

板橋区の景況

これは、令和7年12月に調べた区内中小企業の景気動向と、これから先の3ヵ月間（令和8年1～3月期）の予想をまとめたものです。

令和7年10～12月期

調査対象 製造業 62社 小売業 48社
 サービス業 46社 建設業 56社
 調査方法 面接聴取
 調査機関 (一社) 東京都信用金庫協会
 分析・作成 (株) 東京商工リサーチ

	好調 ←			普通		→ 不調	
製造業	20以上	19～10	9～0	△1～△10	△11～△20	△21～△30	△31以下
小売業	10以上	9～0	△1～△10	△11～△20	△21～△30	△31～△40	△41以下
サービス業	15以上	14～5	4～△5	△6～△15	△16～△25	△26～△35	△36以下
建設業	20以上	19～10	9～0	△1～△10	△11～△20	△21～△30	△31以下

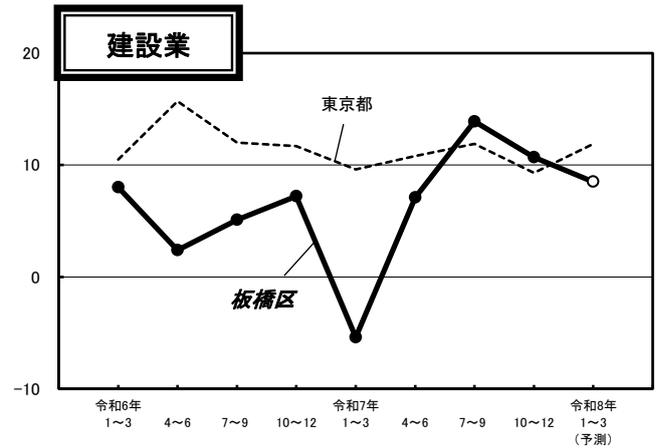
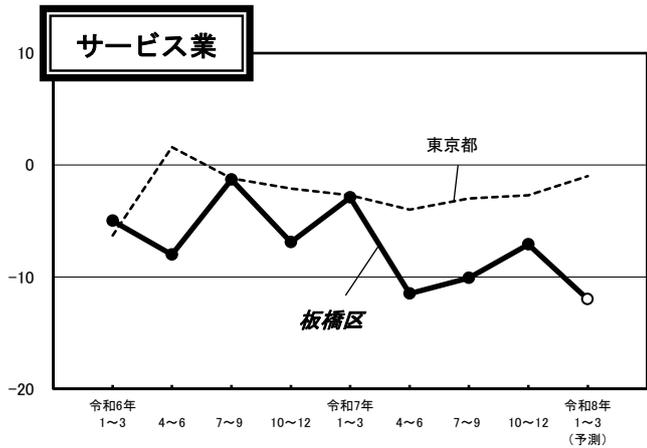
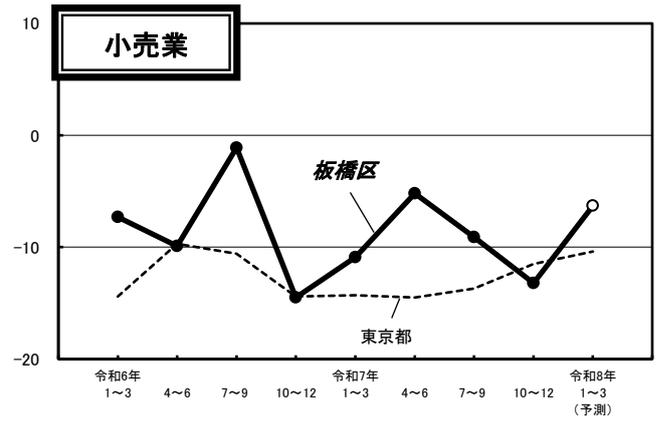
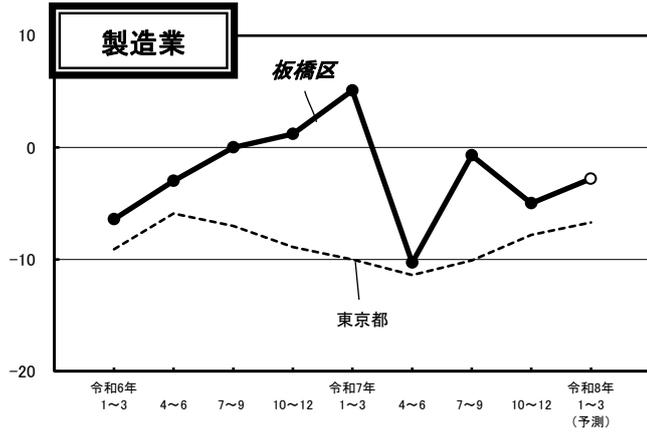
製 造 業	前期		業況は4.3ポイント減の-5.0とやや低調感が強まった。売上額は2.6ポイント減の2.0とやや増加幅が縮小し、収益は1.9ポイント減の-5.7とやや減少幅が拡大した。資金繰りは3.8ポイント減の-14.0とやや窮屈感が強まった。来期の業況は2.2ポイント増の-2.8とやや厳しさが和らぐ見込みである。
	今期		
	来期		

小 売 業	前期		業況は4.1ポイント減の-13.2とやや低調感が強まった。売上額は1.2ポイント増の0.6と前期並となり、収益は1.7ポイント減の-11.4とやや減少幅が拡大した。資金繰りは1.0ポイント減の-7.3と前期並となった。来期の業況は6.9ポイント増の-6.3と大きく厳しさが和らぐ見込みである。
	今期		
	来期		

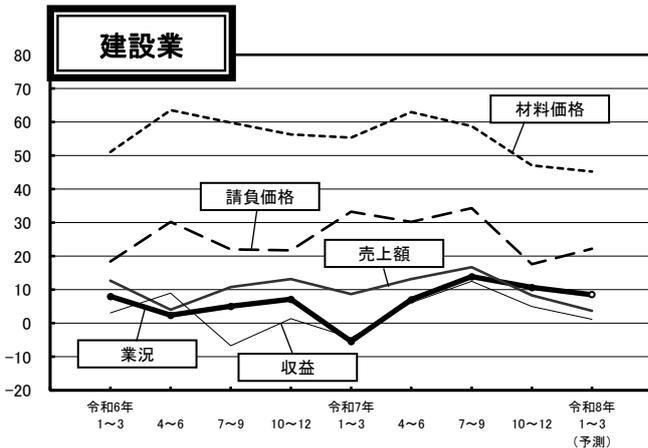
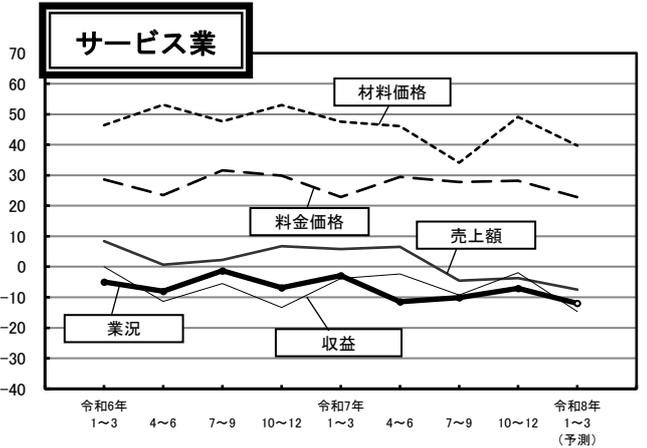
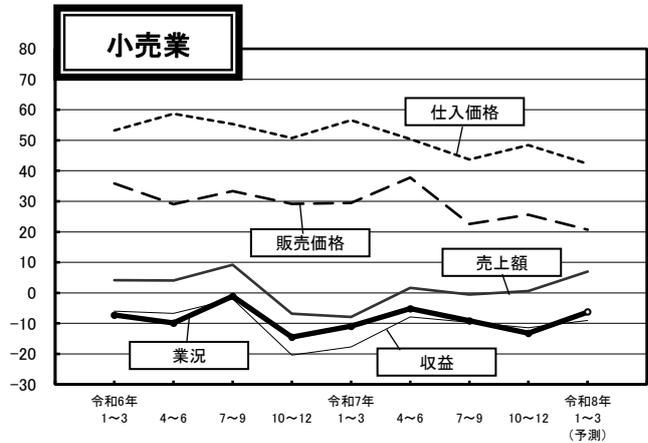
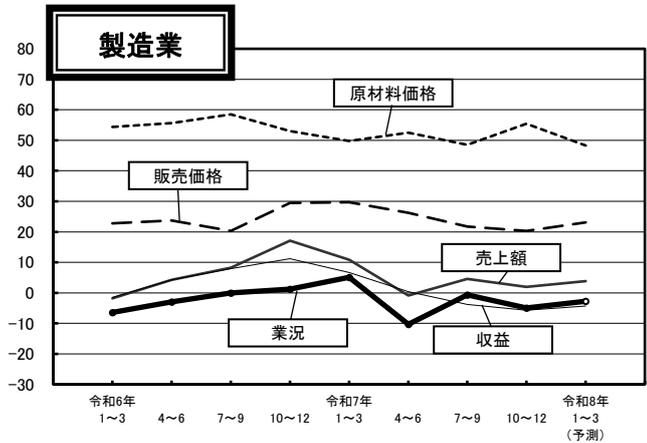
サ ー ビ ス 業	前期		業況は3.0ポイント増の-7.1とやや厳しさが和らいだ。売上額は0.9ポイント増の-3.7と前期並となり、収益は7.4ポイント増の-1.9と大きく減少幅が縮小した。資金繰りは0.4ポイント増の-3.6と前期並となった。来期の業況は4.9ポイント減の-12.0とやや低調感が強まる見通しである。
	今期		
	来期		

建 設 業	前期		業況は3.2ポイント減の10.7とやや好調感が後退した。売上額は8.4ポイント減の8.3、収益は7.5ポイント減の5.0とともに大きく増加幅が縮小した。資金繰りは1.7ポイント減の1.4とやや容易さが縮小した。来期の業況は2.2ポイント減の8.5とやや好調感が後退する見通しである。
	今期		
	来期		

板橋区と全都の業況の動き（実績）と来期の予測



業況と売上額、収益等の動き（実績）と来期の予測



板橋区 業種別 経営上の問題点

	製造業	小売業	サービス業	建設業
第1位	原材料高 36 %	利幅の縮小 31 %	売上の停滞・減少 28 %	材料価格の上昇 59 %
第2位	人手不足 27 % 売上の停滞・減少 27 %	売上の停滞・減少 25 %	材料価格の上昇 24 %	人手不足 45 %
第3位	人件費の増加 23 %	仕入先からの値上げ要請 23 %	人件費の増加 22 % 人手不足 22 %	売上の停滞・減少 21 %
第4位	仕入先からの値上げ要請 19 %	商店街の集客力の低下 19 % 人手不足 19 %	利幅の縮小 13 %	利幅の縮小 16 %
第5位	利幅の縮小 16 %	同業者間の競争の激化 15 % 大型店との競争の激化 15 %	同業者間の競争の激化 9 % 人件費以外の経費の増加 9 %	下請の確保難 14 %

板橋区 業種別 重点経営施策

	製造業	小売業	サービス業	建設業
第1位	販路を広げる 42 %	経費を節減する 44 %	経費を節減する 35 %	人材を確保する 46 %
第2位	経費を節減する 40 %	宣伝・広告を強化する 27 %	販路を広げる 33 %	販路を広げる 45 %
第3位	人材を確保する 31 %	人材を確保する 21 %	人材を確保する 26 %	経費を節減する 38 %
第4位	情報力を強化する 15 %	商店街事業を活性化させる 19 % 売れ筋商品を取り扱う 19 %	宣伝・広告を強化する 17 %	情報力を強化する 25 %
第5位	機械化を推進する 13 %	品揃えを改善する 13 %	店舗・設備を改装する 13 %	技術力を高める 13 %

東京都の景況

<製造業>

業況は水面下ながらわずかに改善した。売上額・受注残・収益はいずれも前期並の減少が続いた。価格面では販売価格・原材料価格ともに前期並の上昇が続いた。来期の業況は今期同様の厳しさが続くと予想している。売上額・受注残はわずかに持ち直し、収益は今期並の減少が続くと見ている。

<小売業>

業況は水面下ながらわずかに改善した。売上額はやや持ち直し、収益は前期並の減少が続いた。価格面では販売価格はやや上昇傾向を強め、仕入価格は前期並の上昇が続いている。来期の業況は今期同様の厳しさが続くと予想している。売上額は増減なく推移し、収益は今期並の減少が続くと見ている。

<サービス業>

業況は前期同様変化なく推移した。売上額・収益は増減なく推移した。価格面では料金価格・材料価格ともに前期並の上昇が続いている。来期の業況は今期同様変化なく推移すると予想している。売上額・収益は増減なく推移すると見ている。

<建設業>

業況はわずかに好調感が後退した。売上額はやや増加傾向が一服し、受注残は前期同様の増加が続いた。施工高・収益はわずかに増加幅を縮小させた。価格面では請負価格・材料価格ともに前期並の上昇が続いている。来期の業況はわずかに上向くと予想している。売上額・収益はわずかに増加傾向を強め、受注残・施工高は今期同様の増加が続くと見ている。

特別調査「2026年（令和8年）の景気見通し」

問1. 2026年（令和8年）の景気見通し

		非常に良い	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	非常に悪い
全体		-	4.3	13.0	46.9	30.7	5.1	-
業種	製造業	-	3.2	11.3	35.5	46.8	3.2	-
	小売業	-	2.1	16.7	43.8	27.1	10.4	-
	サービス業	-	4.3	6.5	54.3	30.4	4.3	-
	建設業	-	5.4	14.3	55.4	19.6	5.4	-

問2. 2026年の自社の業況（景気）見通し

		非常に良い	良い	やや良い	普通	やや悪い	悪い	非常に悪い
全体		-	5.5	11.5	57.3	22.1	3.6	-
業種	製造業	-	4.8	14.5	48.4	29.0	3.2	-
	小売業	-	2.1	10.4	58.3	22.9	6.3	-
	サービス業	-	4.3	4.3	63.0	21.7	6.5	-
	建設業	-	7.3	14.5	61.8	16.4	-	-

問3. 2026年の売上額伸び率見通し

		30%以上の増加	20~29%の増加	10~19%の増加	10%未満の増加	変わらない	10%未満の減少	10~19%の減少	20~29%の減少	30%以上の減少
全体		-	0.8	7.1	26.4	50.4	11.4	3.9	-	-
業種	製造業	-	-	4.8	33.9	45.2	12.9	3.2	-	-
	小売業	-	-	4.2	22.9	58.3	10.4	4.2	-	-
	サービス業	-	-	2.2	15.2	60.9	17.4	4.3	-	-
	建設業	-	1.8	12.5	26.8	48.2	8.9	1.8	-	-

問4. 自社の業況が上向く転換点の見通し

		すでに上向いている	6か月以内	1年後	2年後	3年後	3年超	業況改善の見通しは立たない
全体		17.0	6.3	17.8	10.3	9.1	9.1	30.4
業種	製造業	16.1	6.5	17.7	12.9	9.7	3.2	33.9
	小売業	12.5	6.3	12.5	10.4	10.4	10.4	37.5
	サービス業	20.0	2.2	17.8	6.7	4.4	11.1	37.8
	建設業	21.4	7.1	16.1	7.1	7.1	16.1	25.0

問5. 紙手形・小切手の利用状況と現在の決済手段

	紙の手形・小切手を使っている						紙の手形・小切手をやめた			そもそも使っていない	
	取引先との慣行で使わざるを得ない	経理事務の変更が困難	コスト面で現状のままが最適	でんさい、インターネットバンキング等のセキュリティ面に懸念	でんさい、インターネットバンキング等の操作面に懸念	その他	でんさい	インターネットバンキング	その他		
全体	15.0	0.8	2.8	0.4	2.0	2.4	11.5	16.2	0.4	48.6	
業種	製造業	22.6	1.6	1.6	1.6	1.6	3.2	17.7	21.0	-	29.0
	小売業	8.5	-	2.1	-	6.4	-	6.4	8.5	-	68.1
	サービス業	8.7	-	4.3	-	-	4.3	2.2	17.4	2.2	60.9
	建設業	16.1	1.8	3.6	-	1.8	3.6	10.7	21.4	-	41.1

この調査についてのお問い合わせは、下記までご連絡ください。

板橋区 産業経済部 産業振興課

TEL : 03 (3579) 2172 FAX : 03 (3579) 9756