長 兼用地第一係長	富澤 健	総務部契約管財課管財用地係長
業務課管理係主事	浅川 正雄	総務部契約管財課管財用地係主査
同	平沼 麻衣子	総務部契約管財課管財用地係主事
同	後藤 祥太	同
業務課用地第一係主事	田邊 辰夫	総務部契約管財課管財用地係主任
同	山田 和貴	総務部契約管財課管財用地係主事
業務課用地第二係長	平野 司	まちづくり推進室鉄道立体化推進課用地調整係長
業務課用地第二係主事	原山 辰徳	まちづくり推進室鉄道立体化推進課用地調整主査
同	藤田 龍太郎	同
同	古賀 光	同
同	若林 義人	まちづくり推進室鉄道立体化推進課用地調整係主任
出納管理室出納係長	松原 秀幸	会計管理室出納係長
出納管理室出納係主事	田村 友紀子	会計管理室出納係主任
同	森 昭久	同
同	河野 みずき	会計管理室出納係主事

(3) 借入金利息の利率改定表

適用期間 \ 借入期間	短期	長期	
	(1年以内)	(1年超5年以内)	(5年超)
6. 4. 1～	3.000%	3.300%	3.500%
7. 7. 14～	2.000%	-	-
7. 9. 14～	1.625%	-	-
7. 10. 1～	-	2.300%	2.500%
8. 4. 1～	-	1.925%	2.125%
10. 9. 16～	1.500%	-	-
11. 3. 17～	1.375%	-	-
11. 4. 1～	-	1.800%	2.000%
11. 10. 1～	-	1.675%	1.875%
12. 8. 24～	1.500%	-	-
13. 3. 28～	1.375%	-	-
13. 4. 1～	-	1.800%	2.000%
13. 10. 1～	-	1.675%	1.875%
14. 4. 1～	-	1.575%	1.775%
18. 8. 24～	1.625%	-	-
18. 10. 1～	-	-	1.725%
19. 3. 20～	1.875%	-	-
19. 4. 1～	-	1.775%	1.975%
19. 10. 1～	-	2.025%	2.225%
20. 11. 17～	1.675%	-	-
21. 1. 9～	1.475%	-	-
21. 4. 1～	-	1.625%	1.825%
25. 4. 1～	-	1.575%	1.775%
29. 4. 1～	-	1.525%	1.725%
R6. 9. 2～	1.625%	-	-
R7. 3. 3～	1.875%	-	-
R7. 4. 1～	-	1.675%	1.875%

財務諸表

1 貸借対照表

(令和7年3月31日現在)

資産の部

(単位：円)

勘定科目	金額
1 流動資産	6,504,441,194
(1) 現金及び預金	31,880,223
ア 現金	0
イ 預金	31,880,223
(2) 公有用地	6,472,560,971
ア 公有用地	6,472,560,971
2 固定資産	70,000
(1) 投資その他の資産	70,000
ア 出資金	70,000
合計	6,504,511,194

負債の部

(単位：円)

勘定科目	金額
1 流動負債	24,628,120
(1) 未払金	24,622,000
(1) 預り金	6,120
ア 源泉所得税	6,120
2 固定負債	6,446,919,451
(1) 長期借入金	6,446,919,451
ア 金融機関借入金	2,027,689,648
イ 板橋区借入金	4,419,229,803
合計	6,471,547,571

資本の部

(単位：円)

勘定科目	金額
1 資本金	10,000,000
(1) 基本財産	10,000,000
ア 板橋区出資	10,000,000
2 準備金	22,963,623
(1) 前期繰越準備金	25,284,401
(2) 当期純利益 (△は当期純損失)	△ 2,320,778
合計	32,963,623

負債及び資本の合計	6,504,511,194
-----------	---------------

2 損益計算書

(令和6年4月1日～令和7年3月31日)

(単位：円)

勘定科目	金額
1 事業収益	140,121,905
(1) 公有地取得事業収益	139,943,729
ア 公有用地売却収益	139,943,729
(2) 附帯等事業収益	178,176
ア 保有土地賃貸等収益	178,176
2 事業原価	139,943,729
(1) 公有地取得事業原価	139,943,729
ア 公有用地売却原価	139,943,729
事業総利益 (1 - 2)	178,176
3 販売費及び一般管理費	2,516,209
(1) 販売費及び一般管理費	2,516,209
ア 人件費	294,000
イ 経費	2,222,209
事業利益 (事業総利益 - 3)	△ 2,338,033
4 事業外収益	17,255
(1) 受取利息	15,805
(2) 受取配当金	1,450
経常利益 (事業利益 + 4)	△ 2,320,778
当期純利益 (△は当期純損失)	△ 2,320,778

3 キャッシュ・フロー計算書

(令和6年4月1日～令和7年3月31日)

(単位：円)

勘定科目	金額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー	
(1) 公有地取得事業及び開発事業用地取得事業収入	139,943,729
(2) その他事業収入	178,176
(3) その他の業務収入	29,988
(4) 公有地取得事業及び開発事業用地取得事業支出	△ 1,907,657,252
(5) その他事業支出	△ 2,222,209
(6) 人件費支出	△ 294,000
(7) その他の業務支出	△ 29,988
小 計	△ 1,770,051,556
(8) 利息の受取額	17,255
事業活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,770,034,301
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	0
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	
(1) 短期借入れによる収入	0
(2) 短期借入金の返済による支出	0
(3) 長期借入れによる収入	2,363,491,022
(4) 長期借入金の返済による支出	△ 595,777,499
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,767,713,523
IV 現金及び現金同等物増加額	△ 2,320,778
V 現金及び現金同等物期首残高	24,201,001
VI 現金及び現金同等物期末残高	21,880,223

(注1) I-(3) その他の業務収入の内訳：令和6年度中に預かった源泉所得税 (29,988円)

(注2) I-(7) その他の業務支出の内訳：令和6年度中に納付した源泉所得税 (△29,988円)

4 附属明細表

(1) 現金及び預金明細表

科目	種類	金額	摘要
現金	—		
預金	当座		
	普通	11,880,223	
	通知		
	定期	20,000,000	1年満期 1,000万円 1か月満期 1,000万円
満期保有目的以外で 保有する有価証券	国債		
	地方債		
	その他		
合計		31,880,223	

(2) 投資有価証券明細表

(単位：円)

国債及び地方債	銘柄	券面総額	取得価格	貸借対照表計上額	摘要
	合計				
その他の有価証券(※)	銘柄	券面総額	取得価格	貸借対照表計上額	摘要
	朝日信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	東京東信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口50円×200口
	西京信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口50円×200口
	東京信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	城北信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	瀧野川信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口50円×200口
	巣鴨信用金庫出資証券	10,000	10,000	10,000	1口500円×20口
	合計	70,000	70,000	70,000	

※ 信用金庫から融資を受ける目的で信用金庫出資証券を保有。

(3) 公有用地明細表

No.	資産区分 () は地番、【 】 は取得年月日	期首残高				当期増加高			
		面積	取得原価	諸経費	支払利息	金額	面積	取得原価	諸経費
1	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地 (理化学研究所板橋分所跡地部分) (加賀一丁目3356番121) 【H29.4.28】	3,834.82	804,631,904	1,019,520	24,362,996	830,014,420			
2	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地 (野口研究所跡地部分) (加賀一丁目3356番117ほか1) 【H30.2.20】	4,430.10	2,870,169,000		66,122,476	2,936,291,476			
小計(平成29年度取得分)		8,264.92	3,674,800,904	1,019,520	90,485,472	3,766,305,896			
3	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・ その7 (四葉一丁目1129番3) 【R4.8.4】	7.74	1,866,704		36,959	1,903,663			
4	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・ その8 (徳丸四丁目1119番4) 【R4.11.30】	402.22	135,588,362		2,176,376	137,764,738			
5	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その1 (大山東町59番34) 【R4.12.12】	169.96	307,665,925		4,263,814	311,929,739			
小計(令和4年度取得分)		579.92	445,120,991		6,477,149	451,598,140			
6	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その2 (大山東町59番44) 【R5.6.27】	74.44	109,865,326		951,632	110,816,958			
7	大谷口一丁目主要生活道路拡幅整備事業用地・ その20 (大谷口一丁目6番7のうち) 【R5.11.18】	1.27	62,611		159	62,770			
8	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・ その9 (四葉一丁目1151番13,37) 【R5.11.24】	17.05	2,806,430		7,855	2,814,285			
9	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その3 (大山東町59番39) 【R5.11.29】	145.81	398,531,932		737,385	399,269,317			
10	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その1 追加補償費 (大山東町59番34) 【R4.12.12】	-	13,172,412			13,172,412			
小計(令和5年度取得分)		238.57	524,438,711		1,697,031	526,135,742			
11	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その4 (大山東町60番1) 【R6.7.29】						94.87	9,167,251	
12	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・ その10 (徳丸四丁目1116番3ほか1筆) 【R6.7.31】						367.53	140,375,744	
13	鉄道付属街路第5号線整備事業用地・その1 (大山金井町24番7) 【R6.10.29】						137.83	295,877,510	
14	小茂根四丁目16番遊び場 (小茂根四丁目98番5) 【R6.12.13】						878.28	619,187,400	
15	大門東の森 (大門3番7,14,15) 【R6.12.20】						1,563.17	576,653,413	
16	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その3 追加補償費 (大山東町59番39) 【R6.12.23】						-	7,581,000	
17	新高島平駅北自転車駐車場 (高島平七丁目17番6,7) 【R7.1.29】						335.00	210,715,000	
小計(令和6年度取得分)							3,376.68	1,859,557,318	
合計		9,083.41	4,644,360,606	1,019,520	98,659,652	4,744,039,778	3,376.68	1,859,557,318	

(金額の単位：円，面積の単位：㎡)

		当期減少高					期末残高				
支払利息	金額	面積	取得原価	諸経費	支払利息	金額	面積	取得原価	諸経費	支払利息	金額
							3,834.82	804,631,904	1,019,520	24,362,996	830,014,420
							4,430.10	2,870,169,000		66,122,476	2,936,291,476
							8,264.92	3,674,800,904	1,019,520	90,485,472	3,766,305,896
2,875	2,875	7.74	1,866,704		39,834	1,906,538					
209,338	209,338	402.22	135,588,362		2,385,714	137,974,076					
1,123,164	1,123,164						169.96	307,665,925		5,386,978	313,052,903
1,335,377	1,335,377	409.96	137,455,066		2,425,548	139,880,614	169.96	307,665,925		5,386,978	313,052,903
1,276,411	1,276,411						74.44	109,865,326		2,228,043	112,093,369
345	345	1.27	62,611		504	63,115					
35,834	35,834						17.05	2,806,430		43,689	2,850,119
4,761,362	4,761,362						145.81	398,531,932		5,498,747	404,030,679
171,331	171,331						-	13,172,412		171,331	13,343,743
6,245,283	6,245,283	1.27	62,611		504	63,115	237.30	524,376,100		7,941,810	532,317,910
72,006	9,239,257						94.87	9,167,251		72,006	9,239,257
323,943	140,699,687						367.53	140,375,744		323,943	140,699,687
911,358	296,788,868						137.83	295,877,510		911,358	296,788,868
	619,187,400						878.28	619,187,400			619,187,400
	576,653,413						1,563.17	576,653,413			576,653,413
19,637	7,600,637						-	7,581,000		19,637	7,600,637
	210,715,000						335.00	210,715,000			210,715,000
1,326,944	1,860,884,262						3,376.68	1,859,557,318		1,326,944	1,860,884,262
8,907,604	1,868,464,922	411.23	137,517,677		2,426,052	139,943,729	12,048.86	6,366,400,247	1,019,520	105,141,204	6,472,560,971

(4) 短期借入金明細表

(単位：円)

借入先	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	期末残高中 流動負債
金融機関 (土地開発公社 協調融資銀行団)	みずほ銀行	0	0	0	0
	きらぼし銀行	0	0	0	0
	東日本銀行	0	0	0	0
	朝日信用金庫	0	0	0	0
	東京東信用金庫	0	0	0	0
	西京信用金庫	0	0	0	0
	東京信用金庫	0	0	0	0
	城北信用金庫	0	0	0	0
	瀧野川信用金庫	0	0	0	0
	巣鴨信用金庫	0	0	0	0
	東京あおば農業協同組合	0	0	0	0
	金融機関小計	0	0	0	0
板橋区	0	0	0	0	
合計	0	0	0	0	

※板橋区からの借入金は、無利息。

(5) 長期借入金明細表

(単位：円)

借入先	期首残高	当期増加高	当期減少高	期末残高	期末残高中 流動負債	期末残高中 固定負債	
金融機関（土地開発公社協同融資銀行団）	みずほ銀行	363,146,381	931,149,648	299,066,381	995,229,648	0	995,229,648
	きらぼし銀行	25,790,000	93,400,000	19,530,000	99,660,000	0	99,660,000
	東日本銀行	21,060,000	93,400,000	15,970,000	98,490,000	0	98,490,000
	朝日信用金庫	21,060,000	76,300,000	15,970,000	81,390,000	0	81,390,000
	東京東信用金庫	21,060,000	76,300,000	15,970,000	81,390,000	0	81,390,000
	西京信用金庫	25,790,000	76,300,000	19,530,000	82,560,000	0	82,560,000
	東京信用金庫	30,590,000	110,300,000	23,160,000	117,730,000	0	117,730,000
	城北信用金庫	25,790,000	93,400,000	19,530,000	99,660,000	0	99,660,000
	瀧野川信用金庫	25,790,000	93,400,000	19,530,000	99,660,000	0	99,660,000
	巣鴨信用金庫	35,260,000	127,400,000	26,700,000	135,960,000	0	135,960,000
	東京あおば農業協同組合	35,260,000	127,400,000	26,700,000	135,960,000	0	135,960,000
	金融機関小計	630,596,381	1,898,749,648	501,656,381	2,027,689,648	0	2,027,689,648
板橋区	4,048,609,547	464,741,374	94,121,118	4,419,229,803	0	4,419,229,803	
合計	4,679,205,928	2,363,491,022	595,777,499	6,446,919,451	0	6,446,919,451	

※板橋区からの借入金は、無利息。

(6) 資本金明細表

(単位：円)

区分	出資団体名	出資額	摘要
基本財産	板橋区	10,000,000	
合計		10,000,000	

(7) 事業収益明細表

(単位：円)

科目		金額	摘要
公有地取得事業収益	公有用地売却収益	139,943,729	
附帯等事業収益	保有土地賃貸等収益	178,176	
合計		140,121,905	

(8) 事業原価明細表

(単位：円)

科目		金額	摘要
公有地取得事業原価	公有用地売却原価	139,943,729	
合計		139,943,729	

(9) 販売費及び一般管理費明細表

(単位：円)

科目	金額	摘要
1 人件費	294,000	
(1) 報酬	294,000	評議員会等報酬
2 経費	2,222,209	
(1) 需用費	87,389	消耗品費
(2) 役務費	124,420	郵便等通信費
(3) 委託料	0	
(4) 使用料・賃借料	1,940,400	システムPCリース料
(5) 公租公課	70,000	法人税
合計	2,516,209	

5 財産目録

資産の部

(単位：円)

科目	金額	備考
流動資産		
現金及び預金	11,880,223	普通預金
	20,000,000	定期預金
公有用地	6,472,560,971	
(内訳)	830,014,420	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地（理化学研究所板橋分所跡地部分）（加賀一丁目3356番121）
	2,936,291,476	近代産業遺産群の保存及び史跡公園の整備用地（野口研究所跡地部分）（加賀一丁目3356番177ほか1筆）
	313,052,903	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その1（大山東町59番34）
	112,093,369	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その2（大山東町59番44）
	2,850,119	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その9（四葉一丁目1151番13,37）
	404,030,679	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その3（大山東町59番39）
	13,343,743	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その1 追加補償費（大山東町59番34）
	9,239,257	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その4（大山東町60番1）
	140,699,687	都市計画道路補助第249号線整備事業用地・その10（徳丸四丁目1116番3ほか1筆）
	296,788,868	鉄道附属街路第5号線整備事業用地・その1（大山金井町24番7）
	619,187,400	小茂根四丁目16番遊び場（小茂根四丁目98番5）
	576,653,413	大門東の森（大門3番7,14,15）
	7,600,637	板橋区画街路第9号線整備事業用地・その3 追加補償費（大山東町59番39）
	210,715,000	新高島平駅北自転車駐車場（高島平七丁目17番6,7）
固定資産		
投資その他の資産	70,000	信用金庫出資金
資産合計	6,504,511,194	

負債の部

(単位：円)

科目	金額	備考
流動負債		
未払金	24,622,000	鉄道附属街路第5号線整備事業用地・その1
預り金	6,120	源泉所得税
固定負債		
長期借入金	2,027,689,648	金融機関借入金
	4,419,229,803	板橋区借入金
負債合計	6,471,547,571	

6 注記事項

(1) 重要な会計方針

ア たな卸資産の評価基準及び評価方法

公有用地・・・個別法による原価法によっています。

(2) キャッシュ・フロー計算書関係

ア 対象とする資金(現金及び現金同等物)の範囲

手元現金、要求払預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動のリスクが過少な短期投資(取得日から満期日又は償還日までの期間が3ヶ月以内のもの)としています。

イ 現金及び現金同等物期末残高と貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

貸借対照表の「現金及び預金」	31,880,223円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	△10,000,000円
現金及び現金同等物期末残高	21,880,223円

監查報告

令和7年4月9日

板橋区土地開発公社 理事長 様

板橋区土地開発公社

監 事 平 岩 俊 二

監 事 雨 谷 周 治

令和6年度板橋区土地開発公社決算の監査について

令和7年4月4日付け7板土開公第12号をもって、理事長から監査に付された令和6年度板橋区土地開発公社決算について、板橋区土地開発公社財務会計規程第31条の規定に基づき監査した結果は、下記のとおりである。

記

1 監査の対象

令和6年度板橋区土地開発公社決算

- ・令和6年度板橋区土地開発公社事業報告書
- ・令和6年度板橋区土地開発公社財務諸表

2 監査確定年月日

令和7年4月9日（水）

3 監査実施年月日及び場所

令和7年4月9日（水） 板橋区役所北館11階 第二委員会室

4 監査の結果

決算書及び関係諸帳票を審査し、計数の照合等を行った結果、板橋区土地開発公社財務会計規程、土地開発公社経理基準要綱及び企業会計原則等に照らして、誤りは認められなかった。

なお、収支決算額は、以下のとおり正確であると認められた。

収益的収入決算額	165,423,561 円
収益的支出決算額	142,459,938 円
収益的収入支出差引残額	22,963,623 円
資本的収入決算額	2,363,491,022 円
資本的支出決算額	2,503,434,751 円
資本的収入支出差引残額	△139,943,729 円

令和7年度

板橋区土地開発公社事業計画
板橋区土地開発公社予算
板橋区土地開発公社資金計画

板橋区土地開発公社

目 次

1	令和7年度板橋区土地開発公社 事業計画	3
2	令和7年度板橋区土地開発公社 予 算	7
3	令和7年度板橋区土地開発公社 資金計画	17

令和7年度

板橋区土地開発公社事業計画

令和7年度板橋区土地開発公社事業計画

事業名	面積(m ²)	事業費(千円)	備考
公有用地 取得事業	1,974.07	2,000,000	1 住宅市街地総合整備事業用地 18,000 千円
			(1)木密地域不燃化特区事業用地 26.83 m ²
			2 道路等整備事業用地 25,000 千円
			(1)都市計画道路補助第249号線事業用地 52.11 m ²
			3 鉄道立体化関連事業用地 1,210,000 千円
			(1)大山駅前広場等整備事業用地 395.13 m ²
			計 474.07 m ²
			4 その他の公共事業用地 747,000 千円
			(1)その他の公共事業用地 1,500 m ²
			計 1,500 m ²
合計	1,974.07	2,000,000	

令和7年度

板橋区土地開発公社予算

板橋区土地開発公社

令和7年度板橋区土地開発公社予算

(総則)

第1条 令和7年度板橋区土地開発公社の予算は、次に定めるところによる。

(収益的収入及び支出予算)

第2条 収益的収入及び支出予算の総額は、それぞれ1,894,165千円とする。

2 収益的収入及び支出予算の款項の区分及び当該区分ごとの金額は、「第1表 収益的収入及び支出予算」による。

(資本的収入及び支出予算)

第3条 資本的収入予算の総額は3,000,320千円とし、資本的支出予算の総額は4,871,627千円とする。なお、資本的収入が資本的支出に対して不足する額1,871,307千円は、損益勘定留保資金で補填するものとする。

2 資本的収入及び支出予算の款項の区分及び当該区分ごとの金額は、「第2表 資本的収入及び支出予算」による。

(長期・短期借入金の限度額)

第4条 長期及び短期借入金の合計限度額を3,000,320千円とする。

第1表 収益的收入及び支出予算

収 入 (単位：千円)

款	項	金額
1 事業収益		1,871,492
	1 公有地取得事業収益	1,871,307
	2 附帯等事業収益	185
2 事業外収益		27
	1 受取利息	26
	2 受取配当金	1
3 繰越金	1 繰越金	22,646
合 計		1,894,165

支 出 (単位：千円)

款	項	金額
1 事業原価	1 公有地取得事業原価	1,871,307
2 販売費及び一般管理費	1 販売費及び一般管理費	4,605
3 予備費	1 予備費	18,253
合 計		1,894,165

第2表 資本的收入及び支出予算

収 入 (単位：千円)

款	項	金額
1 資本的收入		3,000,320
	1 長期借入金	3,000,320
	2 短期借入金	0
合 計		3,000,320

支 出 (単位：千円)

款	項	金額
1 資本的支出		4,871,627
	1 公有地取得事業費	3,000,320
	2 長期借入金償還金	1,871,307
合 計		4,871,627

収益的收入及び支出

収 入

款	項	目	令和7年度 (a)	令和6年度 (b)
1	事業収益		1,871,492	140,192
	1	公有地取得事業収益	1,871,307	140,014
		1 公有用地売却収益	1,871,307	140,014
	2	附帯等事業収益	185	178
		1 保有土地賃貸等収益	185	178
2	事業外収益		27	2
	1	受取利息	26	1
		1 受取利息	26	1
	2	受取配当金	1	1
		1 受取配当金	1	1
3	繰越金		22,646	24,859
	1	繰越金	22,646	24,859
		1 繰越金	22,646	24,859
収 入 合 計			1,894,165	165,053

支 出

款	項	目	令和7年度 (a)	令和6年度 (b)
1	事業原価		1,871,307	140,014
	1	公有地取得事業原価	1,871,307	140,014
		1 公有用地売却原価	1,871,307	140,014
2	販売費及び一般管理費		4,605	4,665
	1	販売費及び一般管理費	4,605	4,665
		1 人件費	420	480
		2 経費	4,185	4,185
3	予備費		18,253	20,374
	1	予備費	18,253	20,374
		1 予備費	18,253	20,374
支 出 合 計			1,894,165	165,053

〈現金の支出を要しない公有用地売却原価については、これに対応する収益を損益勘定留保

予算説明書

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	備 考
1,731,300	
1,731,293	
1,731,293	区への売却件数及び金額の増
7	
7	板橋区公園条例改正に伴い、貸付料の増
25	
25	
25	預金の利息、円預金金利の上昇による増
0	
0	信用金庫出資金配当金
△ 2,213	
△ 2,213	
△ 2,213	
1,729,112	

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	備 考
1,731,293	
1,731,293	
1,731,293	公有用地売却収益と同様
△ 60	
△ 60	
△ 60	会議報酬(評議員会2回、土地評価審議会5回)
0	管理運営経費
△ 2,121	
△ 2,121	
△ 2,121	
1,729,112	

資金として、売却地に係る長期借入金償還金(資本的支出)に補填する。)

資本的収入及び支出

収 入

款	項	目	令和7年度(a)	令和6年度(b)
1	資本的収入		3,000,320	2,522,580
	1	長期借入金	3,000,320	2,522,580
		1 金融機関借入金	2,000,000	2,000,000
		2 板橋区借入金	1,000,320	522,580
	2	短期借入金	0	0
		1 金融機関借入金	0	0
		2 板橋区借入金	0	0
	収入合計		3,000,320	2,522,580

支 出

款	項	目	令和7年度(a)	令和6年度(b)
1	資本的支出		4,871,627	2,662,594
	1	公有地取得事業費	3,000,320	2,522,580
		1 公有用地取得原価	2,000,000	2,000,000
		2 支払元金	956,722	502,698
		3 支払利息	43,598	19,882
	2	長期借入金償還金	1,871,307	140,014
		1 金融機関借入金償還金	943,130	45,800
		2 板橋区借入金償還金	928,177	94,214
	支出合計		4,871,627	2,662,594

(収入支出の差 1,871,307 千円 (売却地に係る長期借入金償還金) については、

予算説明書

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	備 考
477,740	
477,740	借入期間：1年超
0	公有用地取得計画による借入額
477,740	元金分の償還が必要となる件数の増加に伴い増
0	借入期間：1年以内
0	短期で借入予定がないため0円
0	短期で借入予定がないため0円
477,740	

(単位：千円)

比較 (a) - (b)	備 考
2,209,033	
477,740	
0	用地取得費
454,024	返済期限が到来した金融機関借入元金の支払
23,716	返済期限が到来した金融機関借入利息の支払
1,731,293	借入期間：1年超
897,330	所有地売却に係る残存元金の償還
833,963	所有地売却に係る板橋区借入金の償還
2,209,033	

損益勘定留保資金（売却地に係る収益）を財源として補填する。）

令和7年度

板橋区土地開発公社資金計画

令和7年度板橋区土地開発公社資金計画

(単位：千円)

支出予定額		資金内訳	
科目	金額	科目	金額
販売費及び一般管理費	4,605	事業外収益	27
		附帯等事業収益	185
		繰越金	4,393
予備費	18,253	繰越金	18,253
公有用地取得原価	2,000,000	金融機関借入金	2,000,000
支払元金	956,722	板橋区借入金	956,722
支払利息	43,598	板橋区借入金	43,598
金融機関借入金償還金	943,130	公有用地売却収益	1,871,307
板橋区借入金償還金	928,177		
合計	4,894,485	合計	4,894,485